



# نمؤ مستدام، وأثرٌ يمتد

تقرير  
الاستدامة 2025

## إتصل بنا

### بورصة الكويت

الشرق - شارع مبارك الكبير - الكويت  
ص.ب: 22235 الصفاة 13083 الكويت  
هاتف: 965 22992000 + فاكس: 965 22440476 +

### إدارة الاستدامة والحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية

لمزيد من المعلومات، يرجى التواصل مع إدارة الاستدامة  
والحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية في **بورصة الكويت**  
عبر البريد الإلكتروني: [esg@boursakuwait.com.kw](mailto:esg@boursakuwait.com.kw)



صاحب السمو الشيخ  
**صباح خالد الحمد الصباح**  
ولي عهد دولة الكويت



صاحب السمو الشيخ  
**مشعل الأحمد الجابر الصباح**  
أمير دولة الكويت

# جدول المحتويات

## 01 المقدمة

8	حول هذا التقرير
10	كلمة الرئيس التنفيذي

## 02 لمحة عامة عن بورصة الكويت

14	أبرز مؤشرات أداء الاستدامة وأثر سوق المال المستدام
18	أبرز المؤشرات المالية والسوقية
20	الجوائز والتكريمات
22	نبذة تاريخية
27	الرؤية والرسالة والقيم الأساسية

## 03 هيكل ونهج الاستدامة

30	دمج الاستدامة ضمن الاستراتيجية المؤسسية وعمليات اتخاذ القرار
32	منهجية إشراك أصحاب المصالح وأهم المخرجات
42	تقييم الأهمية النسبية
45	إطار إدارة مخاطر الاستدامة

## 04 تطوير السوق والابتكار

48	نظرة عامة على هيكل السوق وقطاعاته
49	إطلاق قطاع سوق الشركات الناشئة
50	التحول الرقمي والبنية التحتية للسوق

## 05 الحوكمة والمخاطر و تعزيز الثقة الرقمية

54	إطار الحوكمة
55	مجلس الإدارة واستقلاليته وفعاليتها
64	الشفافية والإفصاح والامتثال التنظيمي
66	حماية حقوق أصحاب المصالح
69	إدارة المخاطر المؤسسية والضوابط الداخلية

73	خصوصية البيانات والأمن السيبراني وحماية المعلومات
76	نزاهة السوق، الإشراف على الوسطاء، وحماية المستثمرين

## 06 رأس المال البشري والثقافة والأثر المجتمعي

80	موظفونا ونظرة عامة على القوى العاملة
82	تطوير الكفاءات والتدريب والمشاركة الوظيفية
88	المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق
104	الاستثمار المجتمعي والأثر الاجتماعي
105	الممارسات المسؤولة في إدارة المشتريات

## 07 الأداء البيئي والمناخي

108	المسؤولية البيئية
110	استهلاك الطاقة
112	انبعاثات الغازات الدفيئة
116	إدارة النفايات وكفاءة استخدام الموارد
118	تشغيل المبنى والسلامة والمرونة

## 08 المؤشرات والملاحق

122	معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)
126	معيار مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)- أسواق الأوراق المالية والسلع
129	الملحق (أ): برامج التدريب وبناء القدرات للموظفين
130	الملحق (ب): انبعاثات الغازات الدفيئة للنطاق الثالث الناتجة عن رحلات العمل

## 01 المقدمة

8 حول هذا التقرير

10 كلمة الرئيس التنفيذي

منتزهات  
142.00  
5.19%  
میرد  
122.00  
-0.81%



# نبذة عن هذا التقرير

يُمثل هذا التقرير الإصدار الخامس من تقارير الاستدامة السنوية لشركة **بورصة الكويت** للأوراق المالية (ش.م.ك.ع)، ويغطي الفترة الممتدة من الأول من يناير حتى الحادي والثلاثين من ديسمبر 2025. وقد جاء هذا الإصدار في مرحلة بالغة الأهمية، تتقاطع فيها متطلبات تنظيمية متطورة مع تحولات عميقة في توقعات المستثمرين المؤسسيين إزاء معايير الإفصاح والحوكمة وإدارة المخاطر في أسواق المال.

لا يُعدّ هذا التقرير وثيقة إفصاح سنوية بالمعنى المعتاد، بل هو تعبير عن منهج مؤسسي متكامل تتبناه **بورصة الكويت** في دمج الاستدامة ضمن استراتيجيتها وعملياتها التشغيلية وقراراتها. ويرتكز هذا المنهج على قناعة راسخة بأن الشفافية ليست مطلباً تنظيمياً يُستوفى، بل هي أحد أهم محددات الجدارة الاستثمارية في بيئة رأس المال العالمية المعاصرة.

تقتصر الإفصاحات النوعية والكمية الواردة في هذا التقرير على شركة **بورصة الكويت** للأوراق المالية (ش.م.ك.ع) وعملياتها المباشرة، ما لم يُشر إلى خلاف ذلك صراحةً. وقد خضعت جميع البيانات والمعلومات الواردة في التقرير لعمليات مراجعة وتحقق داخلية منهجية تضمن دقتها واتساقها وقابليتها للمقارنة عبر دورات الإصدار المتعاقبة.

أعدّ هذا التقرير وفق منظومة من أطر إعداد التقارير المعترف بها دولياً، في مقدمتها معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) بوصفها الركيزة الأساسية للإفصاح، ومعايير مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB) الخاصة بقطاع البورصات وأسواق السلع، فضلاً عن أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs) المرتبطة بطبيعة نشاط الشركة. كما يعكس التقرير المبادئ الواردة في الدليل الإرشادي لإعداد تقارير الاستدامة الخاص **ببورصة الكويت**، ويتضمن عناصر ذات صلة من متطلبات مجلس معايير الاستدامة الدولي (ISSB)، تعزيزاً لمسار التقارب مع أطر الإفصاح المالي المرتبطة بالاستدامة التي باتت تحتلّ مكانة متصاعدة في أجندة المستثمرين المؤسسيين والمنظمين حول العالم.

ويُشكّل هذا التقرير في سياقه الأشمل امتداداً طبيعياً لمسيرة **بورصة الكويت** في تعزيز التمويل المستدام وترسيخ ثقافة السوق المسؤول، إذ تواصل البورصة دعم الشركات المدرجة في تطوير ممارسات الحوكمة والمسؤولية البيئية والاجتماعية، وتهيئة بيئة سوقية تُحفّز على الاستثمار المسؤول طويل الأجل، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية الكويت 2035 في بناء اقتصاد متنوع وقطاع خاص فاعل وقادر على المنافسة.

ومن خلال هذا التقرير، تؤكد **بورصة الكويت** على التزامها بتطوير منظومة مالية مرنة وشاملة وشفافة، تستحق ثقة المستثمر المحلي والدولي على حدّ سواء، وتساهم في ترسيخ مكانة الكويت وجهة استثمارية جاذبة في خريطة أسواق المال الإقليمية والعالمية.



# كلمة الرئيس التنفيذي



**محمد سعود العصيمي**  
الرئيس التنفيذي

وقد جاء قرار هيئة أسواق المال بإلزام شركات السوق "الأول" بإصدار تقارير الاستدامة خلال النصف الأول من عام 2026 كخطوة نوعية في مسار تطوير البنية التنظيمية لسوق المال الكويتي، والذي رُحِبَ به البورصة باعتباره تقاطعاً طبيعياً مع مسار عملها الاستباقي على مدى السنوات الماضية، إذ أدركت مبكراً أن بيئة الاستثمار العالمية لم تعد تُفَرِّق بين الأداء المالي واعتبارات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية.

ومع اتساع نطاق متطلبات الإفصاح عن الاستدامة لتصبح الزامية لشركات السوق "الأول"، تُدرك **بورصة الكويت** مسؤوليتها المزدوجة بصفتها بورصة الأوراق المالية وفي ذات الوقت شركة مدرجة فيها، بما يضمن الامتثال الرصين من جهة، والقيادة المؤسسية الفاعلة من جهة أخرى. وانطلاقاً من هذه المسؤولية، تواصل البورصة توفير الأطر الإرشادية، والبرامج التثقيفية، والدعم التقني للشركات المدرجة، بما يكفل الارتقاء بمستوى الإفصاح في السوق الكويتي إلى المعايير الدولية، بدلاً من الإكتفاء بالحد الأدنى من المتطلبات التنظيمية.

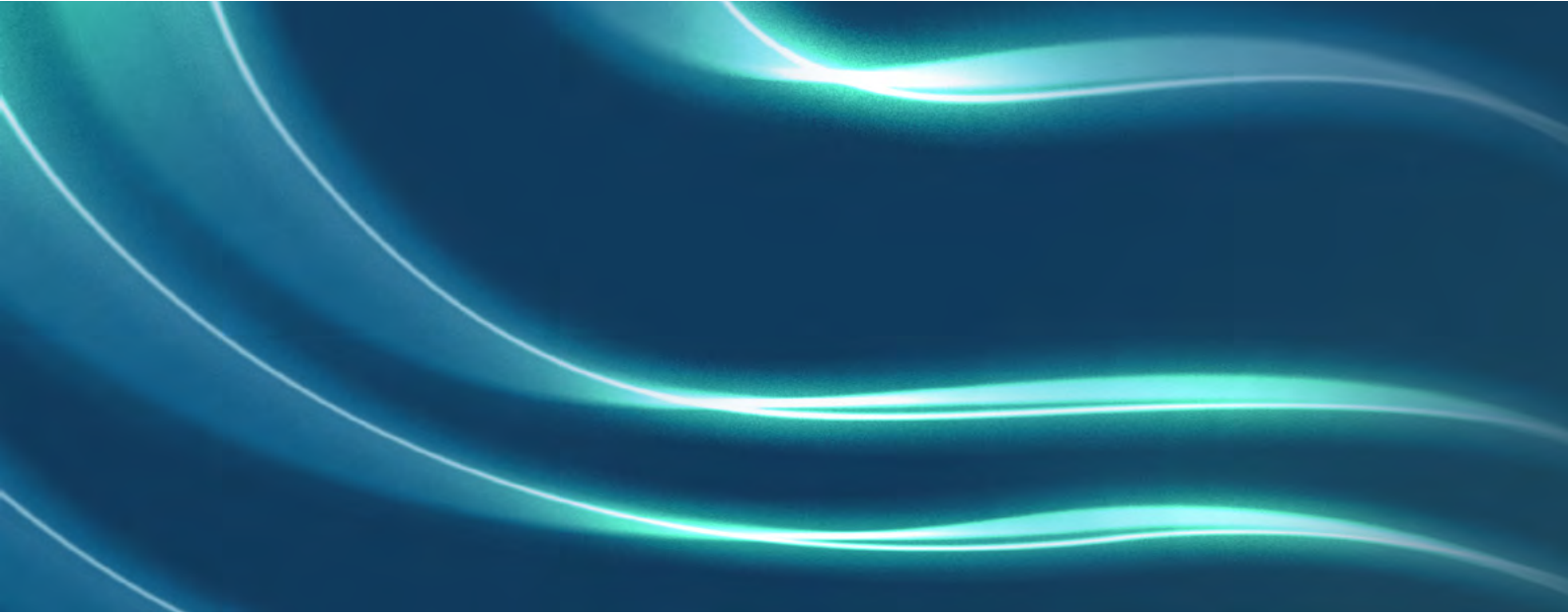
يرتكز نهج هذا التقرير على تحديد المحاور ذات الأثر الاستراتيجي الفعلي على أعمال البورصة وسوق المال الكويتي، وعلى مستهدفات رؤية الكويت 2035. كما يعكس هذا التقرير مستوى الأداء الفعلي الذي أحرزته الشركة، ويُقَرَّر بالفجوات التي تعمل على معالجتها، ويُحدد مساراتها نحو الارتقاء المستمر.

وتواصل الشركة تعزيز أطر الحوكمة المؤسسية بما يتوافق مع معايير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) وتوجيهات هيئة أسواق المال، وتمضي في بناء منظومة أدوات مالية متنوعة تُوسِّع قاعدة المستثمرين وتُعزِّز عمق السوق وجاذبيته للتدفقات المؤسسية المحلية والدولية، لعل في مقدمة ذلك ما تشهده ساحة أدوات الدخل الثابت من تطور ملموس في إطارها التنظيمي والتشغيلي.

يسعدني أن أقدم التقرير السنوي الخامس للاستدامة لشركة **بورصة الكويت** للأوراق المالية، إن هذا التقرير الذي يعكس مسيرة البورصة، ويُقيّم أداءها، ويُحدد التزاماتها المستقبلية بشفافية كاملة أمام المساهمين والمستثمرين والجهات التنظيمية وجميع أصحاب المصالح.

تحتل بورصات الأوراق المالية حول العالم موقعاً بارزاً في منظومة الاقتصاد الوطني؛ فهي ليست مجرد منصات للتداول، بل مؤسسات تُرسي ثقة المستثمرين، وتُحدِّد معايير الشفافية، وتُشكِّل قواعد تخصيص رأس المال في الاقتصاد. وباعتبارها بورصة الأوراق المالية الرسمية في دولة الكويت، لا تنظر **بورصة الكويت** إلى الاستدامة باعتبارها التزاماً إضافياً يُضاف إلى أجدتها، بل تُعد ركيزة جوهرية في دورها المؤسسي، وعنصراً أساسياً في مكانتها كشريك استراتيجي في مسيرة تنمية الاقتصاد الوطني، حيث تُشكِّل رؤية الكويت 2035 الإطار الذي تعمل البورصة في ضوءه، وتُساهم في تحقيق غاياته، وبما يضمن تنوع مصادر الدخل، وتطوير القطاع الخاص، واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر، الأمور التي يتركز التحول الاقتصادي المنشود عليها. ويستلزم تحقيق كل تلك الأهداف وجود سوق مال يتسم بالنضوج، وذو منظومة حوكمة راسخة، ومعايير إفصاح ترقى إلى المستوى الدولي. وعليه، فإن كل خطوة تخطوها البورصة نحو الاستدامة والشفافية وتعميق السوق، إنما هي إسهام مباشر في تحقيق هذه الرؤية الوطنية.

إن **بورصة الكويت** باعتبارها سوقاً مالياً قادراً على جذب الاستثمار المؤسسي الدولي، والحفاظ على تنافسيته في بيئة متغيرة، واستيعاب فئات أصول جديدة كأدوات الدخل الثابت من سندات وصكوك، هو بالضرورة سوق يقوم على حوكمة راسخة، ويعتمد معايير إفصاح عالية، ويُكْرَس اعتبارات الاستدامة كعنصر متجذر في بنيته الأساسية، لا كالتزام شكلي يُضاف على هامش أنشطته المختلفة.



كما تؤمن البورصة إيماناً راسخاً بأن مصداقية تقارير الاستدامة تقاس بمستوى الشفافية، وليس بحجم الإنجازات المُعلنة، وأن المؤسسة التي تُدار بحوكمة رشيدة، وتُفصح بمسؤولية، وتدير مخاطرها باستباقية، هي المؤسسة الأجدر بثقة المستثمر، والأقدر على خلق قيمة مستدامة عبر دورات السوق المختلفة، وهو المعيار الذي تلتزم به البورصة وتُحاسب نفسها عليه أمام المساهمين وأصحاب المصالح كافة.

وفي الختام، أتقدم بعميق الامتنان إلى مجلس الإدارة على رؤيته الاستراتيجية ودعمه المتواصل، وإلى فريق **بورصة الكويت** الذي يُجسّد هذا الالتزام واقعاً ملموساً يوماً بعد يوم. كما أجدد شكري لهيئة أسواق المال على شراكتها البناءة، وللشركات المدرجة والمستثمرين على ثقتهم المستمرة في هذه المؤسسة. إن التزامنا بالاستدامة ليس إعلاناً لمرحلة، بل هو منهج مؤسسي متجدد، بقدر ما تتجدد طموحات الكويت نحو سوق مال يليق بمكانتها واقتصادها.

وبالتوازي مع ذلك، تستثمر البورصة في رأس مالها البشري وتمكّن المشاركين في السوق من الأدوات والمعرفة اللازمة لمواكبة متطلبات الساحة الاقتصادية المتطورة، مع الحرص على أن تُسهم جهود الشركة في دعم القطاع الخاص ورفع تنافسيته، وإتاحة المشاركة في ثروة الاقتصاد الوطني لشريحة أوسع من الكويتيين بصورة منظمة ومستدامة، وهو في صميم ما تنشده رؤية الكويت 2035.

أما بالنسبة للأطر المرجعية، تتابع **بورصة الكويت** عن كثب التطورات المتسارعة في معايير إعداد تقارير الاستدامة عالمياً، ولا سيما معايير مجلس معايير الاستدامة الدولي (ISSB)، ومعايير مبادرة الإبلاغ العالمية (GRI)، وتوصيات فريق العمل المعني بالإفصاح المالي المتعلق بالمناخ (TCFD)، وتسعى إلى التدرّج في تبني هذه المعايير بما يتوافق مع التوجهات الدولية السائدة، مع مراعاة خصوصية البيئة التنظيمية المحلية، مما يُعزز مكانة السوق الكويتي بين بورصات الأسواق الناشئة كسوق يتبنى هذه الأطر مبكراً ويُسهم في تشكيل توجهاتها على المستوى الإقليمي.

## 02 لمحة عامة عن بورصة الكويت

- |    |  |
|----|--|
| 14 | أبرز مؤشرات أداء الاستدامة وأثر سوق المال المستدام |
| 18 | أبرز المؤشرات المالية والسوقية                     |
| 20 | الجوائز والتكريمات                                 |
| 22 | نبذة تاريخية                                       |
| 27 | الرؤية والرسالة والقيم الأساسية                    |



# أبرز مؤشرات أداء الاستدامة في 2025

التزاماً منّا بأعلى معايير الشفافية وتعزيز التواصل مع أصحاب المصالح، تستعرض **بورصة الكويت** فيما يلي لوحة بيانات أداء الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، بغية تقديم موجز دقيق وشامل حول مؤشرات الاستدامة الرئيسية:

## الأداء الاجتماعي

تمثيل المرأة: **31.37%**  
التكويت: **88.24%**  
إجمالي ساعات التدريب: **1,128.61** ساعة  
معدل الإحتفاظ بالموظفين: **98.04%**  
معدل إصابات العمل المؤدية إلى فقدان الوقت (LTIR): **صفر**  
الاستثمار المجتمعي: **88,893** دك

## الأداء البيئي

إجمالي استهلاك الطاقة:  
**10,330,901** كيلوواط ساعة  
انبعاثات النطاق (1):  
**1.87** طن متري من ثاني أكسيد الكربون  
انبعاثات النطاق (2):  
**7954** طن متري من ثاني أكسيد الكربون  
إجمالي النفايات المعاد تدويرها:  
**1972** كيلوغراماً

## السوق وتأثير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

ورش عمل حول الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية: **2**  
عدد الشركات المدرجة المشاركة في مبادرات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية:  
**81** شركة، **75%** منها من السوق الأول  
إطلاق مبادرات جديدة في السوق: **سوق الشركات الناشئة**  
مبادرات إشراك المستثمرين: **فعاليتان لليوم المؤسسي للشركات** في دبي ولندن، و**جولة ترويجية** في لندن

## أداء الحوكمة

استقلالية مجلس الإدارة: **25%**  
تمثيل المرأة في مجلس الإدارة: **12.5%**  
عدد اجتماعات مجلس الإدارة: **6**  
متوسط حضور مجلس الإدارة: **89.4%**  
مخالفات مدونة قواعد السلوك: **صفر**



# التأثير على سوق المال المستدام

## تعزير سوق المال المستدام

تنطلق **بورصة الكويت** في أداء دورها من قناعة راسخة بأن مشغل السوق لا يقتصر دوره على توفير منصة للتداول، بل يتحمل مسؤولية أعمق تتمثل في تشكيل بيئة استثمارية تقوم على الشفافية والمرونة والاستدامة. وعليه، لا تنظر البورصة إلى مبادراتها في مجال الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية باعتبارها التزامات مستقلة، بل باعتبارها منظومة متكاملة تخدم هدفاً واحداً وهو بناء سوق مال كويتي يستحق ثقة المستثمر المحلي والدولي، ويسهم في تحقيق مستهدفات رؤية الكويت 2035 للتنوع الاقتصادي وتطوير القطاع الخاص.



## دفع تبني الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية في السوق

واصلت **بورصة الكويت** خلال عام 2025 دورها القيادي في رفع مستوى الإفصاح البيئي والاجتماعي والحوكمة لدى الشركات المدرجة، مدركة أن جودة الإفصاح في السوق مجتمعاً تنعكس مباشرة على جاذبيته وتنافسيته أمام المستثمرين المؤسسيين.

في هذا الإطار، تواصل البورصة تحديث دليلها الإرشادي لإعداد تقارير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية للشركات المدرجة، بما يواكب التطورات التنظيمية المحلية ويتوافق مع أطر الإفصاح الدولية المعتمدة. وتجدر الإشارة إلى أن هذا التحديث يأتي في سياق مباشر مع قرار هيئة أسواق المال بإلزام شركات السوق الأول بإصدار تقارير الاستدامة خلال عام 2026، مما يجعل من الدليل الإرشادي أداة عملية لا غنى عنها للشركات المُقبلية على هذه المرحلة لأول مرة.

وإلى جانب ذلك، أطلقت البورصة دليل أفضل الممارسات في علاقات المستثمرين، بوصفه أداة تعزز ثقافة الشفافية والتواصل الفاعل مع أصحاب المصالح، وهي ثقافة لا تنشأ بالتعليمات، بل تبني بالتمكين والتوجيه المستمر. ودعماً لذلك، نفذت البورصة ورش عمل متخصصة في مجال الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية موجهة للشركات المدرجة، بهدف تحويل متطلبات الإفصاح من عبء إجرائي إلى ميزة تنافسية حقيقية تعزز من تقييم هذه الشركات في أعين المستثمرين المؤسسيين.



## تعزير الشفافية وثقة المستثمرين

لا تتوقف جهود **بورصة الكويت** عند حدود السوق المحلي، بل تمتد إلى بناء جسور مع مجتمع الاستثمار المؤسسي الدولي. وفي هذا السياق، نظمت البورصة جلسات بحثية بالتعاون مع مؤسسات عالمية مرموقة، في مقدمتها MSCI، بما يتيح للمستثمرين الدوليين إطاراً تحليلياً أدق لتقييم فرص السوق الكويتي ومخاطره.

وتعزيراً لهذا التوجه، نفذت البورصة جولات ترويجية دولية استهدفت مراكز الاستثمار الرئيسية في آسيا وأوروبا، بالتعاون مع شركاء مؤسسيين متخصصين، مما أتاح فرصة للتواصل المباشر بين الشركات المدرجة والمستثمرين المؤسسيين الدوليين. وتساهم هذه الجولات في تقليص الفجوة المعلوماتية التي كثيراً ما تحول دون دخول رأس المال الأجنبي إلى الأسواق الناشئة، وترسخ صورة الكويت كوجهة استثمارية رائدة تجمع بين العمق الاقتصادي والبنية التنظيمية المتطورة.



وتنوع فئات الأصول المتاحة للمستثمرين، وينسجم مع أهداف رؤية الكويت 2035 في تحفيز ريادة الأعمال ودعم النمو الاقتصادي الشامل. ذلك وتم تمديد ساعات التداول وتحسين آلياته بما يتوافق مع أفضل الممارسات المعتمدة في بورصات الأسواق الناشئة والمتقدمة.



## دعم التمويل المستدام وتطوير السوق

شهد عام 2025 خطوات جوهرية في مسار تطوير البنية التحتية لسوق المال الكويتي، إذ أطلقت **بورصة الكويت** ومنظومة السوق الجزء الثاني من المرحلة الثالثة من خطة تطوير السوق (MD3.2)، المتضمن حزمة من التحسينات التنظيمية والتشغيلية المتكاملة، أبرزها تطبيق نظام الوسيط المركزي (CCP)، الذي يعزز كفاءة عمليات المقاصة والتسوية ويرفع من مستوى المرونة التشغيلية للسوق.

وعلى صعيد توسيع قاعدة المشاركين، جاء إطلاق **سوق الشركات الناشئة** ليوفر منصة تمويلية منظمة للشركات الصغيرة والمتوسطة، بما يساهم في تعميق السوق

## تعزيز الثقافة المالية والنمو الشامل

واصلت **بورصة الكويت** جهودها في تعزيز الثقافة المالية ومشاركة المجتمع من خلال مبادرات مثل:

- إطلاق برنامج "قرع الجرس" للثقافة المالية خلال أسبوع المستثمر العالمي.
- التعاون مع الجامعات والمؤسسات التعليمية والمالية لتعزيز الوعي الاستثماري.
- استضافة ورعاية برنامج Kontinue الموجه لرواد الأعمال من الشباب التابع لمؤسسة "لويك" وكلية بابسون الأميركية الرائدة في مجال ريادة الأعمال.
- استضافة ورعاية برنامج UniCODE التابع لأكاديمية CODED المعني بالأمن السيبراني والبرمجة والذكاء الاصطناعي لطلبة الجامعات بمسارات معنية بالتكنولوجيا المالية

بالإضافة إلى ذلك، أكدت الشركة استمرار مشاركتها في مبادرة "قرع الجرس لتمكين المرأة" العالمية، مما يعزز التزامها بالتنوع والشمول والتنمية الاجتماعية المستدامة.



## تعزيز جاذبية السوق ومكانتها العالمية

تدرك **بورصة الكويت** أن المكانة الإقليمية لا تبنى بالإعلانات، بل ترتبخ بالإصلاحات المتراكمة والمشاركة الاستراتيجية المستمرة. وقد أسهمت جهود البورصة خلال عام 2025 في تحقيق مجموعة من المكاسب النوعية المترابطة، كرفع مستوى سيولة السوق وتعزيز مشاركة فئات مستثمرين متنوعة، وتعميق الاندماج مع الأسواق العالمية عبر الشراكات المؤسسية والجولات الترويجية، وترسيخ مكانة السوق الكويتي كوجهة استثمارية جاذبة إقليمياً وبين الأسواق الناشئة.

ساهمت هذه الجهود في:

- تعزيز سيولة السوق ومشاركة المستثمرين
- تعزيز التكامل العالمي للسوق
- ترسيخ مكانة الكويت كوجهة استثمارية جاذبة



# أبرز المؤشرات المالية والسوقية

كان عام 2025 بمثابة علامة فارقة من حيث الأداء القوي والإيجابي لبورصة الكويت، حيث شهد نمواً مالياً مطرداً، علاوة على تحسن أداء السوق، وزيادة الربحية على نحو ملموس.

كما تمكّنت الشركة من ترسيخ مكانتها التنافسية كإحدى البورصات الرائدة على مستوى المنطقة، الأمر الذي يجسّد نجاح مبادراتها الاستراتيجية وجهودها المبذولة في تطوير السوق، لتقدّم بذلك نموذجاً يُحتذى في الالتزام الثابت بخلق قيمة مستدامة على المدى البعيد.

أثبتت **بورصة الكويت** على مدار العام قدرتها على التكيف والاستمرار في تحقيق النمو، حيث سجلت نتائجاً مالية قوية مع مواصلة مساهمتها الفاعلة في تطوير سوق المال الكويتي ودعم الاقتصاد الوطني بصورة شاملة. ويعكس هذا الأداء جدارتها في تحقيق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصالح، مع الالتزام بالحفاظ على تميزها التشغيلي ضمن بيئة سوقية تتسم بالتطور المستمر.

وفي إطار التزامنا بتعزيز الثقة ودعم خلق القيمة المستدامة، تفصح **بورصة الكويت** عن البيانات المتعلقة بالقيمة الاقتصادية المتولدة والموزعة (EVG&D)، تهدف هذه البيانات إلى تبيان منهجنا الرامي إلى تحويل الأداء المالي إلى إسهامات اقتصادية حقيقية تعود بالنفع على المساهمين والجهات الحكومية والكفاءات البشرية والمجتمع ككل.

## القيمة الاقتصادية المتولدة (بالدينار الكويتي)

بناءً على البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

50,331,563	إجمالي الإيرادات التشغيلية
4,483,507	إجمالي الإيرادات غير التشغيلية
28,181,291	صافي الربح (الخاص بمساهمي الشركة الأم)

## القيمة الاقتصادية الموزعة (بالدينار الكويتي)

(15,786,774)	إجمالي المصاريف التشغيلية
(202,419)	حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(210,345)	الزكاة
(772,083)	ضريبة دعم العملة الوطنية
127 فلس للسهم أو 25,498,520 د.ك	توزيعات الأرباح المعلنة

# إحصاءات السوق العام

## نحو مستقبل مستدام

حقق سوق المال الكويتي أداءً استثنائياً، مدفوعاً بتنامي ثقة المستثمرين، وتزايد الزخم الإيجابي في عام 2025. وواصلت بورصة الكويت تنفيذ رؤيتها الاستراتيجية، لتعزيز جاهزية السوق للمرحلة القادمة من النمو والابتكار، إذ تؤكد أنشطة السوق على مدار العام الدور الرائد للبورصة في تهيئة سوق مالي يتسم بالمرونة والشفافية ويواكب المعايير والممارسات العالمية.

نسبة التغيير  
**%0.40** ↓

عدد أيام التداول

247	2025
248	2024

نسبة التغيير  
**%20.99** ↑

مؤشر السوق العام

8,908	2025
7,363	2024

نسبة التغيير  
**%79.26** ↑

قيمة الأسهم المتداولة (مليون د.ك)\*

26,580	2025
14,828	2024

نسبة التغيير  
**%54.57** ↑

عدد الصفقات\*

6,044,281	2025
3,910,433	2024

نسبة التغيير  
**%79.98** ↑

متوسط القيمة اليومية المتداولة (مليون د.ك)\*

107.61	2025
59.79	2024

نسبة التغيير  
**%71.48** ↑

عدد الأسهم المتداولة (مليون)\*

117,430	2025
68,482	2024

نسبة التغيير  
**%2.10** ↓

عدد الشركات المدرجة

140	2025
143	2024

نسبة التغيير  
**%22.05** ↑

(مليون د.ك)

القيمة السوقية

53,187	2025
43,577	2024

نسبة التغيير  
**%0**

الصناديق العقارية المدرجة للدخل

1	2025
1	2024

نسبة التغيير  
**%0**

عدد شركات الوساطة

10	2025
10	2024

\* يشمل حقوق الأولوية القابلة للتداول.

# الجوائز والتكريمات

أثمر التزام شركة **بورصة الكويت** المستمر بالتميز في مجالات الحوكمة والاستدامة وتطوير السوق تقديراً واسعاً حصدت من خلاله عدداً من الجوائز الدولية المرموقة خلال عام 2025. في إشارة دامغة إلى أدائها القوي، ودورها المحوري في تعزيز الثقة لدى المستثمرين، إلى جانب مساهمتها في ترسيخ مكانة سوق المال الكويتي على الصعيد الدولي.

وفي عام 2025، حصلت **بورصة الكويت** على الجوائز التالية:



أفضل علامة تجارية في قطاع  
الخدمات المالية والاستثمارية  
من جوائز العلامات التجارية العالمية  
(World Branding Awards)



أفضل بورصة في الشرق الأوسط  
من "يوروموني" (Euromoney) واتحاد  
أسواق المال العربية



الريادة المالية المتميزة في  
مجال استدامة المجتمع  
من Global Finance



أفضل شركة في الحوكمة  
المستدامة وجائزة الريادة في  
تمكين المرأة

من "ذا يوروبيان" The European



# تاريخ سوق المال الكويتي

تمتد جذور قصة سوق المال الكويتي إلى القرن الثامن عشر، حيث كانت الكويت ممرًا تجاريًا حيويًا يربط الخليج العربي بحلب شمالاً، ومرفأً رئيسياً على طرق التجارة الهندية جنوباً. وقد اشتهرت الدولة بصناعة السفن التي كانت تبحر حتى سواحل مومباي لاستيراد مواد البناء، والذي أصل مفهوم الكويتيين برأس المال المتحرك والشراكة في المخاطر قبل أن توجد له مؤسسة تنظمه.

وفي عام 1911، تجلّى هذا الإرث في تأسيس شركة المراكب العربية المحدودة بشكل قانوني في الهند، من قبل تجار كويتيين ومساهمين خليجيين، لتكون أول شركة تصدر أسهماً في المنطقة بأسرها. ولم يكن ذلك صدفة، بل كان تعبيراً طبيعياً عن ثقافة تجارية راسخة تؤمن بالشراكة وتوزيع المخاطر، وهي الثقافة التي يقوم عليها أي سوق مالي ناضج.

وبالتزامن مع النهضة النفطية وما أحدثته من تحوّل اقتصادي عميق في منتصف القرن العشرين، بدأ تداول الأسهم يكتسب زخماً مؤسسياً متصاعداً؛ إذ تأسس بنك الكويت الوطني عام 1952 وشركة السينما الوطنية الكويتية عام 1954 في طليعة الشركات المساهمة العامة التي أرسيت ثقافة الاستثمار الجماعي.

وسرعان ما أفضى هذا النمو إلى استحقاق تنظيمي حتمي، مما أدى إلى سلسلة من المحطات التشريعية التي أسهمت في تشكيل الإطار القانوني للسوق. ففي عام 1962، صدر القانون رقم 27 لتنظيم تداول الأوراق المالية الخاصة بالشركات المؤسسة في الخارج، تلاه القانون رقم 32 في عام 1970، والذي أسهم في تنظيم تداول الأوراق المالية للشركات بشكل أكثر شمولاً.

وتعزز هذا الإطار بصور القرار الوزاري رقم 61 لسنة 1976، الذي نظّم تداول أسهم الشركات الكويتية، لتُشكل هذه التشريعات مجتمعة الأساس لسوق مال منظم ومفونن، تُوّج بامفتاح سوق الكويت للأوراق المالية في عام 1977 كأول بورصة رسمية في دول مجلس التعاون الخليجي.

غير أن المسيرة لم تخل من محطات اختبار، فقد كشف انهيار سوق المناخ الغير رسمي في عام 1982 عن هشاشة التداول غير المنظم، وسلط الضوء على الحاجة الملحة إلى إطار مؤسسي راسخ قادر على حماية نزاهة السوق. وعليه صدر المرسوم الأميري في عام 1983 ليعيد تنظيم البورصة كمؤسسة مالية مستقلة، ويرسي الأسس المؤسسية لسوق أكثر انضباطاً ومرونة، قادر على الاضطلاع بدور محوري في الاقتصاد الوطني.

وواجه السوق اختباراً بالغ الأثر في عام 1990، حين ألقى الغزو العراقي بظلاله على السوق وأدى إلى توقف نشاط التداول لمدة 28 شهراً، ما أسفر عن تراجع عدد الشركات المدرجة من 54 إلى 28 شركة، في انعكاس مباشر لحجم الاضطراب الذي أصاب النشاط الاقتصادي.

وخلال السنوات اللاحقة، دخل السوق مرحلة إعادة بناء تدريجية، استعاد خلالها نشاطه وثقة المستثمرين، مدعوماً بتحسين الأوضاع الاقتصادية وتنامي دور المؤسسات المالية، حيث شهدت هذه الفترة تصاعداً ملحوظاً في نشاط التداول وتحقيق مستويات قياسية في الأداء، بما عكس تعافي السوق وقدرته على استعادة زخمه.

إلا أن هذا المسار لم يخلُ من التحديات، إذ جاءت الأزمة المالية العالمية في عام 2008 لتضيف ضغوطاً جديدة، كاشفةً تعرض سوق المال للصدمة الخارجية وارتفاع مستويات التذبذب، مما أدى إلى صدور القانون رقم (7) لسنة 2010 بإنشاء هيئة أسواق المال، ليشكل نقطة تحول جوهريّة نحو منظومة رقابية حديثة قائمة على الشفافية والكفاءة وحماية المستثمر.

وقد أسهمت هذه المحطات في إعادة تشكيل مسار سوق المال الكويتي، مؤكدةً أهمية الأطر التنظيمية القوية والانضباط المؤسسي والإصلاح الاستباقي. فلم تقتصر آثار هذه التحديات على اختبار مرونة السوق، بل أسهمت في تسريع وتيرة تطوره، وترسيخ دعائم منظومة مالية أكثر متانة وشفافية وتنظيماً، قادرة على مواجهة الصدمات المستقبلية ودعم النمو المستدام.

وقد تعزز هذا التطور في عام 2014، عندما اتخذت هيئة أسواق المال قراراً استراتيجياً بتأسيس شركة **بورصة الكويت** للأوراق المالية كياناً خاصاً يتولى إدارة عمليات السوق، في خطوة تجسد الانتقال من نموذج المرفق الحكومي إلى نموذج المؤسسة التنافسية المدارة وفق معايير الحوكمة المؤسسية الرشيدة.

ومنذ يومها الأول، حملت البورصة مهمة واضحة لتطوير البنية التحتية للسوق، وتنويع أدواتها الاستثمارية، ورفع معايير الشفافية والإفصاح، واستقطاب المستثمرين المؤسسيين الدوليين بما يتوافق مع رؤية الكويت 2035 واهدافها للتحول إلى مركز مالي واستثماري رائد في المنطقة.

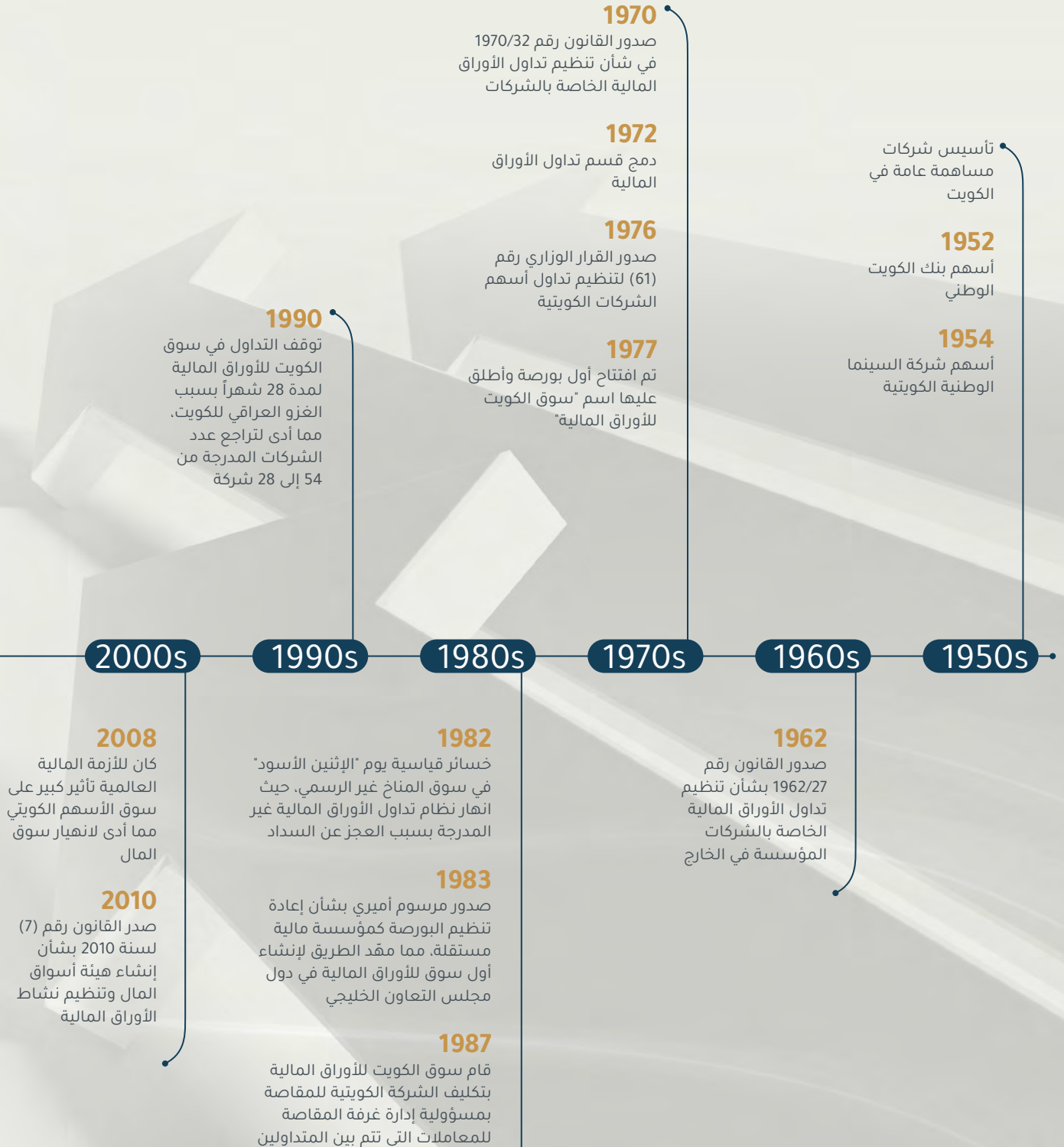
وإلى جانب دورها كالمشغل الرسمي لسوق الأوراق المالية في الكويت، تعد **بورصة الكويت** من الجهات الرائدة في جهود الخصخصة في الدولة، حيث استكملت عملية خصخصتها في عام 2019 على مرحلتين متتاليتين، شملت الأولى استحواذ تحالف من شركات الاستثمار الكويتية على نسبة 44% من الأسهم، فيما تضمنت المرحلة الثانية طرح 50% من الأسهم للاكتتاب العام الذي شهد إقبالاً استثنائياً تجاوزت نسبة تغطيته 850، فيما استحوذت المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية على الـ6% المتبقية.

وفي سبتمبر 2020، توجهت البورصة مسيرتها بإدراج أسهمها في السوق "الأول" لتكون من أوائل البورصات ذاتية الإدراج في منطقة الشرق الأوسط، وهو إنجاز يجسد ثقة المؤسسة بنفسها والتزامها بأعلى معايير الشفافية.

وعلى الصعيد الدولي، أثمرت الجهود المشتركة بين **بورصة الكويت** وهيئة أسواق المال والشركة الكويتية للمقاصة في تحقيق ثلاثية نادرة، وإدراج سوق المال الكويتي ضمن مؤشرات الأسواق الناشئة لكل من FTSE Russell و S&P DJI و MSCI، وهو ما يرسخ مكانة الكويت كوجهة استثمارية موثوقة على خريطة أسواق المال العالمية، ويمنح المستثمر المؤسسي الدولي إطاراً مرجعياً للمقارنة والتقييم يتجاوز حدود المنطقة.

# المسيرة التاريخية لسوق المال الكويتي

## تاريخ سوق المال الكويتي من الخمسينيات حتى 2010



# تاريخ بورصة الكويت من التأسيس حتى عام 2025

## 2017

- إطلاق المرحلة الأولى من خطة تطوير السوق فيما يتعلق بكفاءة التداول، وتشمل:
  - وحدات التغير السعري
  - دورة التسوية T+3
  - استحقاقات الأرباح (الإجراءات المؤسسية)
  - الحد السعري الثابت
- إطلاق الدليل الكامل لقواعد التداول
- إعلان مؤشر FTSE Russell عن ترقية الكويت إلى "سوق ناشئ"

## 2014

- تأسيس بورصة الكويت لتكون الخطوة الأولى في عملية خصخصة سوق الكويت للأوراق المالية

## 2015

- مجلس إدارة بورصة الكويت يعتمد استراتيجية الانتقالية

## 2016

- بورصة الكويت تتولى رسمياً مسؤولية إدارة عمليات سوق الكويت للأوراق المالية
- هيئة أسواق المال تمنح بورصة الكويت الترخيص الرسمي لتمكينها من إدارة عمليات التداول بشكل مستقل
- إطلاق منصة CIP الإلكترونية لتسهيل عمليات الإفصاح في الوقت المحدد بطريقة فعالة
- تعاون بين بورصة الكويت والشركة الكويتية للمقاصة وهيئة أسواق المال لإنشاء فريق عمل ثلاثي لتطوير سوق المال في الكويت

## 2018

- إصدار كتاب قواعد البورصة
- إطلاق المرحلة الثانية من خطة تطوير السوق، وتشمل:
  - تقسيم السوق
  - قواعد الإدراج
  - مؤتمرات المحللين
  - إفصاحات باللغتين العربية والإنجليزية
  - مؤشرات القيمة السوقية
  - آليات ديناميكية لفاصل تداول الأسهم
  - آليات فاصل تداول الأسهم المرتبطة بالمؤشر
- إطلاق أكاديمية بورصة الكويت لتعزيز المعرفة المالية
- إطلاق منصة تداول الأوراق المالية غير المدرجة OTC
- إعلان مؤشر S&P DJI عن ترقية الكويت إلى "سوق ناشئ"

## 2019

- تحديث كتاب قواعد البورصة
- إطلاق الجزء الأول من المرحلة الثالثة من خطة تطوير السوق، والذي يشمل:
  - التداول على سعر الإغلاق
  - أمر مزاد الإغلاق
  - ميكنة الصفقات المتفق عليها
  - البيع على المكشوف وإقراض واقتراض الأسهم
  - الأمر المتطابق
  - عروض الشراء
  - صفقات المبادلة
  - الصناديق العقارية المدرة للدخل
  - إعلان مؤسسة MSCI عن الترقية المشروطة لسوق المال الكويتي إلى "سوق ناشئ"
  - خصخصة جزئية (فاز تحالف بمزايدة للاستحواذ على نسبة 44%، بينما استحوذت المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية على نسبة 6%)
  - طرح 50% من أسهم الشركة للاكتتاب العام

## 2020s

## 2010s

### 2020

- إطلاق مؤشر رئيسي 50 في بورصة الكويت
- الاستحواذ على 16.67% إضافية من أسهم الشركة الكويتية للمقاصة
- إدراج أسهم بورصة الكويت في السوق "الأول"
- إدراج سوق المال الكويتي في مؤشرات MSCI للأسواق الناشئة
- إطلاق أول الصناديق العقارية المدرة للدخل للتداول في بورصة الكويت
- إطلاق موقع وتطبيقات جديدة لبورصة الكويت

### 2022

- إعادة افتتاح صالة التداول بطلتها الجديدة ومسمى جديد "قاعة ناصر الخرافي/ جاسم البحر للتداول"
- إدراج شركة علي الغانم وأولاده للسيارات

### 2023

- الحصول على شهادة الريادة الذهبية في تصميمات الطاقة والبيئة LEED Gold

### 2021

- البدء بتداول حقوق الأولوية
- إدراج الشركات التالية في السوق "الرئيسي":
  - شركة لاند المتحدة

### 2024

- إدراج شركة مجموعة البيوت الاستثمارية القابضة في السوق "الأول"

### 2025

- إطلاق الجزء الثاني من المرحلة الثالثة من خطة تطوير السوق، والذي يشمل:
  - تطبيق الوسيط المركزي (CCP)
  - تنفيذ التسويات النقدية من خلال نظام KASSIP التابع لبنك الكويت المركزي
  - تطوير شركات الوساطة إلى فئة "وسيط مؤهل"
  - إدخال أرقام الحسابات الفرعية ضمن الحسابات المجمع (Omnibus Accounts)

### إطلاق سوق

- **الشركات الناشئة**
- تمديد ساعات التداول
- تعديل آلية مزاد الإغلاق
- إدراج الشركة العملية للطاقة في السوق "الأول"

# العضويات



International Organization of  
Securities Commissions  
(OICV - IOSCO)



**AFCM**  
ARAB FEDERATION OF  
CAPITAL MARKETS

The Arab Federation of  
Capital Markets - AFCM



**SSE** Sustainable  
Stock Exchanges  
Initiative

United Nations Sustainable Stock  
Exchanges (SSE) Initiative



International Capital Market  
Association (ICMA)



Financial Information Services  
Association of SIIA (FISD)



World Federation of  
Exchanges (WFE)

# الرؤية والرسالة والقيم الأساسية

## مهمتنا



نجتهد لتشغيل منصة للتداول المالي تتمتع بالنزاهة والعدالة والشفافية العالية وتكون قادرة على تقديم الخدمات بكفاءة لكافة الأصول الاستثمارية باختلاف تصنيفاتها، مع التركيز على مصلحة العملاء من خلال التميز في جميع الخدمات المقدمة.

## رؤيتنا



نعمل على تنمية أسواق مالية قوية تتمتع بالسيولة والمصداقية، وتكون قادرة على فتح المجال بشكل فعال أمام الجهات المصدرة للأوراق المالية للتواصل مع أصحاب رؤوس الأموال والمستثمرين بما يتيح فرصاً حقيقية متنوعة للعائد على الاستثمار، ويساعد على خلق سوق مالي متطور ورائد على المستوى الإقليمي.

## قيمنا الجوهرية



### التواصل والإيجابية مع العميل

نركز دوماً على تحقيق الأهداف، ونسعى لإحداث فرق لدى العملاء، ونجتهد لتحقيق أعلى النتائج من خلال عملنا لتحقيق تأثير مستدام على مستوى الجهات ذات العلاقة، فيما نمارس التزامنا الجاد بمبادرات الاستدامة المؤسسية والمسؤولية المجتمعية.

### الحكمة والاتزان

نلتزم باتخاذ خطوات تتسم بالحكمة، وينبع ذلك من فهمنا لعوامل المخاطر التي تتعرض لها مؤسستنا وعملائنا، ونجتهد في إدارة هذه العوامل بشكل استباقي للتخفيف من تأثير هذه المخاطر وخلق بيئة استثمارية تمكن كافة الأطراف من تحقيق العوائد.

### المهنية

نلتزم بالمعايير الدولية المتفق عليها والتي أثبتت فعاليتها على نطاق واسع في أداء جميع أعمالنا، وملتزم بالتعامل مع عملائنا وجميع أصحاب المصالح بأسلوب يتسم بالمهنية والاحترام.

### المساءلة

نتحمل المسؤولية عن أداؤنا أمام الجميع، ونحن على استعداد لمواجهة المساءلة عن كافة تصرفاتنا بما يدفعنا نحو بذل الجهود لإنجاز أعمالنا وتحقيق أهدافنا.

## 03 هيكل ونهج الاستدامة

30	دمج الاستدامة ضمن الاستراتيجية المؤسسية وعمليات اتخاذ القرار
32	منهجية إشراك أصحاب المصالح وأهم المخرجات
42	تقييم الأهمية النسبية
45	إطار إدارة مخاطر الاستدامة



# هيكل ونهج الاستدامة

## دمج الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية عبر الأدوار كبورصة تدير السوق

دعم بورصة الكويت دمج اعتبارات الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية في السوق من خلال توجيه الشركات المدرجة والمستثمرين بشأن أهمية الاستدامة في قرارات الاستثمار والمنتجات والخدمات. ويستند نهج البورصة إلى التطورات العالمية والمحلية المتسارعة في مجال الإفصاح عن الاستدامة وإعداد التقارير، فضلاً عن احتياجات السوق وتوقعات الجهات الرقابية.

وتضطلع **بورصة الكويت** بدور فاعل في دعم جاهزية الجهات المصدرة وقدرتها على الالتزام بمعايير الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية. فمن خلال تقديم التوجيهات والتوصيات وإطلاق المبادرات لتعزيز بناء القدرات المتعلقة بإعداد التقارير والإفصاحات في هذا الصدد، نحن نصوغ نهجاً يسهم في تعزيز الشفافية، وتحسين ممارسات الحوكمة، وزيادة ثقة المستثمرين في سوق رأس المال الكويتي.

## كشركة

بصفتها شركة مدرجة، تدمج **بورصة الكويت** اعتبارات الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية في استراتيجيتها و عملياتها المؤسسية، مقدمة نموذجاً يحتذى به من خلال ممارسات حوكمة قوية، وسلوك أعمال مسؤول، والالتزام بإحداث أثر اجتماعي و بيئي إيجابي. وتؤخذ عوامل الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية في الاعتبار عند التخطيط التشغيلي، والاستثمارات في البنية التحتية، وعمليات إدارة المخاطر لدعم الاستدامة المالية بعيدة الأمد والمرونة التنظيمية.

يكفل هذا النهج المتكامل دمج اعتبارات الاستدامة في عمليات صنع القرار الداخلي وترسيخ مبادئ المساءلة على المستويين الإداري والتشغيلي، تحقيقاً لرؤيتنا الاستراتيجية.

## تضمين معايير الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية في استراتيجية الشركة

تعكس استراتيجية الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية **لبورصة الكويت** التزام الشركة بتعزيز الممارسات المستدامة في سوق رأس المال الكويتي والمواءمة مع أطر الاستدامة العالمية. تستند هذه الاستراتيجية إلى رؤية واضحة لدعم تطوير سوق رأس مال مرن وشامل مع الإسهام في تحقيق الأهداف الوطنية والدولية في مجال الاستدامة بشكل أشمل وأوسع نطاقاً.

تُعَدّ الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من التوجه الاستراتيجي بعيد الأمد **لبورصة الكويت**، وهي توجّه عملية صنع القرار عبر مجالات الحوكمة والعمليات وتطوير السوق والتواصل مع أصحاب المصالح، كما تُدمج اعتبارات الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية في التخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر ومراقبة الأداء مما يعزز التزام الشركة بالشفافية والمساءلة والتطوير المستمر.

## استراتيجية الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية والمواءمة الاستراتيجية

تتشكل استراتيجية الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية **لبورصة الكويت** من خلال دورها المزدوج كبورصة تدير السوق وكشركة مدرجة، مما يُمكنها من التأثير بشكل استثنائي على إرساء ممارسات الاستدامة سواء داخل الشركة أو ضمن منظومة سوق رأس المال الأوسع نطاقاً، تماشياً مع الاتجاهات العالمية في مجال الاستدامة، ومن خلال نهج يدعم التحول نحو تحقيق صافي انبعاثات صفري، ويتناغم مع الأولويات الوطنية ضمن "رؤية الكويت 2035"، نحن نضع النمو الاقتصادي المستدام وخلق قيمة بعيدة الأمد على رأس أولوياتنا.

تؤكد **بورصة الكويت** من خلال هذه الاستراتيجية التزامها بتمكين النمو والابتكار والمرونة، مع الحرص على تضمين اعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في استراتيجية الشركة وأليات صنع القرار.



## الأولويات الاستراتيجية

تتماشى استراتيجية بورصة الكويت في مجال الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية مع استراتيجيتها المؤسسية الشاملة، وتركز على ثلاث أولويات رئيسية:



### دعم تطوير سوق رأسمال مستدام

من خلال تعزيز نزاهة السوق، وجاهزية الجهات المُصدرة، وثقة المستثمرين.



**الحفاظ على الحوكمة  
الفعّالة والاستدامة  
الاقتصادية،** من خلال  
رقابة صارمة، وشفافية،  
وإدارة فعّالة للمخاطر.



**العمل بتأثير إيجابي،** من  
خلال تعزيز الممارسات  
المسؤولة، والإدارة البيئية  
الرشيدة، والمشاركة  
المجتمعية.

تُوجّه هذه الأولويات دمج اعتبارات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية في الاستراتيجية والحوكمة وعمليات صنع القرار اليومية، بما يضمن بقاء الاستدامة محركاً رئيسياً لخلق قيمة بعيدة الأمد لأصحاب المصالح.

# التفاعل مع أصحاب المصالح

حددت **بورصة الكويت** أصحاب المصالح في الشركة، والذين يؤدون أدواراً أساسية في منظومة أعمالها، حيث تتفاعل الشركة مع كافة هذه الفئات، وتعمل على فهم آرائهم، كما هو موضح في الجدول أدناه:

تدرك **بورصة الكويت** أهمية التواصل المستمر مع كافة أصحاب المصالح، حيث تبنت نهجاً شاملاً أخذاً بالاعتبار متطلباتهم واحتياجاتهم بما يتوافق أيضاً مع مسؤولية الشركة في خدمة مصالحها. كما تدرك البورصة بأن التفاعل بشفافية يساهم في بناء ثقة تسمح لها بمواءمة تطلعاتهم فيما يتعلق بمسار عملياتها.

هذا وتستخدم الشركة منصات وقنوات مختلفة لإشراك أصحاب المصالح بشكل فعال والحصول على ملاحظاتهم، بما يُمكنها من دراسة رؤى أصحاب المصالح بعناية، ويضمن بأن قرارات الشركة تخدم مصالحهم.

## الموظفون

### أصحاب المصالح



- تتعتمد **بورصة الكويت** منهجاً لمشاركة الموظفين يركز على أهداف رئيسية تلي احتياجاتهم المتنوعة، وذلك للحفاظ على رفاهيتهم ورضاهم الوظيفي.
- مواصلة ثقافة الشركة الداخلية مع قيمها الأساسية
- تشجيع الحوار المفتوح والشفاف
- خلق بيئة تشجع التواصل الاجتماعي والشعور بالانتماء
- تعزيز ثقافة التقدير
- خلق بيئة تنافسية
- توفير مزايا جذابة وفرص وظيفية فريدة

### طريقة التفاعل



- اجتماعات فردية وجماعية
- حوارات مع الفئات المستهدفة
- استبيانات للموظفين
- برامج تقدير الموظفين
- ورش عمل، وبرامج تدريبية وندوات
- فعاليات مؤسسية
- اجتماعات لمراجعة الأداء
- نظام تقييم الأداء
- منصة انترانت الداخلية
- التواصل عبر البريد الإلكتروني والمكالمات الهاتفية ووسائل أخرى

### المتطلبات والاحتياجات



- تخصص البورصة قنوات تواصل لإشراك موظفي الشركة بشكل فعال، وتسعى إلى إبقائهم على اطلاع بكافة مستجدات الشركة، وشركاتها التابعة، وسوق المال الكويتي

## الجهات الرقابية

### أصحاب المصالح



كما تحرص بشكل مستمر على التأكد من وجود علاقة إيجابية مع كافة الجهات الرقابية. وتتعاون مع هيئة أسواق المال والجهات الرقابية ذات الصلة أثناء عمليات التفتيش، مما يدل على التزام الشركة بالشفافية والتعاون التام في المواضيع الرقابية.

تلتزم الشركة بالقوانين واللوائح التنفيذية والتعليمات الصادرة عن هيئة أسواق المال ووزارة التجارة والصناعة وأي جهات رقابية أخرى ذات صلة.

### طريقة التفاعل



- المشاركة في اللجان الحكومية وفرق العمل، (على سبيل المثال اللجنة الثلاثية لتطوير السوق)
- التواصل عبر البريد الإلكتروني والمكالمات الهاتفية ووسائل أخرى

- ملخصات الأعمال والجلسات الاستشارية
- اجتماعات ومناقشات
- فرق عمل وفعاليات منظمة بالتعاون بين الأطراف
- التقارير عن تطورات سوق المال والالتزام بالقوانين واللوائح

### المتطلبات والاحتياجات



- تطورات سوق المال
- الحوكمة
- السياسات والممارسات الرقابية والتنظيمية
- الاستجابة للكوارث حسب التعليمات الرقابية

# التفاعل مع أصحاب المصالح (تتمة)

## المصدرون

### أصحاب المصالح

المنتجات المستقبلية كصناديق المؤشرات المتداولة وأدوات الدين العام كالصكوك والسندات. كما يلتزم المصدرون بالمتطلبات الرقابية لبورصة الكويت وهيئة أسواق المال، وذلك للحصول على الموافقة على الإدراج.

تتولى **بورصة الكويت** مهمة توفير أفضل الخدمات والمنتجات للمصدرين، وتحرص على متابعة اقتراحاتهم والشكاوى الخاصة بهم. وهم يؤدون دوراً هاماً في السوق. هذا ويشمل المصدرون الشركات المدرجة والصناديق الاستثمارية والصناديق العقارية المدرة للدخل (المتداولة). بالإضافة إلى

### طريقة التفاعل

- قوانين ولوائح التداول
- الأيام المؤسسية والندوات
- مدراء العلاقة
- اجتماعات
- استشارات عامة
- حوارات مع الفئات المستهدفة
- التواصل مع البورصة عن طريق بوابة الإفصاح الآلي
- التواصل عبر البريد الإلكتروني والمكالمات الهاتفية والاستبيانات ووسائل أخرى
- القرارات والتعاميم
- البرامج التدريبية وورش العمل
- الاستفسارات والطلبات عبر مستشار الإدراج
- الزيارات
- المواقع الإلكترونية

### المتطلبات والاحتياجات

- قواعد وممارسات الإدراج
- تعزيز السيولة والقيمة السوقية
- توفير بوابة آلية لتلقي الإفصاحات والإعلانات
- اعتماد سياسات وإجراءات فعالة لزيادة كفاءة أعمالها
- اعتماد دليل استرشادي للاستدامة

## الوسطاء

(شركات الوساطة)، والمشاركون في منظومة التقاص والتسوية، وأعضاء التقاص وجهات الإيداع المعتمدة



### أصحاب المصالح

كما تعمل البورصة بشكل مستمر مع الشركة الكويتية للمقاصة، وذلك لتطوير منظومة السوق.

يقوم الوسطاء بدور هام في استقبال أوامر البيع والشراء وتنفيذها حسب تعليمات العميل، حيث يضمن الوسطاء حماية المستثمر من خلال الممارسات المسؤولة.

### طريقة التفاعل



- الزيارات
- فعاليات التواصل
- التواصل عبر البريد الإلكتروني والمكالمات الهاتفية والاستبيانات
- القرارات والتعاميم
- موقع **بورصة الكويت**
- منصات الوساطة

- الأنظمة الآلية
- التواصل المباشر للتزويد بالمستجدات
- الدعوة لمشاركة الآراء حول مبادرات السوق
- الجولات الترويجية مع الشركة الكويتية للمقاصة
- التعاون على تطوير البنية التحتية لمواءمة منتجات وخدمات **بورصة الكويت**
- الاختبارات على المنتجات والخدمات الحالية والمستقبلية
- البرامج التدريبية وورش العمل

### المتطلبات والاحتياجات



- اختبارات تشمل القطاع لاستمرارية الأعمال وتقييم مدى جاهزية البورصة والمشاركين في السوق لاستئناف أعمالهم
- تدريبات لمحاكاة حالات التخلف عن السداد واختبار فعالية إجراءات إدارة التعثر ومدى جاهزية الوسطاء معالجة كافة الشكاوى والاستجابة لاحتياجات العملاء
- عرض المنتجات والخدمات الجديدة

- مبادرات تطوير السوق، بما في ذلك اقتراح تعديل اللوائح التنفيذية والتغييرات المحتملة لكتاب القواعد
- تطوير منتجات وخدمات **بورصة الكويت**
- توضيح على المتطلبات وتطبيق القوانين
- اقتراح التعديلات على التعليمات الرقابية أينما لزم
- الرقابة التشغيلية، بما في ذلك سلوكيات المشاركين، وعمليات التداول، والإشراف على السوق
- تسهيل الدخول إلى السوق
- البرامج التعليمية والتدريبية والتوعوية
- تطوير ممارسات إدارة المخاطر في شركات التسوية والتقاص

# التفاعل مع أصحاب المصالح (تتمة)

## المستثمرون

### أصحاب المصالح



الأهمية لتشجيع الاستثمار، فإن **بورصة الكويت** تؤدي دوراً حيوياً في تعزيزها، كما تعمل على توفير معلومات شاملة لضمان عمليات سوق عادلة وفعالة تتمتع بسيولة ومصداقية.

تتكون قاعدة المستثمرين في **بورصة الكويت** من البنوك الاستثمارية والمستثمرين المؤسسيين والمستثمرين الأفراد والمتداولين، وتقوم هذه الفئة ببيع وشراء الأوراق المالية في سوق المال الكويتي. وإذ كانت الثقة في السوق أمراً بالغ

### طريقة التفاعل



- الأيام المؤسسية والجولات الترويجية
- الندوات وورش العمل والندوات الافتراضية
- وسائل **بورصة الكويت** الإلكترونية (الموقع الإلكتروني، تطبيقات الهاتف المحمول)
- وسائل التواصل الاجتماعي (X, LinkedIn, Instagram, YouTube)

- التواصل المباشر للتزويد بالمستجدات
- الاستشارات العامة
- الحوارات مع الفئات المستهدفة
- التواصل عبر البريد الإلكتروني والمكالمات الهاتفية والاستبيانات ووسائل أخرى
- المؤتمرات المحلية والدولية
- البرامج التدريبية وورش العمل

### المتطلبات والاحتياجات



- التمويل المستدام
- الارتقاء بمعايير خدمة العملاء ومعالجة كافة الشكاوى والاستجابة لاحتياجاتهم
- تسهيل الدخول إلى السوق

- تقييم أداء الشركات المدرجة من النواحي المالية وغير المالية
- توفير معلومات وبيانات الشركات المدرجة بسهولة وبالتوقيت الصحيح دون تأخير
- تحليل مستوى الاهتمام والطلب على مبادرات ومنتجات **بورصة الكويت** المستقبلية
- نظرة حول المشهد الاقتصادي الكويتي، بما في ذلك السياسات والقوانين لسوق المال وأحدث التغييرات

## المساهمون

### أصحاب المصالح



يشمل إدارة علاقات المستثمرين، والتي تؤدي دوراً أساسياً في التواصل الفعال مع المستثمرين الحاليين والمحتملين، وتولي نقطة اتصال مخصصة للرد على الاستفسارات وتوفير المعلومات وضمان تلبية احتياجات المستثمرين بالكامل وفي الوقت المناسب. كما تم وضع سياسة حماية حقوق المساهمين كما هو منصوص عليه بالقانون والتعليمات ذات الصلة وكجزء من إطار عمل الحوكمة الخاص بالشركة.

تحرص **بورصة الكويت** على تعزيز الشراكة مع مساهميها الذين يشكلون عنصراً أساسياً من عناصر نجاحها وتحقيق أهدافها الاستراتيجية، وتولي التواصل الفعال بهم وإبقائهم مطلعين ومتفاعلين في مقدمة أولوياتها، وذلك للحفاظ على ثقتهم بعملياتها وأدائها العام بشكل مستمر.

هذا وتأخذ البورصة آراء مساهميها في الاعتبار فيما يتعلق بعمليات الشركة واستراتيجياتها، وذلك من خلال نهج شامل

### طريقة التفاعل



- التواصل عبر البريد الإلكتروني والمكالمات الهاتفية والاستبيانات ووسائل أخرى مع إدارة علاقات المستثمرين الإفصاحات
- وسائل **بورصة الكويت** الإلكترونية (الموقع الإلكتروني، تطبيقات الهاتف المحمول)
- وسائل التواصل الاجتماعي (X, LinkedIn, Instagram, YouTube)

- التقارير السنوية
- تقارير الاستدامة
- الجمعية العامة السنوية الحضورية والإلكترونية
- مؤتمرات المحللين الربع سنوية ومحاضرها
- العروض التقديمية للمستثمرين
- الأيام المؤسسية والجولات الترويجية
- اللقاءات الإعلامية
- التواصل المباشر للتزويد بالمستجدات

### المتطلبات والاحتياجات



- إتاحة فرصة المساءلة لمجلس الإدارة عن المهام الموكلة إليهم
- استراتيجية الاستدامة المؤسسية
- إطار حوكمة قوي ومتين

- حق التصويت
- توفير المعلومات والبيانات الهامة للشركة بما في ذلك: الأداء المالي للشركة، واستراتيجية الشركة ومبادرات النمو والتوسع
- إدارة وتوزيع رأس المال
- تقييم الأداء التشغيلي

# التفاعل مع أصحاب المصالح (تتمة)

## المجتمع

(يشمل جمعيات النفع العام وشركاء البورصة في مبادرات المسؤولية الاجتماعية)

## أصحاب المصالح

ذلك وتؤكد مبادرات **بورصة الكويت** للمسؤولية الاجتماعية على التزامها في المساهمة تجاه مجتمع أكثر استدامة، ونتائج إيجابية تسهم في تحقيق رفاهية مجتمعية أوسع.

المستفيد الرئيسي من مبادرات **بورصة الكويت** هو المجتمع الذي تعمل فيه، حيث إن الأثر الاقتصادي الناجم عن أنشطة سوق الأوراق المالية يمتد في نهاية المطاف بمنافع للمجتمع.

## طريقة التفاعل

- وسائل **بورصة الكويت** الإلكترونية (الموقع الإلكتروني، تطبيقات الهاتف المحمول، بما في ذلك موقع وتطبيق أكاديمية البورصة)
- وسائل التواصل الاجتماعي (X, LinkedIn, Instagram, YouTube)

- الزيارات الميدانية والجولات التثقيفية للجامعات والمدارس
- التواصل عبر البريد الإلكتروني والمكالمات الهاتفية
- الندوات وورش العمل والندوات الافتراضية
- التغطية الإعلامية
- المؤتمرات والحوارات

## المتطلبات والاحتياجات

- فرص تعليمية عبر أكاديمية البورصة (منصة **بورصة الكويت** لمحو الأمية المالية والتداول الافتراضي)
- مبادرات المسؤولية الاجتماعية
- شراكات لتنظيم الفعاليات والمبادرات الثنائية
- تطورات وأثار المبادرات الاجتماعية

## الموردون / المقاولون

### أصحاب المصالح



تُولي **بورصة الكويت** اهتماماً بالغاً لممارسات الشراء الأخلاقية الشفافة، وتعزز الشراكات طويلة الأجل مع الموردين والمقاولين. وتتعاون البورصة مع أصحاب المصالح من هذه الفئة لضمان التوافق مع أهدافها التشغيلية ومعايير الاستدامة.

يُعدّ الموردون والمقاولون شركاء أساسيين في دعم الاحتياجات التشغيلية واحتياجات البنية التحتية **لبورصة الكويت**، حيث يقدم أصحاب المصالح من هذه الفئة مجموعة متنوعة من السلع والخدمات اللازمة لعمليات البورصة اليومية. ويشمل ذلك موردي اللوازم المكتبية، وأجهزة وبرمجيات تكنولوجيا المعلومات، وخدمات إدارة المرافق، وخدمات الصيانة، والشركات الاستشارية، ووكالات التسويق، وشركات إدارة الفعاليات.

### طريقة التفاعل



- مراجعات الأداء الدورية وآليات جمع الآراء والملاحظات
- سياسات وإرشادات الشراء
- الاجتماعات المباشرة والمشاورات
- الاستبيانات والمقابلات
- التواصل عبر البريد الإلكتروني والمكالمات الهاتفية

### المتطلبات والاحتياجات



- الممارسات الأخلاقية والشفافة: يرغب الموردون في العمل بموجب سياسات واضحة وشفافة تنظم عمليات الشراء والعقود وعمليات الدفع.
- الالتزام بمعايير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية: ضمان التوافق مع إرشادات الاستدامة الخاصة **ببورصة الكويت** ومدونة سلوك الموردين.
- الفرص المتكافئة: المساواة في توفير الوصول إلى العطاءات والمعاملة العادلة عند اختيار الموردين.
- عدم التأخر في عمليات الدفع: إجراءات مالية فعّالة لضمان دفع تعويضات عادلة في الوقت المناسب.
- التعاون والنمو: توفير فرص لإقامة شراكات طويلة الأجل، وبناء القدرات، وتطوير المهارات من خلال التدريب وورش العمل.
- المسؤولية البيئية: التوجيه والدعم في تبني الممارسات المستدامة بيئياً.

# التفاعل مع أصحاب المصالح (تتمة)

## موردو البيانات

### أصحاب المصالح



وشركات التكنولوجيا المتخصصة في توزيع بيانات السوق، وتحليلات البيانات، والموردين الذين يدعمون أنظمة مراقبة السوق. يعد تعاون **بورصة الكويت** مع موردي البيانات أمراً بالغ الأهمية لتعزيز الشفافية والكفاءة والقدرة التنافسية داخل أسواق المال الكويتية.

يقوم موردو البيانات بدوراً متميزاً في توفير البيانات المالية، وبيانات السوق، وخدمات تحليل البيانات **لبورصة الكويت**. وعلى عكس الموردين والمقاولين الذين يركزون في المقام الأول على الاحتياجات التشغيلية واحتياجات البنية التحتية، يساعد موردو البيانات البورصة على تقديم معلومات دقيقة يمكن الاعتماد عليها في الوقت المناسب للمتعاملين. ويشمل هؤلاء الموردون مقدمي البيانات المالية العالميين والإقليميين،

### طريقة التفاعل



- اجتماعات دورية وجلسات جمع الآراء والملاحظات لمعالجة الأداء وجودة البيانات.
- اتفاقية ترخيص المعلومات لتحديد التوقعات والمسؤوليات ضمن سياسات بيانات السوق.
- توفير التدريب والدعم اللازمين لتكامل النظام وتحديثاته.
- عمليات تدقيق أمن البيانات لضمان الامتثال لمعايير السرية والنزاهة.
- مراقبة الأداء وتقييمه بشكل مستمر.

### المتطلبات والاحتياجات



- توفير بيانات دقيقة في الوقت الصحيح:** ضمان تقديم بيانات السوق عالية الجودة ويمكن الاعتماد عليها لتلبية توقعات أصحاب المصالح.
- الامتثال للمعايير:** الالتزام بمتطلبات تبادل البيانات العالمية والمتطلبات الرقابية.
- الابتكار والتكنولوجيا:** الاستفادة من الشراكات لدفع عجلة التقدم في تحليلات البيانات وأدوات إعداد التقارير.
- الشفافية وإمكانية الوصول:** ضمان وصول أصحاب المصالح إلى رؤى السوق المهمة بسهولة.
- السرية والأمان:** حماية سلامة وخصوصية بيانات السوق بوضع بروتوكولات أمنية صارمة.



# مصفوفة الأهمية النسبية وتقييمها

انطلاقاً من إيمانها الراسخ بأن الاستدامة تمثل ركيزة أساسية لتعزيز مرونة أسواق رأس المال وخلق قيمة طويلة الأجل، قامت **بورصة الكويت** بإجراء تقييم شامل للأهمية النسبية، بهدف تحديد أولويات قضايا الاستدامة الأكثر أهمية للبورصة وأصحاب المصالح والمستثمرين.

وبالتوازي مع دورها كمشغل للسوق و بصفتها شركة مدرجة تلتزم **بورصة الكويت** بتعزيز مستوى الشفافية والإفصاح عن المعلومات ذات الصلة بالاستدامة، بما يسهم في دعم اتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة وفعّالة.

يجتهد تقييم الأهمية النسبية نهج **بورصة الكويت** المتكامل في دمج مبادئ الاستدامة ضمن عملياتها وتفعيلها، مشدداً على التزامها بتحقيق توازن مستدام بين الأداء الاقتصادي وتعزيز نزاهة السوق، علاوة على دور الشركة في المسؤولية المجتمعية والإدارة البيئية، بما يدعم استدامة سوق رأس المال الكويتي وتطويره على المدى البعيد.

## نهج الأهمية النسبية المزدوجة

ضمن إطارها الاستراتيجي في دورة إعداد التقارير لعام 2025، اعتمدت **بورصة الكويت** منهجية "الأهمية النسبية المزدوجة"، والتي ترصد قضايا الاستدامة من خلال منظورين رئيسيين: الأهمية المالية وأهمية الأثر. من شأن تلك المنهجية تمكين البورصة من تقييم مدى تأثير قضايا الاستدامة على أدائها على المدى البعيد، وقدرتها على الاستمرار، وتحقيق أهدافها الاستراتيجية، إلى جانب تحليل الآثار الأوسع لأنشطتها على الاقتصاد والمجتمع والبيئة والأطراف المعنية في السوق.

وتُبرز مصفوفة الأهمية النسبية الناتجة عن أعمال تلك المنهجية الأولويات الجوهرية المحددة عبر هذين البُعدين، لتوفّر بذلك رؤية شاملة تعكس تطلعات المستثمرين، وتوقعات أصحاب المصالح، ودور **بورصة الكويت** كمحرك رئيسي لدفع سوق رأس المال بتميز بالشفافية والكفاءة والاستدامة.

## منهجية التقييم

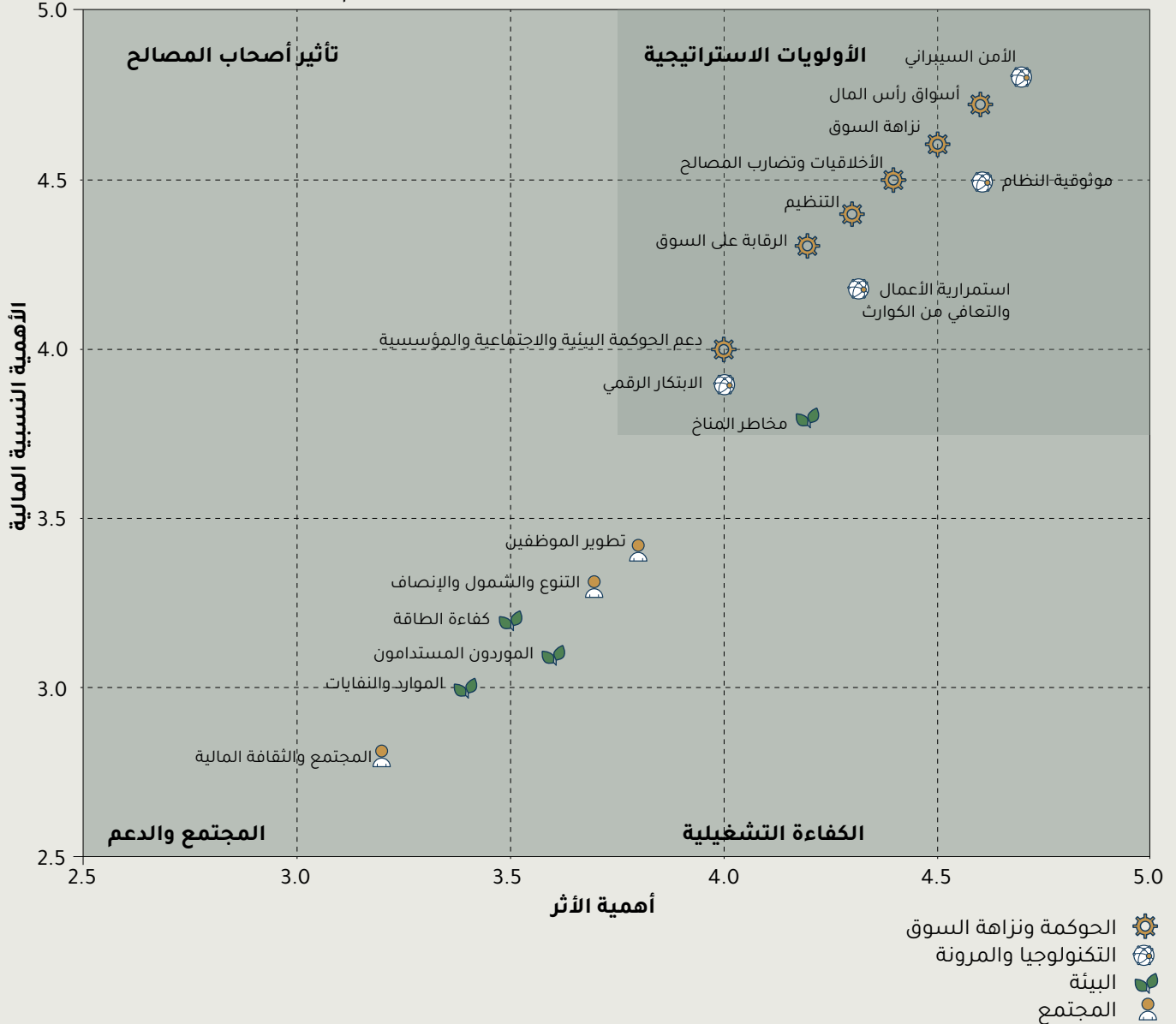
استند تقييم الأهمية النسبية إلى عملية منظمة واستشرافية، اعتمدت على مصادر ووجهات نظر متعددة. وشمل ذلك التواصل مع أصحاب المصلحة الداخليين عبر مختلف الوظائف الرئيسية، ومراعاة توقعات المستثمرين والسوق، إضافةً إلى إجراء مقارنات معيارية مع البورصات الإقليمية والدولية وأطر الاستدامة الرائدة.

كما تضمّن التقييم مراجعة المتطلبات التنظيمية المتطورة وممارسات أسواق رأس المال العالمية، بما يضمن توافق أولويات الاستدامة لدى **بورصة الكويت** مع المعايير الدولية، مع تلبية احتياجات السوق المحلية.

## تطبيق مصفوفة الأهمية النسبية

توجّه نتائج تقييم الأهمية النسبية تركيز وهيكلية تقرير الاستدامة، وتدعم الدمج المستمر لاعتبارات الاستدامة في استراتيجية **بورصة الكويت** وحوكمتها وعمليات إدارة المخاطر. ومن خلال الحفاظ على الاتساق مع إعداد التقارير السابقة، مع مراعاة الأولويات الناشئة، تُعزز مصفوفة الأهمية النسبية التزام **بورصة الكويت** بالشفافية والمساءلة وخلق قيمة طويلة الأجل للمستثمرين وأصحاب المصالح على حد سواء.

مصفوفة الأهمية النسبية المزدوجة لبورصة الكويت لعام 2025



# مصفوفة الأهمية النسبية وتقييمها (تتمة)

## الموضوعات الرئيسية لعام 2025 - تصنيف الأهمية النسبية

الموضوع الرئيسي	الأهمية المالية	أهمية الأثر	بُعد الاستدامة
1 نزاهة السوق وممارسات الأعمال العادلة	عالية	عالية	الحوكمة ونزاهة السوق 
2 أسواق رأس مال شفافة وفعالة	عالية	عالية	الحوكمة ونزاهة السوق 
3 أخلاقيات العمل وتضارب المصالح	عالية	عالية	الحوكمة ونزاهة السوق 
4 الامتثال التنظيمي	عالية	عالية	الحوكمة ونزاهة السوق 
5 الإشراف على الوسطاء ومراقبة السوق	عالية	عالية	الحوكمة ونزاهة السوق 
6 دعم إعداد تقارير الحوكمة و المسؤولية الاجتماعية و البيئية للشركات المدرجة	عالية	عالية	الحوكمة ونزاهة السوق 
7 الأمن السيبراني وحماية البيانات	عالية جدًا	عالية جدًا	التكنولوجيا والمرونة 
8 موثوقية أنظمة تكنولوجيا المعلومات واستمرارية التداول	عالية جدًا	عالية	التكنولوجيا والمرونة 
9 استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث	عالية	عالية	التكنولوجيا والمرونة 
10 الرقمنة والابتكار	متوسطة	عالية	التكنولوجيا والمرونة 
11 المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ	متوسطة	عالية	البعد البيئي 
12 انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والحد منها	متوسطة	متوسطة	البعد البيئي 
13 كفاءة الطاقة في العمليات	متوسطة	متوسطة	البعد البيئي 
14 إدارة المياه والنفايات والموارد	متوسطة	متوسطة	البعد البيئي 
15 المشتريات المستدامة والممارسات البيئية للموردين	متوسطة	متوسطة	البعد البيئي 
16 تنوع القوى العاملة والإنصاف والشمول	متوسطة	متوسطة	البعد الاجتماعي 
17 مشاركة الموظفين ورفاهيتهم وتنمية مواهبهم	متوسطة	متوسطة	البعد الاجتماعي 
18 الاستثمار المجتمعي والثقافة المالية	منخفضة	متوسطة	البعد الاجتماعي 

# إطار إدارة مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

يستند إطار إدارة مخاطر المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية في **بورصة الكويت** إلى "إرشادات لجنة المنظمات الراعية (COSO) بشأن تطبيق إدارة مخاطر المؤسسات على المخاطر البيئية والاجتماعية والمؤسسية". تتجسد هذه المنهجية من خلال أربعة محاور استراتيجية على النحو التالي:

- صياغة حوكمة شاملة واستراتيجيات تتعلق بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.
- رصد مخاطر المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية، وتقييم أثرها، وتحديد أولوياتها.
- المرونة التشغيلية التي يمكن من خلالها تنفيذ تدابير الرقابة والحد من التهديدات المحتملة.
- تعزيز فرص الحصول على المعلومات وقنوات التواصل والإبلاغ عن المخاطر المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية.

## حوكمة واستراتيجيات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

تضع سياسات وإجراءات إدارة مخاطر المؤسسات في **بورصة الكويت** خارطة طريق تحدد الأدوار والمسؤوليات لجميع الأطراف المعنية الرئيسية في إدارة مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، بما في ذلك مجلس الإدارة، واللجان المتخصصة، وإدارة المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية والاستدامة، وإدارة المخاطر وأمن المعلومات، وعلاقات المستثمرين، والامتثال وحوكمة الشركات، وغيرهم من الجهات المسؤولة. وتتولى لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة المسؤولية دوراً قيادياً في الإشراف على تطوير مخاطر الاستدامة والمناخ داخل **بورصة الكويت**.

تتولى إدارة المخاطر وأمن المعلومات دوراً رقابياً مستقلاً يتبع مباشرة لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة. كما تعنى هذه الإدارة بتطبيق إطار إدارة مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، علاوة على تقديم الدعم لإدارة المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية والاستدامة في تقييم استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية ومدى توافقها مع الاستراتيجية المؤسسية الشاملة وأهداف أعمال **بورصة الكويت**.

علاوة على ذلك، استحدثت الإدارة مؤشرات دقيقة من شأنها تحديد أداء الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأدرجتها ضمن إطار تقبل المخاطر لتعمل بمثابة إنذار مبكر يتيح للإدارة رصد المتغيرات التي ينبغي أخذها بعين الاعتبار عند تحديد المخاطر وتقييمها والاستجابة لها. تشمل هذه المقاييس مؤشرات تغطي جوانب الاستدامة بشكل عام والمخاطر المتعلقة بالمناخ، بما في ذلك ما يلي، دون حصر:

- حالات عدم الامتثال للوائح
- المخالفات ذات الصلة بمكافحة الفساد/الانتهاكات الأخلاقية
- عدم كفاية معايير اختيار الموردين
- عدد حالات تعطل العمليات التجارية نتيجة للأخطاء التشغيلية والأنظمة
- مستوى كفاية التدريب المقدم للموظفين
- مخاطر استمرارية الأعمال والأمن السيبراني
- الزيادة في استهلاك الطاقة السنوي
- الزيادة في استهلاك المياه السنوي
- المخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية

## تقييم مخاطر المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية وتحديد أولوياتها

كجزء أصيل عمليات التقييم الذاتي للمخاطر والضوابط، والتي تُجرى دورياً لتحديد استراتيجيات الاستجابة المناسبة للمخاطر، تحرص إدارة المخاطر وأمن المعلومات على إشراك الإدارات المعنية في عملية تحديد وتقييم مخاطر المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية. وفي هذا السياق، عملت الشركة على تحسين سجل المخاطر الموحد **لبورصة الكويت** ليشمل مخاطر الاستدامة والمخاطر المتعلقة بالمناخ، مع الاعتماد على مخرجات مصفوفة الأهمية النسبية كمدخلات أساسية للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية كجزء من تقييمها.

علاوة على ذلك، تراقب **بورصة الكويت** الإفصاحات المتعلقة بمعايير المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية التي تقدمها الشركات المدرجة في السوق.

## الرقابة والتخفيف

تتحمل الإدارات المختصة بمخاطر المسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية مسؤولية التعامل مع تلك المخاطر، ووضع تدابير فعالة على النحو اللازم للحد منها. وفي هذا الصدد، يضمن الموظفون المعنيون اتخاذ الإجراءات المناسبة لتحقيق تلك الغاية، من جهة أخرى، تتولى إدارة المخاطر وأمن المعلومات دور الرقابة المستقلة والصارمة على تنفيذ تلك التدابير لضمان الالتزام بمؤشرات المخاطر الرئيسية ذات الصلة بقضايا الاستدامة والمناخ ذات الصلة. يتم ذلك بالتنسيق مع الإدارات المعنية بتلك المخاطر بغية رفع أي مخاوف إلى المسؤولين المختصين في تلك الإدارات.

## المعلومات والتواصل والإبلاغ عن مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

أرسيت إدارة المخاطر وأمن المعلومات منظومة اتصالات متطورة مخصصة للتواصل الداخلي بهدف تيسير عملية الإبلاغ عن مخاطر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وكذا استكشاف الفرص المرتبطة بها. هذا علاوة على رصد الالتزام التام بحدود تقبل المخاطر في هذا السياق، مع تنفيذ تدابير التخفيف بالتنسيق مع الإدارات ذات العلاقة. ومن ثم، تُعد التقارير الدورية لتبيان تفاصيل تلك المخاطر والجهود المبذولة للتصدي لها، ورفعها ضمن جزم تقارير المخاطر المقدمة إلى الإدارة ولجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة.

تسعى إدارة المخاطر وأمن المعلومات بشكل مستمر إلى تحديد فرص تحسين جودة البيانات المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية والحوكمة المؤسسية، سواء تلك التي يتم الإبلاغ عنها داخلياً أو خارجياً، والتواصل مع الجهات والوظائف الأخرى المعنية بهذا الموضوع.

## 04 تطوير السوق والابتكار

- 48 نظرة عامة على هيكل السوق وقطاعاته
- 49 إطلاق قطاع سوق الشركات الناشئة
- 50 التحول الرقمي والبنية التحتية للسوق



# نظرة عامة على تقسيم السوق

تعمل **بورصة الكويت** وفق هيكل سوقي واضح ومحدد، ويجوز للبورصة تقسيم السوق إلى عدة أسواق، بحيث يضم كل سوق عدداً من الشركات المدرجة وفقاً للمعايير التي تضعها البورصة. وفي هذا الإطار يتكوّن السوق من سوقين رئيسيين، هما: السوق الأول والسوق الرئيسي.

وقد تم تصميم هذا الهيكل لدعم مستويات عالية من الشفافية والسيولة وتعزيز التنمية المستدامة لسوق رأس المال، مع استيعاب الشركات ذات الأحجام المختلفة من حيث القيمة السوقية ومستويات السيولة ونضج ممارسات الحوكمة.

يمثل السوق الأول سوق النخبة في **بورصة الكويت**، ويضم الشركات ذات السيولة العالية والقيمة السوقية المتوسطة إلى الكبيرة. وتخضع الشركات المدرجة في السوق الأول لمتطلبات أكثر صرامة من حيث معايير الإدراج والإفصاح والحوكمة، بما يعكس دورها المحوري في نشاط السوق ومشاركة المستثمرين. كما تُدرج الشركات المصنفة ضمن السوق الأول في كل من مؤشر السوق الأول ومؤشر السوق العام، مما يسهم بشكل فعال في تعزيز عمق السوق وزيادة مستوى الشفافية وجاذبيته للمستثمرين.

يمثل **السوق الرئيسي** السوق الذي تُدرج ضمنه الشركات التي تستوفي متطلبات الإدراج في **بورصة الكويت**، ولم تحقق معايير التأهل للسوق الأول. وتُدرج الشركات المصنفة ضمن **السوق الرئيسي** في كل من مؤشر **السوق الرئيسي** ومؤشر السوق العام، بما يسهم في تعزيز قاعدة الشركات المدرجة ودعم تكوين رأس المال. كما تخضع هذه الشركات لمتطلبات تنظيمية وإفصاحية تتناسب مع طبيعتها وحجمها، بما يضمن تحقيق التوازن بين تعزيز مشاركة الشركات في السوق والمحافظة على مستويات مناسبة من الشفافية والحوكمة.

في عام 2025، أطلقت **بورصة الكويت سوق الشركات الناشئة** في إطار جهودها المستمرة لتعزيز شمولية السوق ودعم نمو الشركات الواعدة في مراحلها المبكرة. ويهدف هذا السوق إلى توفير نقطة دخول منظمة لهذا النوع من الشركات، مع تمكينها من تطوير مستويات السيولة والحوكمة والإفصاح بشكل تدريجي مع مرور الوقت.

وتسهم هذه التقسيمات مجتمعة في دعم منظومة سوقية متوازنة وشاملة، تعزز ثقة المستثمرين، وتدعم كفاءة وعدالة التداول، وتسهم في تعزيز المرونة والاستدامة طويلة الأمد لسوق رأس المال الكويتي.

# إطلاق سوق الشركات الناشئة

أطلقت **بورصة الكويت سوق الشركات الناشئة** في عام 2025 كسوق متخصص يهدف إلى دعم نمو وتطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال توفير وصول منظم إلى أسواق رأس المال. ويُعد **سوق الشركات الناشئة** جزءاً من التزام **بورصة الكويت** الأوسع بتعزيز النمو الاقتصادي الشامل، وتعميق السوق، ودعم الاستدامة طويلة الأجل لسوق رأس المال في دولة الكويت.

وقد صُمم هذا السوق لمعالجة أبرز التحديات التي تواجه الشركات الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك محدودية الوصول إلى التمويل، وصعوبة جذب الاستثمارات، إضافة إلى الفجوات في الحوكمة والاستعداد المؤسسي. ومن خلال توفير بيئة سوق منظمة تتميز بمتطلبات إدراج مرنة ومناسبة، يتيح **سوق الشركات الناشئة** للشركات المؤهلة جمع رأس المال عبر الطرقات العامة، مع تعزيز تدريجي لمستويات الشفافية والحوكمة والنضج التشغيلي.

وتستفيد الشركات المدرجة في **سوق الشركات الناشئة** من إطار مُصمم خصيصاً يعكس مرحلة تطورها، بما في ذلك الدعم المقدم من مستشاري الإدراج المعتمدين طوال عملية الإدراج. ويسهم هذا النهج في تعزيز جاهزية الشركات لدخول الأسواق العامة، ودعم انتقال سلس نحو مستويات أعلى من الحوكمة والإفصاح مع مرور الوقت.

ويركز إطار الإدراج على الممارسات الأساسية للحوكمة، بما في ذلك وضع أهداف استراتيجية واضحة، وتطبيق أطر معتمدة لإدارة المخاطر، وتعزيز دور التدقيق، وتحديد مسؤوليات الامتثال. وتسهم هذه المتطلبات في تعزيز مصداقية الشركات، وزيادة ثقة المستثمرين، وتقوية قدرتها على الصمود على المدى الطويل.

وبالإضافة إلى إتاحة الوصول إلى التمويل، يوفر **سوق الشركات الناشئة** مزايا ملموسة للمصدرين، تشمل تعزيز الظهور في السوق، وتحسين فرص التقييم من خلال آليات تسعير شفافة، وإتاحة الوصول إلى مصادر تمويل متنوعة بتكلفة أقل مقارنة بالقنوات التمويلية التقليدية، وتسهم هذه المزايا في دعم استمرارية الأعمال، وتعزيز النمو والابتكار في قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة.

ومن خلال إطلاق **سوق الشركات الناشئة**، تؤكد **بورصة الكويت** دورها كمشغل سوق ملتزم بتطوير سوق رأس المال بشكل مستدام، وتمكين مشاركة أوسع، ودعم ريادة الأعمال، والمساهمة في تنويع الاقتصاد. كما يوفر هذا السوق مساراً منظماً يمكن الشركات من الانتقال إلى **السوق الرئيسي** أو السوق الأول مع تطورها، بما يعزز مرونة وشمولية منظومة سوق رأس المال في دولة الكويت.



# التكنولوجيا والابتكار

تواصل **بورصة الكويت** التزامها الراسخ ببناء منظومة متطورة لتكنولوجيا المعلومات، ويمثل هذا الالتزام المحرك الرئيسي لتعزيز أدائها خلال عام 2025، حيث أطلقت مجموعة شاملة من المبادرات الهادفة إلى تبسيط الإجراءات، وتعزيز الأمن التقني، وضمان التوافق التام مع أفضل الممارسات العالمية.

تعكس استراتيجية **بورصة الكويت** في مجال التكنولوجيا والابتكار الرقمي مكانتها الرائدة كُممكن للتنمية الوطنية وقوة دافعة لتحديث الأنظمة الداخلية، بما يدعم أولويات رؤية "كويت جديدة 2035" وخطة التنمية الوطنية لدولة الكويت.

وفي هذا الإطار، اتخذت **بورصة الكويت** خطوات ملموسة نحو تعزيز إمكاناتها ودعم الطموحات الوطنية لترسيخ مكانة دولة الكويت كمركز استثماري رائد على مستوى المنطقة، وذلك من خلال إجراء تحديثات شاملة لأنظمة التداول والبنية التحتية، وتعزيز قدرات الأمن السيبراني، وتطوير التقنيات التنظيمية

وتتجاوز هذه الابتكارات الجانب التقني لتساهم بفعالية في خفض التكاليف التشغيلية، وتعزيز موثوقية الأنظمة، وترسيخ ثقة المستثمرين. مما يرسخ مكانة **بورصة الكويت** كجهة رائدة في مجال التحول الرقمي الآمن وحماية معايير النزاهة في السوق.

وشهد عام 2025 نقلة نوعية في منظومة الإفصاح الرقمي، حيث أثمر التعاون مع هيئة أسواق المال عن الإطلاق الناجح للنسخة التجريبية من نظام "إفصاح" القائم على لغة (XBRL)، في خطوة تمثل إنجازاً بارزاً ضمن مسار تحديث آليات الإفصاح التنظيمي. وتبع ذلك تطوير نظام "إفصاح" المؤتمت بالكامل باستخدام لغة (XBRL)، الذي يتيح تبسيط عمليات تقديم البيانات والتحقق من صحتها وإعداد التقارير لدى المشاركين في السوق بصورة أكثر كفاءة وسلاسة.

وعملت **بورصة الكويت** على تهيئة البيئة المواتية لتنفيذ الخطط المستقبلية عبر تعزيز قدرات منصة الاختبار وتطويرها لدعم العملات المتعددة، بالتوازي مع دمج أدوات مالية جديدة تشمل **سوق الشركات الناشئة (ECM)**، وصناديق المؤشرات المتداولة (ETFs)، ومنتجات الدخل الثابت.

وتكللت إنجازات **بورصة الكويت** بالإطلاق الناجح لمنظومة الوسيط المركزي (CCP) في شهر يوليو، التي تهدف من خلالها إلى تحديث وتطوير منصة التداول. واستندت عمليات التحديث والتطوير إلى بنية تحتية معززة وأنظمة تشغيل متطورة وأفضل تقنيات قواعد البيانات، مما ضمن تحقيق أعلى مستويات الاستقرار والكفاءة والقابلية للتوسع. كما ساهم هذا التطوير في الارتقاء بأداء النظام وموثوقيته ومرونته، فضلاً عن توسيع محفظة المنتجات المالية المتاحة للتداول في البورصة. وسبق إطلاق منظومة الوسيط المركزي إجراء سلسلة من الاختبارات الموسعة على مستوى السوق لضمان جاهزيته التامة، والتي أثمرت عن تشغيل المنظومة بسلاسة مطلقة ودون أي معوقات تقنية تذكر.

وفي إطار مساعيها المستمرة لتطوير بيئة الاستثمار وتعزيز جاذبية سوق المال الكويتي، أعلنت **بورصة الكويت** عن تمديد ساعات التداول المستمر لمدة نصف ساعة إضافية ابتداءً من يوم الأحد الموافق 12 أكتوبر 2025، مما يتيح للمستثمرين وقتاً أكبر للتفاعل مع معطيات السوق وتنفيذ الأوامر بكفاءة خلال الجلسة. ويسهم التمديد في زيادة أحجام التداول، وتعزيز السيولة في السوق، وتحسين كفاءة التسعير والشفافية.

تجسدت قيادة **بورصة الكويت** في تعزيز منظومتها الدفاعية ضد التهديدات السيبرانية ومخاطر أمن المعلومات خلال عام 2025 عبر إطلاق مجموعة من المبادرات، بما فيها تفعيل نظام مركزي لإدارة ومعالجة الثغرات الأمنية مدعوماً بأتمتة جزئية، لرفع كفاءة عمليات المعالجة وضمان الالتزام بأعلى معايير الامتثال. كما أجرت البورصة تحليلاً شاملاً لأثر المخاطر على استمرارية الأعمال بهدف تقييم الارتباطات التشغيلية واستراتيجيات التعافي، ممهدة الطريق نحو مواءمة أكثر دقة مع معيار الآيزو (ISO 22301).

كما اتخذت البورصة خطوات حثيثة لتعزيز أمنها التقني عبر إطلاق حملة توعوية شاملة على مستوى الشركة حول أمن المعلومات ومنع تسرب البيانات، بما يضمن غرس ثقافة الأمن السيبراني لدى كافة المستخدمين وجعلها جزءاً لا يتجزأ من بيئة العمل الرقمية.

وأثمرت المبادرات النوعية التي أطلقتها الشركة عن تجديد اعتماد المعيار الدولي لإدارة خدمات تكنولوجيا المعلومات (ISO/IEC 20000)، والمعيار الدولي لنظم إدارة أمن المعلومات (ISO/IEC 27001)، مما يعكس التزام **بورصة الكويت** الراسخ بمعايير الامتثال، وحرصها الدائم على أمن منظومة تكنولوجيا المعلومات.

وقطعت **بورصة الكويت** شوطاً كبيراً في دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في جميع عملياتها بهدف تعزيز مستويات الكفاءة والامتثال الرقابي والمرونة السيبرانية، إلى أن أصبح الذكاء الاصطناعي اليوم ركيزة أساسية في إطارها للأمن السيبراني، بدءاً من المراقبة التنبؤية للأنظمة وصولاً إلى كشف التهديدات بالاستناد إلى البيانات وأتمتة إدارة التحديثات الأمنية.

ويُعد مركز عمليات الأمن (SOC) خير مثال على التطور التقني ل**بورصة الكويت**، حيث تساند تقنيات الذكاء الاصطناعي عمليات رصد الأنماط غير الطبيعية في الوقت الفعلي، وتحليلات السلوك، والاستجابة الآلية للحوادث الأمنية. كما تعمل أدوات إدارة معلومات الأمن والأحداث (SIEM) المعززة بالذكاء الاصطناعي على ربط وتحليل تدفقات البيانات الضخمة لتحديد التهديدات بسرعة ودقة فائقة. وفي الوقت نفسه، تعتمد جدران الحماية الذكية وأنظمة حماية البريد الإلكتروني على الذكاء الاصطناعي بصورة استباقية لحظر محاولات التصيد الاحتيالي، والبرمجيات الخبيثة، وأنشطة التصفح المشبوهة.

وجاء قرار تمديد ساعات التداول وتعديل آلية مزاد الإغلاق بعد إجراء سلسلة من الاختبارات الفنية الموسعة بين أطراف منظومة سوق المال، بما في ذلك **بورصة الكويت** والشركة الكويتية للمقاصة والوسطاء، لضمان جاهزية البنية التحتية للسوق والأنظمة التقنية لاستيعاب التمديد والآلية الجديدة لمزاد الإغلاق دون التأثير على سرعة تنفيذ الأوامر وكفاءتها.

وساهمت هذه التطورات المتلاحقة في تعزيز جاهزية البورصة، حيث أرسيت بنية تحتية مرنة وقابلة للتوسع وقادرة على التكيف مع المتطلبات الرقابية المستقبلية. كما تعكس هذه العوامل بمجملها تبني **بورصة الكويت** لنهج استراتيجي متنسق يرتكز على تحديث العمليات، وتعزيز المنظومة الأمنية، والتوافق مع المتطلبات الرقابية، بما يدعم تحقيق رؤيتها طويلة الأجل وأهدافها الاستراتيجية.

وتبرز أهمية هذه الخطوة في مواعمة ساعات التداول في سوق المال الكويتي مع الأسواق الدولية، مما يساهم في توسيع قاعدة المستثمرين وترسيخ مكانة البورصة كوجهة استثمارية تنافسية على الصعيدين الإقليمي والدولي.

كما تم تعديل آلية مزاد الإغلاق بعد أن وافقت هيئة أسواق المال على تعديل كتاب قواعد البورصة بهذا الشأن، مع إتاحة إمكانية تعديل أوامر البيع والشراء طوال فترة المزاد البالغة 10 دقائق، وتقليص مدة الإغلاق العشوائي لتصبح في آخر 30 ثانية بدلاً من آخر دقيقتين.



## الحوكمة والمخاطر و تعزيز الثقة الرقمية

05

54	إطار الحوكمة
55	مجلس الإدارة واستقلاليته وفعاليتها
64	الشفافية والإفصاح والامتثال التنظيمي
66	حماية حقوق أصحاب المصالح
69	إدارة المخاطر المؤسسية والضوابط الداخلية
73	خصوصية البيانات والأمن السيبراني وحماية المعلومات
79	نزاهة السوق، الإشراف على الوسطاء، وحماية المستثمرين



# الحوكمة

تُعد الحوكمة ركيزة أساسية في إطار الاستدامة لدى **بورصة الكويت**، وعنصراً محورياً في تمكين خلق القيمة على المدى الطويل، وتعزيز ثقة السوق ودعم المرونة المؤسسية. وتتوافق ممارسات الحوكمة في الشركة بشكل وثيق مع رؤيتها الاستراتيجية لتطوير سوق رأس المال الكويتي، مع ضمان حماية حقوق ومصالح جميع أصحاب المصلحة، لا سيما المستثمرين والمساهمين والشركات المدرجة والأطراف المرخص لهم في السوق.

وتؤمن **بورصة الكويت** بأن الالتزام بأعلى معايير الحوكمة يُعد أساسياً لاستدامة عملياتها والحفاظ على نزاهة سوق رأس المال الذي تديره. ومنذ تأسيسها تم ترسيخ مبادئ العدالة والنزاهة والشفافية والمساءلة ضمن إطار الحوكمة الخاص بالشركة، بما يوجه عمليات اتخاذ القرار ويعزز ثقافة السلوك المسؤول والأخلاقي.

وقد صُمم إطار حوكمة الشركات في **بورصة الكويت** لدعم فعالية الإشراف وإدارة المخاطر والامتثال التنظيمي، مع تعزيز الشفافية وبناء ثقة أصحاب المصلحة. كما يتم دمج اعتبارات الحوكمة ضمن التخطيط الاستراتيجي والعمليات التشغيلية، بما يعزز قدرة الشركة على الاستجابة للتغيرات في ظروف السوق، وكذلك للمخاطر والفرص المرتبطة بالاستدامة.

ويستعرض هذا التقرير للاستدامة نهج **بورصة الكويت** في حوكمة الشركات كجزء لا يتجزأ من استراتيجيتها الأشمل في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة (ESG). ويتماشى إطار الحوكمة مع متطلبات هيئة أسواق المال، ويدعمه مجموعة شاملة من المؤشرات الكمية والنوعية التي تتابع الأداء والفعالية ومستوى الامتثال. وإلى جانب الالتزام التنظيمي، تنظر **بورصة الكويت** إلى حوكمة الشركات باعتبارها ثقافة مؤسسية مستندة إلى أفضل الممارسات الدولية والتحسين المستمر.

ومن خلال حوكمة قوية، تؤكد **بورصة الكويت** التزامها بحماية المستثمرين وتعزيز نزاهة السوق ودعم تطوير سوق رأس المال بشكل مستدام، بما يضمن بقاء الحوكمة محركاً رئيسياً للمرونة طويلة الأجل وثقة أصحاب المصالح.



## مجلس الإدارة

عقد اجتماع الجمعية العامة العادية لشركة **بورصة الكويت** بتاريخ 2025/03/24 وتم انتخاب ثمانية أعضاء ستة منهم غير تنفيذيين واثنين مستقلين، وأعقب اجتماع الجمعية العامة اجتماعاً لمجلس الإدارة أقر به بالإجماع تشكيل المجلس للثلاث سنوات القادمة 2025-2027 ليكون السيد/بدر ناصر الخرافي رئيساً للمجلس والسيد/بدر عبدالله الكندري نائباً للرئيس.

يتميز هيكل مجلس إدارة **بورصة الكويت** بالمتانة والقوة المؤسسية من حيث التكوين والهيكل والقدرة على اتخاذ قرارات إستراتيجية مبنية على رؤيا متكاملة، وكذلك التنوع والشمولية في خبرات ومؤهلات الأعضاء وخلفياتهم المهنية في أسواق رأس المال والإستثمار وكذلك الإلمام بالجوانب القانونية والتشريعية، وحوكمة الشركات، والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والإدارة المالية والاقتصادية، وكذلك جوانب التخطيط الاستراتيجي. يتميز مجلس الإدارة بتوازن فريد في الفئات العمرية، مما أضفى على المجلس قدراً من النضج والوعي المؤسسي، إلى جانب خبرات متراكمة. وقد ساهم هذا التوازن في تعزيز فاعلية المجلس في اتخاذ قرارات مدروسة تراعي الابتكار والاستدامة في آن واحد.

### تشكيل مجلس الإدارة واستقلاليته وتنوعه

المؤهلات العلمية لأعضاء مجلس الإدارة وتاريخ الانتخاب، ومؤهلات أمين السر وتاريخ تعيينه:<sup>21</sup>

اسم العضو	تصنيف العضو (تنفيذي / غير تنفيذي / مستقل)، أمين سر	المؤهل العلمي	تاريخ الانتخاب أو التعيين
السيد/ بدر ناصر الخرافي	رئيس مجلس الإدارة (الحالي) غير تنفيذي	ماجستير	24/03/2025
السيد/ حمد مشاري الحميضي	رئيس مجلس الإدارة (سابقاً) <sup>1</sup> غير تنفيذي	بكالوريوس	24/03/2022
السيد/ بدر عبدالله الكندري	نائب رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي	ماجستير	24/03/2025
السيد/ طلال جاسم البحر	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي	بكالوريوس	24/03/2025
السيد/ خالد وليد الفلاح	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي	بكالوريوس	24/03/2025
السيد/ يوسف فيصل المناعي	عضو مجلس إدارة غير تنفيذي	بكالوريوس	24/03/2025
السيد/ جاسم حسن زينل	عضو مجلس إدارة <sup>2</sup> غير تنفيذي	ماجستير	24/03/2025
السيد/ رائد جواد بوخمسين	عضو مجلس إدارة مستقل	بكالوريوس	24/03/2025
السيدة/ دلالة جعفر بهبهاني	عضو مجلس إدارة مستقل	ماجستير	24/03/2025
السيد/ ضياء صالح الخرس	أمين سر مجلس الإدارة لا ينطبق	بكالوريوس	14/12/2014

<sup>1</sup> شغل السيد حمد مشاري الحميضي منصب رئيس مجلس الإدارة حتى 24 مارس 2025، ولم يكن عضواً في المجلس بعد ذلك التاريخ.

<sup>2</sup> تم انتخاب السيد جاسم حسن زينل عضواً جديداً في مجلس الإدارة في 24 مارس 2025.

## مجلس الإدارة (تتمة)

يعكس تشكيل مجلس إدارة **بورصة الكويت** التزام الشركة بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة التي تدعم رؤيتها الاستراتيجية لتطوير سوق رأس المال الكويتي، مع حماية حقوق ومصالح جميع أصحاب المصلحة. وانطلاقاً من هذا الالتزام، تحرص الشركة على أن يعزز هيكل مجلس الإدارة فعالية الإشراف، وتوازن عملية اتخاذ القرار، والمساءلة.

تلتزم **بورصة الكويت** بالمتطلبات الرقابية ذات الصلة، والتي تبين عدد أعضاء مجلس الإدارة، بحيث يتكون مجلس إدارة البورصة من ثمانية أعضاء بما يتيح تشكيل لجان المجلس، مع مراعاة تنوع الخبرات والتخصصات لتعزيز فعالية المناقشات والقرارات. وبما يتماشى مع هذه المتطلبات، يشكل الأعضاء غير التنفيذيين غالبية مجلس الإدارة، بما يعزز الاستقلالية في الحكم والرقابة الموضوعية. كما تلتزم الشركة بمتطلب أن لا تقل نسبة الأعضاء المستقلين عن 20% من إجمالي أعضاء المجلس، مع عدم تجاوز عددهم نصف أعضاء المجلس.

اعتباراً من عام 2025، يتكون مجلس إدارة **بورصة الكويت** من ثمانية (8) أعضاء، من بينهم عضوان (2) مستقلان، بما يمثل نسبة استقلالية تبلغ 25%. وتنفوق هذه النسبة الحد الأدنى المطلوب (20%) وفقاً للائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال، وتعكس التزام الشركة بتعزيز إطار حوكمة قائم على العدالة والنزاهة والشفافية.

ومن خلال الالتزام بالمتطلبات التنظيمية ودمج عنصر الاستقلالية ضمن هيكل مجلس الإدارة، تواصل **بورصة الكويت** تعزيز إطار حوكمتها المؤسسية باعتباره ركيزة أساسية للاستدامة المؤسسية وخلق القيمة على المدى الطويل.

### نسبة استقلالية مجلس الإدارة: 25%

تدرك **بورصة الكويت** أن التنوع على مستوى مجلس الإدارة يساهم في تعزيز فعالية الحوكمة، وتوسيع نطاق الرؤى، وتحقيق توازن أكبر في عملية اتخاذ القرار. وانطلاقاً من التزامها بالقيادة الشاملة والاستدامة المؤسسية، تأخذ الشركة بعين الاعتبار تنوع الخلفيات والخبرات والتمثيل كعنصر مهم ضمن إطار الحوكمة الخاص بها.

يضم مجلس الإدارة سيدة واحدة من بين أعضائه، بما يمثل نسبة 12.5% من إجمالي أعضاء المجلس. ويعكس هذا التمثيل التزام الشركة المستمر في تعزيز التنوع والشمول ضمن هيكلها القيادي، ويؤكد حرصها على دعم المشاركة العادلة في مناصب صنع القرار.

### نسبة تمثيل المرأة في مجلس الإدارة: 12.5%

وفقاً لمتطلبات الحوكمة المعمول بها، يُشترط أن يتمتع أعضاء مجلس إدارة **بورصة الكويت** بخبرة مهنية لا تقل عن أربع سنوات في مجالات ذات صلة، تشمل القطاع المصرفي، والإدارة المالية، والتحليل المالي، والاستشارات المالية، والمحاسبة، والتدقيق المالي، والإدارة التنفيذية، والاستثمار، أو أي مجالات أخرى مرتبطة بأنشطة الأوراق المالية.

وتؤكد **بورصة الكويت** أن جميع أعضاء مجلس الإدارة يستوفون هذه المتطلبات المهنية، حيث يجمع المجلس خبرات متنوعة في قطاعات رئيسية ترتبط بشكل مباشر بعمليات الشركة وتوجهاتها الاستراتيجية، بما في ذلك الجهات التنظيمية، والقطاع المصرفي، والاستثماري، وقطاع الاتصالات، والقطاع الصناعي. ويساهم هذا التنوع في الخبرات في تعزيز فعالية الإشراف والتوجيه الاستراتيجي، بما يدعم التزام **بورصة الكويت** بالشفافية والمساءلة وخلق القيمة على المدى الطويل.

## إنجازات ومهام مجلس الإدارة خلال العام 2025

## الاستراتيجية وخطة العمل

- اعتماد استراتيجية الشركة المحدثة وخطة عملها
- مراجعة واعتماد المبادرات والمنتجات التي تقدمها الشركة وفقاً لاستراتيجيتها المعتمدة
- اعتماد قواعد التداول المعدلة لتتماشى مع التطورات على بعض الخدمات الحالية
- اقرار الموازنة التقديرية للثلاث سنوات القادمة
- الإشراف على خطة تطوير مبنى بورصة الكويت تماشياً مع رؤية الشركة واستراتيجيتها المعتمدة
- تقييم احتياجات السوق والسعي لتبسيط العمليات التشغيلية ومواءمة معايير السوق مع أفضل الممارسات العالمية
- الإشراف والرقابة على الخطط المعتمدة لتخفيض التكاليف التشغيلية في الشركة وتنويع وزيادة مصادر الدخل
- مناقشة مقترح توزيع الأرباح عن السنة المالية واعتمادها

## الحوكمة وأنظمة الرقابة الداخلية

- مراجعة تقارير الأداء المالي للشركة
- اعتماد البيانات المالية المرحلية والسنوية للشركة
- الرقابة والإشراف على أداء الإدارة التنفيذية والتأكد من قيامهم بأداء كافة المهام الموكلة إليهم
- الاطلاع على تقرير النظم المتكاملة
- الإشراف على أنظمة الرقابة داخل الشركة من خلال مراجعة ومناقشة التقارير المرفوعة من الوظائف الرقابية (إدارة التدقيق الداخلي، إدارة المخاطر وأمن المعلومات، وإدارة الالتزام الرقابي والحوكمة)
- الإشراف على تطبيق الإطار العام للحوكمة
- الإشراف والمتابعة على أعمال لجان مجلس الإدارة والمصادقة على توصياتها
- اعتماد الهيكل التنظيمي المحدث للشركة
- اعتماد مسودة جدول أعمال الجمعية العامة العادية وكافة محتوياتها
- اعتماد التوصية المقدمة من لجنة التدقيق على تعيين مراقب الحسابات الخارجي تمهيداً لرفع التوصية للجمعية العامة للمصادقة عليها
- مراجعة واعتماد الصلاحيات المالية والتشغيلية
- مراجعة واعتماد تقرير الحوكمة السنوي
- تشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
- اعتماد لوائح المجلس واللجان المنبثقة عنه

## التقييم والمكافآت

- مراجعة التقرير الخاص بتقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة واعتماد توصياته
- مراجعة تقرير الأداء العام للإدارة التنفيذية
- اعتماد المكافآت الخاصة بموظفي الشركة والإدارة التنفيذية
- مراجعة واعتماد مقترحات مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقدم من لجنة الترشيحات والمكافآت تمهيداً لرفعه للجمعية العامة للاعتماد
- اعتماد طلبات الترشح لعضوية مجلس إدارة البورصة

# مجلس الإدارة (تتمة)

## نبذة عن اجتماعات مجلس إدارة الشركة

عقد مجلس الإدارة 6 اجتماعات خلال العام 2025 وبيانها كالتالي:

اسم العضو	اجتماع رقم (1) المنعقد في تاريخ	اجتماع رقم (2) المنعقد في تاريخ	اجتماع رقم (3) المنعقد في تاريخ	اجتماع رقم (4) المنعقد في تاريخ	اجتماع رقم (5) المنعقد في تاريخ	اجتماع رقم (6) المنعقد في تاريخ	عدد الاجتماعات
1. السيد/ بدر ناصر الخرافي	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	6/6
2. السيد/ حمد مشاري الحميضي	⊙	—	—	—	—	—	1/1
3. السيد/ بدر عبدالله الكندري	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	6/6
4. السيد/ طلال جاسم البحر	○	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	6/5
5. السيد/ خالد وليد الفلاح	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	6/6
6. السيد/ يوسف فيصل المناعي	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	6/6
7. السيد/ جاسم حسن زينل	—	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	5/5
8. السيد/ رائد جواد بوخمسين	○	⊙	○	⊙	⊙	⊙	6/4
9. السيدة/ دلal جعفر بهباني	⊙	○	○	⊙	⊙	⊙	6/4

### صفة عضو مجلس الإدارة

○ اعتذار    ⊙ حضور    — لم يكن عضواً في مجلس الإدارة في ذلك الوقت

مستقل    غير تنفيذي



## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

في إطار الدور المتطور الذي ينهض به مجلس الإدارة فيما يتعلق بالإشراف والتخطيط الاستراتيجي والحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الرقابية لشركة البورصة، ينبثق عن مجلس الإدارة اللجان التالية والتي تساند المجلس بالمهام والمسؤوليات المناطة به.

الشكل التالي يوضح أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة ونبذة عن مهامها.

 <b>لجنة الحوكمة</b>	 <b>اللجنة التنفيذية</b>	 <b>لجنة الترشيحات والمكافآت</b>	 <b>لجنة المخاطر</b>	 <b>لجنة التدقيق</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>التأكد من أن الشركة تقوم باتباع وتطبيق منظومة الحوكمة على أكمل وجه.</li> <li>مساندة المجلس ولجانه في الإشراف على بناء وتطوير منظومة الحوكمة وفقاً لتعليمات هيئة أسواق المال والممارسات الرائدة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مراجعة سير إنجاز استراتيجية الشركة وخطة العمل الخاصة بها.</li> <li>الإشراف على كافة المشاريع الاستراتيجية للشركة المرتبطة بإطار عملها التشغيلي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مراجعة سياسة المكافآت داخل الشركة والتوصية بقبول ترشيح وإعادة ترشيح أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.</li> <li>مراجعة الأوصاف الوظيفية لأعضاء مجلس الإدارة.</li> <li>الإشراف على تقييم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته تجاه إدارة المخاطر من خلال تقييم ومتابعة إطار المخاطر ونزعة المخاطر واستراتيجية المخاطر التي تتوافق مع استراتيجية الشركة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مساندة مجلس الإدارة في الرقابة والإشراف على كفاءة واستقلالية عمليات التدقيق الداخلي والخارجي للشركة.</li> <li>الإشراف على إعداد البيانات المالية الدورية وتقارير مراجعة نظم الرقابة الداخلية.</li> </ul>

## نظرة عامة على اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لعام 2025

تماشياً مع المتطلبات التنظيمية والرقابية، وبما يتوافق مع أفضل ممارسات الحوكمة، تعتمد **بورصة الكويت** هيكلًا منظماً للجان المنبثقة عن مجلس الإدارة. وقد تم تشكيل لجان المجلس بتاريخ 24 مارس 2025، مع توافق مدة عضويتها مع مدة مجلس الإدارة. وتعمل كل لجنة وفق ميثاق معتمد يحدد أدوارها ومسؤولياتها، بما يدعم فعالية الإشراف، ويعزز المساءلة، ويضمن الاتساق مع التوجهات الاستراتيجية.

### لجنة التدقيق



أعضاء اللجنة:

السيدة/ **دلал جعفر بهباني** (رئيس اللجنة)

السيد/ **بدر عبدالله الكندري**

السيد/ **خالد وليد الفلاح**

خلال السنة المالية 2025، ركزت لجنة التدقيق على تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية واستقلالية التدقيق وسلامة التقارير المالية. وشملت أبرز أنشطتها الإشراف على استراتيجية وأداء إدارة التدقيق الداخلي، وضمان استقلاليتها، ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية، والتوصية بتعيين مدقق الحسابات الخارجي، بالإضافة إلى مراجعة البيانات المالية السنوية والمرحلية المجمعة قبل عرضها على مجلس الإدارة.

عقدت لجنة التدقيق سبعة اجتماعات خلال عام 2025.

## مجلس الإدارة (تتمة)

### لجنة المخاطر



أعضاء اللجنة:

- السيد/ **جاسم حسن زينل** (رئيس اللجنة)
- السيد/ **خالد وليد الفلاح** (شغل منصب رئيس لجنة المخاطر في الفترة من 1 يناير 2025 حتى 24 مارس 2025، وظل عضوًا في اللجنة بعد ذلك التاريخ).
- السيد/ **يوسف فيصل المناعي**
- السيد/ **رائد جواد بوخمسين**

خلال السنة المالية 2025، عملت لجنة المخاطر على تعزيز إطار حوكمة المخاطر في الشركة من خلال مراجعة استراتيجية إدارة المخاطر، ومستوى تقبل المخاطر، وسجل المخاطر، ومتابعة مؤشرات المخاطر الرئيسية، وتقييم اختبارات استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث، ومراجعة نتائج اختبارات الاختراق، إضافة إلى الإشراف على استقلالية وظيفية إدارة المخاطر. عقدت لجنة المخاطر خمسة اجتماعات خلال عام 2025.

### لجنة الترشيحات والمكافآت



أعضاء اللجنة:

- السيد/ **بدر ناصر الخرافي** (رئيس اللجنة)
  - السيد/ **طلال جاسم البحر**
  - السيد/ **رائد جواد بوخمسين**
- خلال السنة المالية 2025، عملت اللجنة على ضمان استمرار استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، وإعداد تقرير المكافآت السنوي وفق متطلبات هيئة أسواق المال، ومراجعة هيكل مكافآت الإدارة التنفيذية، والإشراف على عمليات التقييم الذاتي لمجلس الإدارة، إضافة إلى مراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية، وخطط التعاقب الوظيفي، وبرامج التدريب. عقدت اللجنة اجتماعاً واحداً خلال عام 2025.

### اللجنة التنفيذية



أعضاء اللجنة:

- السيد/ **طلال جاسم البحر** (رئيس اللجنة)
  - السيد/ **بدر ناصر الخرافي**
  - السيد/ **خالد وليد الفلاح**
- خلال السنة المالية 2025، قامت اللجنة التنفيذية بمراجعة استراتيجية الشركة وميزانياتها ومبادرات تطوير السوق، وتقييم المشاريع الاستراتيجية والمقترحات التجارية، ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن المسائل التشغيلية والتنظيمية. عقدت اللجنة التنفيذية اجتماعاً واحداً خلال عام 2025.

## لجنة الحوكمة



أعضاء اللجنة:

- السيد/ **بدر ناصر الخرافي** (رئيس اللجنة)
- السيدة/ **دلّال جعفر بهباني**
- السيد/ **بدر عبدالله الكندري**
- السيد/ **يوسف فيصل المناعي**

خلال السنة المالية 2025، قامت اللجنة بمراجعة موثيق مجلس الإدارة واللجان، وتحديث سياسات الحوكمة بما في ذلك سياسة تعارض المصالح، كما راجعت التقارير المتعلقة بالحوكمة مثل الإبلاغ عن المخالفات، وشكاوى العملاء، ومعاملات الأطراف ذات الصلة، ومبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركة. عقدت اللجنة اجتماعاً واحداً خلال عام 2025.

## الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

- تحرص الإدارة التنفيذية، وعلى رأسها الرئيس التنفيذي، على توفير المعلومات والبيانات لمجلس الإدارة بشكل دقيق وفي الوقت المناسب من خلال أمين السر، ويظهر هذا جلياً بما يلي:
- إرسال جدول أعمال اجتماعات المجلس واللجان قبل انعقاده بمدة كافية
  - المراجعة المزدوجة لكافة التقارير المرسلة للمجلس
  - إرسال التقارير والبيانات للمجلس واللجان قبل ثلاثة أيام عمل على الأقل، بهدف إعطائهم الوقت الكافي للدراسة والتعقيب واتخاذ القرارات المناسبة
  - التأكد من توفير كافة البيانات والمعلومات لأعضاء مجلس الإدارة في الوقت المناسب

# الإدارة التنفيذية والهيكل التنظيمي

## الإدارة التنفيذية في بورصة الكويت

تتولى الإدارة التنفيذية في بورصة الكويت قيادة وإدارة خطة العمل لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.

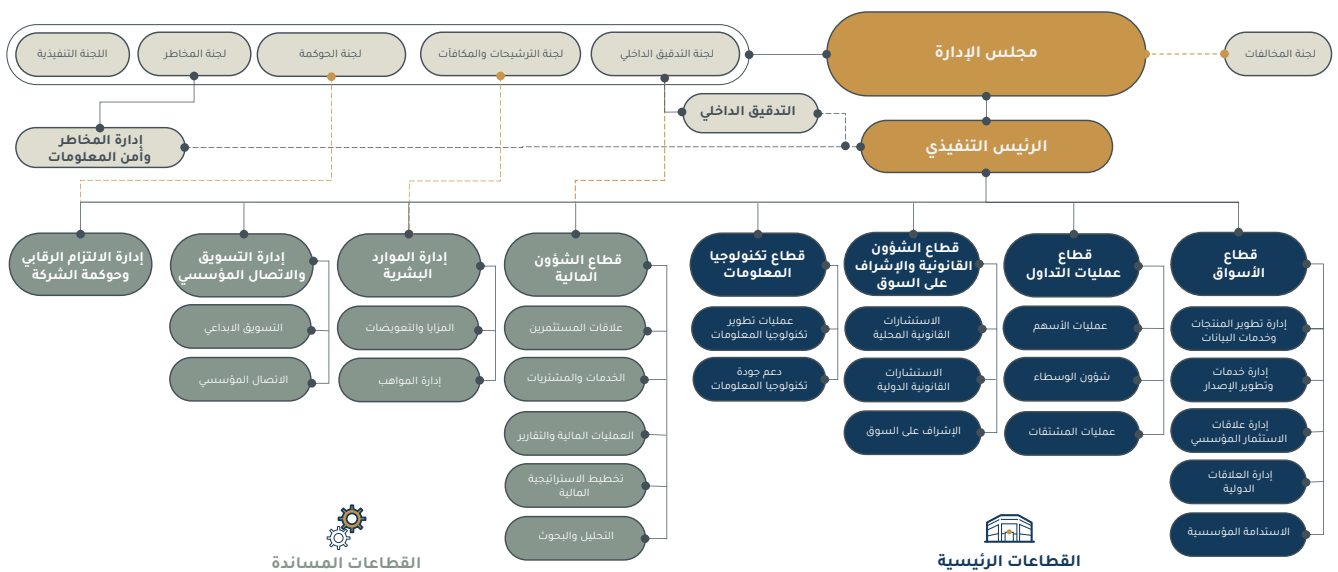
الاسم	المنصب
محمد سعود العصيمي	الرئيس التنفيذي
نعيم آزاد دين	رئيس قطاع الشؤون المالية والإدارية
سعود جاسم بن عيد	رئيس قطاع عمليات التداول
أشرف سمير	رئيس قطاع الشؤون القانونية والإشراف على السوق
نورة عمر العبدالكريم	رئيس قطاع الأسواق

تواصل بورصة الكويت التزامها بتطبيق أعلى معايير الحوكمة، إدراكاً منها بأن وجود هيكل تنظيمي واضح ومتين يُعد أساساً لاتخاذ قرارات فعالة ومسؤولة ومستدامة. وقد تم تصميم الإطار التنظيمي للشركة بما يعزز وضوح الأدوار، والمساءلة، والكفاءة التشغيلية، مع دعم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في تنفيذ الأهداف الاستراتيجية للشركة.

كما واصلت بورصة الكويت تعزيز إطار الحوكمة والإشراف لديها بما يضمن التوافق مع المتطلبات التنظيمية، والتوقعات المتطورة للسوق، واعتبارات الاستدامة طويلة الأجل. ويسهم الهيكل التنظيمي في ترسيخ خطوط تقارير واضحة، وفصل المهام، وتفعيل أنظمة رقابة داخلية فعالة، بما يعزز الشفافية والنزاهة المؤسسية.

ومن خلال اعتماد نموذج تنظيمي قائم على الحوكمة، تعزز بورصة الكويت قدرتها على إدارة المخاطر، والتكيف مع تطورات السوق، وتقديم قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة، كما تم تصميم هذا الهيكل لضمان المرونة على المدى الطويل، والكفاءة التشغيلية، واستمرار التوافق مع رؤية الشركة في تطوير سوق رأس مال يتسم بالشفافية والكفاءة والاستدامة في دولة الكويت.

## الهيكل التنظيمي لشركة بورصة الكويت



## هيكل الملكية

## نسبة المساهمين الرئيسيين (ما فوق 5%)

14.41%	مباشر	شركة مجموعة الخليج للكبالات والصناعات الكهربائية
14.41%	مباشر وغير مباشر	مجموعة أركان الماليه للتمويل و الاستثمار
12.46%	مباشر وغير مباشر	شركة الإستثمارات الوطنية و مجموعته (شركة البوابة الوطنية للتجارة العامة والمقاولات)
6.00%	مباشر	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

بورصة الكويت  
DURSA KUWAIT

# الشفافية والإفصاح والامتثال التنظيمي

## الإفصاح والشفافية

تلتزم الشركة بتطبيق أعلى مستويات الشفافية، حيث اعتمد مجلس الإدارة سياسات وإجراءات الإفصاح لضمان تقديم معلومات دقيقة وفي وقت مناسب للمساهمين وأصحاب المصالح. وتقوم إدارة الالتزام الرقابي والحوكمة بالتنسيق مع كافة القطاعات للإفصاح عن المعلومات بشكل دقيق وفي وقت مناسب لكافة الأطراف.

## تعزيز وتحسين الأداء

تعمل **بورصة الكويت** على تنمية مهارات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من خلال تطوير برامج تدريبية مخصصة لكل من احتياجاتهم الفردية واحتياجات العمل مع مراعاة تطورات ومتطلبات السوق الديناميكية. كما اعتمد المجلس كتيب تعريفى للأعضاء الجدد للتأكد من أن لديهم فهماً واضحاً لأعمال الشركة وعملياتها، وإدراكهم لسلطاتهم ومسؤولياتهم والتزاماتهم. كما يلتحق الموظفون ببرامج تعريفية عند تعيينهم ويشاركون في دورات تدريبية سنوية خاصة بوظائفهم. ذلك وتغطي هذه البرامج التدريبية كافة متطلبات التدريب التي تفرضها الجهات الرقابية المعنية.

## المسؤولية الاجتماعية

حرصاً من بورصة الكويت على مسؤوليتها تجاه المجتمع والعاملين فيها، قامت الشركة باعتماد سياسة تكفل تحقيق أهداف الشركة والمجتمع. ذلك وتعتبر بورصة الكويت ملتزمة بمواثمة قيمها واستراتيجية أعمالها مع الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية، في حين تقدم الشركة للمجتمع الدعم اللازم لتحقيق فوائد الأعمال والفوائد الاجتماعية على المدى الطويل وضمان استمرارية أعمال الشركة بشكل يقلل من الآثار الضارة على المجتمع والبيئة.

وضعت الشركة ركائز إطار العمل الفعال للمسؤولية الاجتماعية، والتي تتضمن المسؤوليات تجاه المجتمع، والمسؤوليات البيئية، ومسؤوليات تجاه فئات المجتمع المختلفة، بالإضافة إلى مشاركة أصحاب المصالح وتطوير الموظفين.

كما تعمل الشركة على زيادة الوعي بالمسؤولية الاجتماعية عند الموظفين، وذلك عن طريق التأكد من معرفة وإدراك الموظفين بأهمية برامج المسؤولية الاجتماعية ووجود ما يكفل الإلمام للعاملين بأهداف الشركة للمسؤولية الاجتماعية بشكل مستمر بما يساهم في الارتقاء بمستوى أداء الشركة.

## حماية حقوق المساهمين

سعيًا من بورصة الكويت للالتزام بتوفير أعلى معايير الشفافية والمساواة في جميع المعاملات الحالية أو المحتملة للمساهمين، قامت الشركة بإعداد سياسة تضمن حماية حقوق المساهمين بما يتوافق مع النظام الأساسي للشركة وسياساتها ولوائحها الداخلية والإجراءات والضوابط اللازمة، وذلك لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم لتحقيق العدالة والمساواة بما لا يتعارض مع القوانين والأنظمة المعمول بها، إضافة إلى القرارات والتعليمات الصادرة، كما تسعى الشركة إلى معاملة جميع المساهمين المالكين لذات النوع من الأسهم بالتساوي والعدالة ودون تمييز.

## السلوك المهني وأخلاقيات العمل

قامت **بورصة الكويت** بتطوير واعتماد ميثاق عمل يشتمل على أفضل الممارسات والسلوكيات المهنية في هذا المجال، وذلك حرصاً منها على تحقيق مصلحة الشركة ومصلحة المساهمين وأصحاب المصالح، بالإضافة إلى إتاحة الفرصة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين لتحقيق أهداف الشركة على أكمل وجه.

## تعارض المصالح

سعيًا من الشركة على القضاء على أي من حالات تعارض المصالح المحتملة، تم إعداد سياسة تعارض المصالح التي تضع الإرشادات للتحديد والإبلاغ وإعداد التقارير والإفصاح والمنع أو وضع قيود صارمة، وذلك لتجنب تعارض المصالح المحتملة أو الفعلية. كما توضح هذه السياسة الإجراءات المناسبة لاكتشاف حالات تعارض المصالح والتعامل معها بشكل فعال، وضمان بأن مجلس الإدارة يقوم بالتعامل مع حالات تعارض المصالح القائمة والمحتملة والمتوقعة وأن كافة القرارات يتم اتخاذها بما يحقق مصالح الشركة.

ذلك ومن ضمن الخطوات العملية الجادة التي وضعتها الشركة للحد من حالات تعارض المصالح، والتزاماً باللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال، تحظر الشركة موظفيها وأولادهم القصر من التداول في الأوراق المالية المدرجة أو التي تقدمت بطلب إدراج في **بورصة الكويت**، حيث تقوم الشركة، وذلك ضمن إجراءات التعيين، بتوقيع الموظف على نموذج الإفصاح عن ملكيتهم للأوراق المالية المدرجة هم وأولادهم القصر، بالإضافة إلى قيام الموظفين بتوقيع إقرارات بعدم التداول في الأوراق المالية المدرجة أو التي تقدمت بطلب إدراج في البورصة إلا في الحالات الاستثنائية التي حددها اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال. كما يتم تقديم تقرير سنوي

## سياسة الإبلاغ عن المخالفات

إن سياسة الإبلاغ عن المخالفات توفر مناخاً للعمل يتسم بالتعاون والشفافية لجميع الموظفين، حيث قامت الشركة بإنشاء عنوان للبريد الإلكتروني على موقعها الإلكتروني تمكن من خلاله أي طرف من أصحاب المصالح بنقل مخاوفه أو شكوكه بشأن أية مخالفات أو ممارسات خاطئة وسلوكيات غير سليمة إلى مجلس الإدارة. وتتم تلك الإجراءات ضمن إطار يضمن حماية المبلغ وتوفير التحقيق اللازم والإشراف على تلك الإجراءات.

لهيئة أسواق المال يتضمن تفاصيل الإفصاح عن ملكية الأوراق المالية المدرجة وأي تغييرات متعلقة بها.

تطبيقاً للقرارات الصادرة عن هيئة أسواق المال رقم 42، لسنة 2020، ولضمان عدم وجود حالات تعارض المصالح وضمان استقلالية البورصة في أداء مهامها بعد ادراجها، قامت الشركة بإصدار دليل تشغيلي لمنع حالات تعارض المصالح بين الشركة بصفتها شخصاً مرخصاً له كبورصة أوراق مالية وبين الشركة كشركة مدرجة في البورصة تطبق الإجراءات على نفسها في الوقت ذاته. كما أعدت **بورصة الكويت** مجموعة من السياسات والإجراءات لضمان عدم استغلال أصولها ومواردها لتحقيق مصالح شخصية، والحد من استغلال المعلومات الداخلية وتعزيز مبدأ تجنب تضارب المصالح.

## المعاملات مع الأطراف ذات علاقة

توضح سياسة المعاملات مع الأطراف ذات علاقة المبادئ الإرشادية حول سبل إجراء وإدارة المعاملات مع الأطراف ذات علاقة، سواءً كانت تلك المعاملات بين الشركة وأعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية والموظفين، حيث تم إعداد سجل بقاتمة الأطراف ذات العلاقة وتم تعميمها على الإدارات المعنية.



# حماية حقوق أصحاب المصالح

في إطار اعتراف الشركة بحقوق أصحاب المصالح والتزامها بحمايتها، وضعت الشركة سياسة لحماية أصحاب المصالح. ويتمثل الهدف من هذه السياسة في ضمان احترام حقوق أصحاب المصالح وحمايتها، وفقاً للقوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ذات الصلة.

تهدف هذه السياسة إلى ضمان احترام وحماية حقوق أصحاب المصالح كما هو منصوص عليه في القوانين واللوائح ذات الصلة. كما قامت الشركة بحماية حقوق جميع أصحاب المصالح وتوفير الاستقرار والاستدامة من خلال أدائها المالي الجيد. ذلك وتحدد هذه السياسة الأطراف الذين تم اعتبارهم بمثابة أصحاب مصالح في الشركة، وتضع المبادئ التوجيهية حول كيفية حماية حقوقهم.

## الموظفون

يعتبر توظيف العمالة الوطنية وتطوير مهارات كافة موظفي الشركة أولوية تحرص الشركة على تطبيقها، حيث ينصب تركيز الشركة على توفير فرص التطور المهني وتقديم البرامج التدريبية اللازمة وتوجيه جهود التوظيف إلى تعيين وتدريب أفضل العمالة الوطنية.

تسعى الشركة لتوفير بيئة عمل تتسم بالتعاون والنزاهة والأمانة والقيم الأخلاقية والالتزام بالقوانين في كافة تعاملات موظفيها أو من خلال التعاملات مع أصحاب المصالح. فقد قامت الشركة باعتماد إجراءات الإبلاغ عن المخالفات والتي تضمن حرية الإبلاغ عن أية مخالفات أو ممارسات غير قانونية أو غير أخلاقية من خلال قنوات اتصال مباشرة، بما يضمن توفير الحماية الكافية للمبلغ لحين انتهاء التحقيقات بشأن تلك البلاغات.

## الأخلاقيات والامتثال والسلوك

تلتزم بورصة الكويت بتطبيق أعلى معايير النزاهة والسلوك الأخلاقي والامتثال التنظيمي. وتدرك الشركة أن وجود أسس أخلاقية قوية وآليات امتثال فعالة يُعد أمراً جوهرياً للحفاظ على ثقة المستثمرين، وتعزيز نزاهة السوق، وضمان الاستدامة المؤسسية على المدى الطويل.

## المساهمون

تم وضع سياسة حماية حقوق المساهمين كما هو منصوص عليه بالقانون والتعليمات ذات الصلة وكجزء من إطار عمل الحوكمة الخاص بالشركة. هذا بالإضافة إلى التواصل الفعال مع المساهمين للتعرف على وجهات نظرهم حول مختلف الأمور التي تخص الشركة.

## الجهات الرقابية

تلتزم بورصة الكويت بالقوانين واللوائح التنفيذية والتعليمات الصادرة عن هيئة أسواق المال ووزارة التجارة والصناعة وأي جهات رقابية أخرى ذات صلة. كما تحرص الشركة بشكل مستمر على التأكد من وجود علاقات مميزة مع كافة الجهات الرقابية والمحافظة على تلك العلاقات، والتعاون التام مع هيئة أسواق المال والجهات الرقابية ذات الصلة أثناء عمليات التفتيش. كما تحرص الشركة على تقديم المعلومات والبيانات، وتقديم الدفاتر والسجلات والأدوات التي يطلبها ممثلي الجهات الرقابية، وتقديم التقارير الدورية والبيانات والإحصاءات بشكل دقيق وفي المواعيد المحددة دون أي تأخير.

## العملاء وأعضاء السوق

تعزز الشركة بتوفير أفضل الخدمات والمنتجات لعملائها، بالإضافة إلى حرصها الدائم على متابعة اقتراحات وشكاوى العملاء. كما تسعى الشركة إلى تحسين التواصل مع العملاء من خلال ابتكار وسائل اتصال حديثة لإتاحة الفرصة لأعضاء السوق لتلقي الدعم بشكل يسير وفي أي وقت.

## الامتثال والرقابة التنظيمية

خلال السنة المالية 2025، لم تسجل **بورصة الكويت** أي مخالفات تنظيمية أو غرامات أو قضايا قانونية جوهرية، مما يعكس فعالية إطار الحوكمة والامتثال لديها. وتواصل الشركة التزامها بالمراقبة الاستباقية للامتثال والتحسين المستمر بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات الدولية.

وفي إطار المراجعة السنوية للحكومة، تم خلال عام 2025 مراجعة وتحديث السياسات التالية لضمان توافقها مع المتطلبات التنظيمية والمعايير المتطورة للسوق:

- مدونة قواعد السلوك
- سياسة تعارض المصالح
- سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

وتعزز هذه السياسات التزام الشركة بالشفافية والمساءلة والممارسات المهنية المسؤولة على جميع المستويات التنظيمية.

## المراقبة والتنفيذ

تعتمد **بورصة الكويت** آليات راسخة لمراقبة الامتثال ومعالجة أي سلوك غير مهني محتمل. وخلال عام 2025، لم يتم تسجيل أي حالات مخالفة، مما يعكس ثقافة مؤسسية قوية قائمة على الامتثال والوعي الأخلاقي.

## الإبلاغ عن المخالفات ومكافحة الفساد

توفر الشركة قنوات رسمية تمكّن الموظفين وأصحاب المصلحة من الإبلاغ عن أي ملاحظات أو مخاوف بشكل سري ومسؤول. وخلال عام 2025، لم يتم تلقي أي بلاغات عبر قنوات الإبلاغ عن المخالفات.



# مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

تعمل **بورصة الكويت** ضمن إطار حوكمة منظم لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب (AML/CFT)، يتماشى مع المتطلبات التنظيمية المعمول بها ويهدف إلى حماية نزاهة الشركة وسوق رأس المال الذي تخدمه.

وقد تم إعداد دليل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب لدى الشركة وفقاً للمادة (25) من القانون رقم (106) لسنة 2013 بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، والقرارات الوزارية ذات الصلة بتنفيذ قرارات مجلس الأمن الصادرة بموجب الفصل السابع من ميثاق الأمم المتحدة المتعلقة بمكافحة الإرهاب ومنع انتشار أسلحة الدمار الشامل، بالإضافة إلى الكتاب السادس عشر (مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب) من اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال الصادرة بموجب القانون رقم (7) لسنة 2010 وتعديلاته.

ويضع إطار مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ضوابط واضحة، وإجراءات رقابية، ومسؤوليات محددة تهدف إلى منع إساءة استخدام مرافق الشركة وشركاتها التابعة في الأنشطة المالية غير المشروعة، ولتعزيز الوعي والمساءلة، يُطلب من جميع الموظفين الاطلاع على دليل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وفهمه والإقرار به رسمياً.

وتنظم الشركة جلسات توعوية سنوية حول مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب لكل من مجلس الإدارة والموظفين، تتناول مراحل وتقنيات غسل الأموال، واللوائح المحلية ذات الصلة، وأدوار ومسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والموظفين، ومؤشرات الأنشطة المشبوهة الصادرة عن وحدة التحريات المالية الكويتية، إلى جانب مناقشات تطبيقية لتعزيز الوعي بالمخاطر وتقييم الضوابط.

وكجزء من إطارها الأوسع لمكافحة الفساد والجرائم المالية، يخضع جميع الموظفين والموردين لعمليات فحص عبر منصة (World-Check (Refinitiv)، بما يعزز ممارسات العناية الواجبة ويحد من المخاطر المالية والسمعة.

كما يتم رصد العمليات المرتبطة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب والمتعلقة بأنشطة التداول، بما في ذلك عمليات الشراء والبيع والتحويلات، من قبل الجهات المعنية ضمن منظومة **بورصة الكويت** والمسؤولة عن فتح الحسابات وإدارة أموال العملاء. ويسهم هذا النهج متعدد المستويات في تعزيز فعالية الرقابة ودعم الامتثال للمتطلبات التنظيمية ذات الصلة.

وخلال عام 2025، شملت التحسينات في الحوكمة توسيع نطاق الوصول الداخلي إلى الإشعارات الرسمية المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب الصادرة عن وزارة الخارجية في دولة الكويت، حيث تم تسجيل موظفين من إدارات الحوكمة والامتثال، وعمليات التداول، والإدارة والمشتريات لتلقي هذه الإشعارات، مما يعزز التنسيق بين الإدارات والاستجابة التنظيمية. وتؤكد **بورصة الكويت** التزامها بالسلوك الأخلاقي والامتثال التنظيمي وحماية نزاهة السوق.

# إدارة المخاطر

تتمتع إدارة المخاطر بالاستقلالية التامة عن طريق تبعيةها المباشرة إلى لجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة، إذ يتبين ذلك بوضوح من خلال الهيكل التنظيمي المعتمد من مجلس الإدارة، بالإضافة إلى الوصف الوظيفي لمسؤول إدارة المخاطر والذي يوضح جلياً المهام الموكلة إليه، والحرص على عدم إنباطة أي مهام من أنشطة الشركة التشغيلية لإدارة المخاطر، لتمكينهم من القيام بواجباتهم ومسؤولياتهم على أكمل وجه.

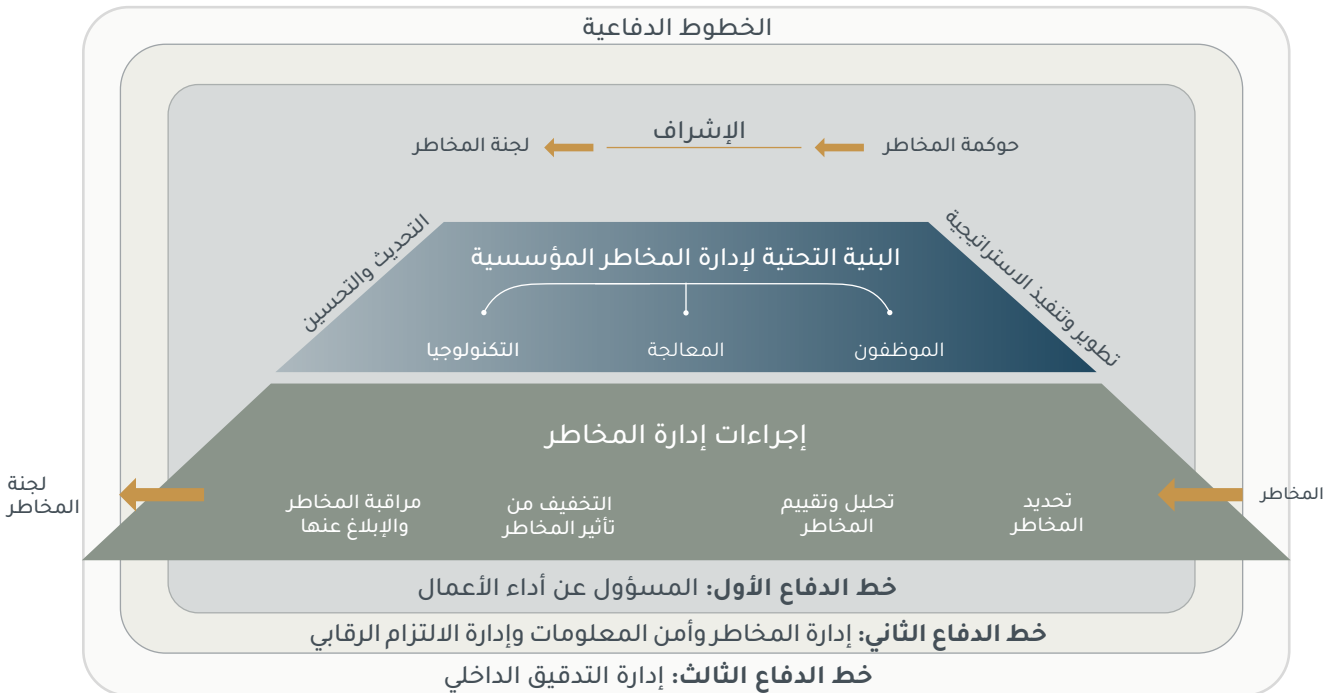
لدى إدارة المخاطر إطار عمل يهدف لحماية الشركة من المخاطر التي قد تعترض مساعيها لتحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها، وذلك من خلال تحديد المستويات المقبولة من المخاطر المحتملة.

وتتفاوت نزعة المخاطر والمستويات المقبولة منها في الشركة حسب نوع النشاط المستهدف، حيث يخضع أي مستوى مقبول للمخاطر لتحليل التكلفة والعائد قبل الموافقة عليه، مع ضرورة اتخاذ كافة التدابير المعقولة لتجنب تلك المخاطر المحتملة والتخفيف من تداعياتها وتأثيراتها قدر الإمكان.

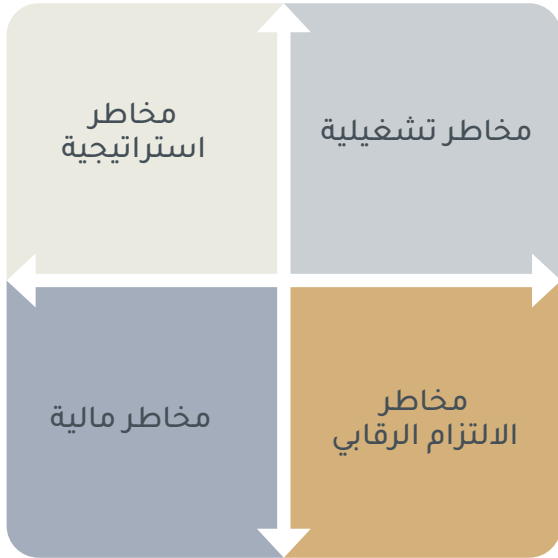
إن الإطار المتكامل لإدارة المخاطر يقوم على منهجية متعددة المراحل لرصد وتحليل وتقييم المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية التي تواجهها خلال مزاولتها أنشطتها، بدايةً من شبكة داخلية مخصصة يمكن للموظفين استخدامها للإبلاغ عن المخاطر التي يلاحظونها. كما عينت الشركة منسقا للمخاطر في كل إدارة وقطاع لضمان أعلى درجات التنسيق.

وبمجرد تحديد المخاطر، يتم إدراجها في سجل المخاطر وتتبعها، ليتولى بعد ذلك فريق إدارة المخاطر إدارتها ورفع ما يلزم بشأنها إلى لجنة المخاطر ومجلس الإدارة لضمان اتخاذ قرارات مستنيرة.

وتحرص الشركة على التطوير المستمر لإطار عمل إدارة المخاطر من خلال تنظيم ورش عمل للتوعية بالمخاطر المحتملة والتحديث المستمر للأدوار والمسؤوليات المنوطة بمنسقي المخاطر في كل قسم بما يواكب التطورات في هذا المجال.



# إدارة المخاطر (تتمة)

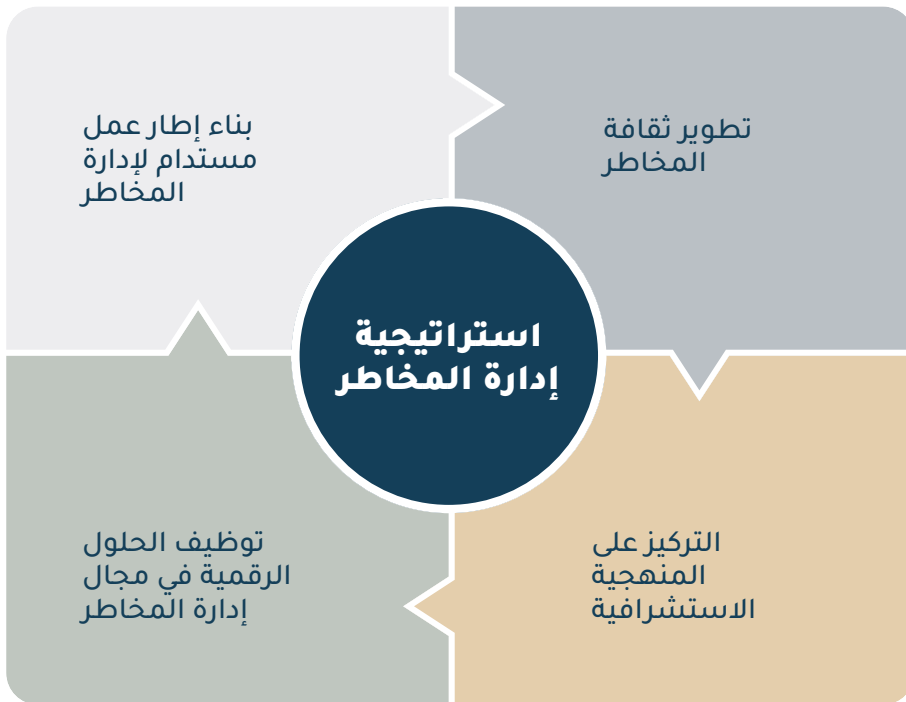


تتبنى إدارة المخاطر منهجية متطورة لإدارة فئات المخاطر التي تواجه الشركة، ويتم متابعة هذه المخاطر وفقاً للفئات الأربعة التالية:

حيث يتم تطبيق المنهجية بالاستناد إلى سياسة المخاطر المعتمدة من قبل مجلس الإدارة والتي تنفذ من خلال مصفوفة تقييم المخاطر التي تشمل مؤشرات كمية ونوعية، بالإضافة إلى إصدار ومتابعة مؤشرات قياس الخطر (KRIs) بصورة دورية

إضافة إلى ما سبق، فلدى إدارة المخاطر استراتيجية تهدف إلى تعزيز أدوات ومنهجية إدارة المخاطر وحماية أصحاب المصالح في المقام الأول، وذلك بما يتماشى مع الاستراتيجية العامة للشركة.

فيما يلي توضيح لاستراتيجية إدارة المخاطر الخاصة بالشركة:



# أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

يسعى مجلس الإدارة جاهداً للالتزام بتلك النظم، بالإضافة إلى جعل الرقابة الداخلية وسيلة لتوفير الحماية اللازمة للشركة تجاه أية مخاطر سواء كانت داخلية أم خارجية.

وقد حرصت شركة **بورصة الكويت** على أن يكون لدى الشركة أنظمة ضبط ورقابة داخلية تغطي جميع أنشطة الشركة، حيث أنشأت إدارات رقابية مستقلة، منها إدارة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التي تتبع لمجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق ولجنة المخاطر، بالإضافة لإدارة الالتزام الرقابي والحوكمة التابعة للرئيس التنفيذي والتي تقوم برفع تقاريرها بشكل دوري للجنة الحوكمة

يوضح الشكل التالي مكونات أنظمة الرقابة الداخلية لشركة **بورصة الكويت**:



## التدقيق الداخلي

تتمثل مهمة التدقيق الداخلي في تعزيز وحماية القيمة التنظيمية من خلال تقديم ضمانات ونصائح ورؤى موضوعية مبنية على المخاطر، حيث الغرض من إدارة التدقيق الداخلي في **بورصة الكويت** هو تقديم ضمانات وخدمات استشارية مستقلة وموضوعية تهدف إلى إضافة القيمة وتحسين العمليات التشغيلية في **بورصة الكويت**. تساعد إدارة التدقيق الداخلي الشركة على تحقيق أهدافها من خلال اتباع نهج منهجي ومنضبط لتقييم وتحسين فعالية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة. يشمل نطاق أنشطة التدقيق الداخلي - دون حصر - كل من الفحوصات الموضوعية للأدلة لتقديم تقييمات مستقلة للجنة التدقيق وإدارة الشركة والأطراف الخارجية حول كفاية وفعالية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة في **بورصة الكويت**.

## التدقيق الخارجي

تحافظ **بورصة الكويت** على سلامة بياناتها المالية كأساس للحوكمة الرشيدة والاستدامة الشاملة، حيث إن ضمان دقة وموثوقية البيانات المالية لا يتعلق بالامتثال القانوني فحسب، بل ويعتبر حجر الزاوية للالتزام الشركة بممارسات العمل الأخلاقية وبناء عليه، تخضع **بورصة الكويت** للتدقيق الخارجي لبياناتها المالية بغية الوفاء بالالتزام القانوني وبأعلى المعايير الأخلاقية حدّ سواء.

ولاختيار مدقق خارجي مناسب أهمية قصوى لضمان نزاهة البيانات المالية لدى **بورصة الكويت**، ومن ثم تتولى لجنة التدقيق لدينا هذه المسؤولية وترفع توصياتها لمجلس الإدارة بتعيين أو إعادة تعيين أو استبدال المدقق الخارجي. يسعى مجلس الإدارة بعد ذلك إلى الحصول على موافقة المساهمين على قرار التعيين أو إعادة التعيين أو الاستبدال في الاجتماع الجمعية العامة العادية السنوي.

# أنظمة الضبط والرقابة الداخلية (تتمة)

وبعد الحصول على موافقة المساهمين، ومن ثم تعيين المدقق الخارجي بالفعل، تتولى لجنة التدقيق مهام مراقبة الخدمات التي يقدمها، مع الانتباه التام إلى إقصاء أي تضارب محتمل في المصالح مع المدقق الخارجي والحفاظ على استقلاليته التامة، علاوة على فحص جميع الخدمات التي يقدمها المراجع الخارجي، بما في ذلك خدمات التدقيق والتأكد، وأية خدمات أخرى خلاف ذلك. فيما يلي تفصيل إجمالي الرسوم لجميع الخدمات التي قدمها المدقق الخارجي لبورصة الكويت للسنتين الماليتين:

2024	2025	معلومات متعلقة بالرسوم
دينار كويتي	دينار كويتي	
<b>أتعاب التدقيق</b>		
15,615	15,615	الشركة الأم
19,125	19,800	الكيانات المسيطرة المجموعة
34,740	35,415	إجمالي أتعاب التدقيق
<b>أتعاب أخرى</b>		
16,360	18,160	الشركة الأم
16,050	38,540	الكيانات المسيطرة المجموعة
32,410	56,700	إجمالي الأتعاب الأخرى
67,150	92,115	الإجمالي



# مرونة تكنولوجيا المعلومات وأمن البيانات والخصوصية

## مرونة تكنولوجيا المعلومات وموثوقية الأنظمة

تُدرِك **بورصة الكويت** أن تطوير بنية تحتية لتكنولوجيا المعلومات تتميز بالمرونة والأمان والحدثة هي مسألة جوهرية للحفاظ على نزاهة السوق وثقة المستثمرين واستمرارية عمليات التداول دون انقطاع. باعتبارها المشغل الرئيسي لسوق رأس المال في الكويت، تولي الشركة اهتماماً جوهرياً لتعزيز بيئتها التكنولوجية لدعم متطلبات السوق المتغيرة وضمان استدامتها على المدى البعيد.

خلال عام 2025، أنجزت **بورصة الكويت** تحديثاً شاملاً للشبكات والأنظمة لديها، حيث أسهمت تلك التحديثات في تعزيز أداء النظام، وقابليته للتوسع، وتوافر الخدمات، مما يضمن جاهزية الشركة لدعم زيادة أحجام التداول وطرح منتجات جديدة في السوق. كما شاركت جهود التحديث في موازنة البنية التحتية الأساسية للشركة مع معايير البورصات الدولية، وتعزيز مرونتها التشغيلية.

كما شهد العام تنفيذ عدد من المبادرات البارزة لتطوير التطبيقات الأساسية بهدف تعزيز نمو الأعمال وتحقيق الشفافية التنظيمية. ومن أبرز هذه المبادرات إطلاق الموقع الإلكتروني "إفصاح" (IFSAH)، المستند إلى لغة (XBRL)، بالتعاون مع هيئة أسواق المال، بالإضافة إلى تدشين بوابة إلكترونية مخصصة لإدراج الجهات المصدرة المحتملة. كما تم تطبيق منصة المقاصة المركزية (CCP) بنجاح، إلى جانب إدخال تحسينات على النظام تدعم إعداد التقارير بعدة عملات، وإدارة أدوات مالية جديدة مثل صناديق المؤشرات المتداولة ومنتجات الدخل الثابت.

بلغت نسبة جاهزية نظام التداول 100% خلال السنة المالية 2025، دون تسجيل أي انقطاعات في النظام، مما يعكس قوة البنية التحتية للشركة وإطار المراقبة الخاص بها.

## الأمن السيبراني وأمن المعلومات

تعمل **بورصة الكويت** ضمن إطار عمل منظم للأمن السيبراني وأمن المعلومات، يتماشى مع المتطلبات الرقابية والتنظيمية، وكذا المعايير الدولية المُعترف بها.

في عام 2025 جددت الشركة بنجاح شهادة نظام إدارة أمن المعلومات ISO 27001 عقب تدقيق خارجي شامل، وحافظت على شهادة إدارة خدمات تقنية المعلومات ISO 20000-1 من خلال عمليات تدقيق دورية. كما تم خلال العام استيفاء المتطلبات الأساسية اللازمة للتقدم نحو الحصول على شهادة نظام إدارة استمرارية الأعمال ISO 22301، الأمر الذي عزز المرونة المؤسسية لدى الشركة.

ولضمان الامتثال وتعزيز نضج الأمن السيبراني، أجرت الشركة عمليات تدقيق داخلية دورية، علاوة على المراقبة مستمرة للضوابط الحيوية، واختبارات اختراق سنوية، وتقييمات أسبوعية للثغرات الأمنية، وكذا عمليات تدقيق أمني متعددة. وتمت معالجة الثغرات المحددة في الوقت المناسب من خلال تعزيز إدارة التصحيحات البرمجية وتوحيد معايير تحسين النظام، وتحسين ضوابط الإعدادات.

تم تعزيز القدرات الأمنية بشكل أكبر من خلال ترقيات جدار حماية تطبيقات الويب (WAF)، وتوسيع نطاق حالات استخدام التسجيل والمراقبة ضمن منصة إدارة معلومات وأحداث الأمان (SIEM) المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتقنية الكشف والاستجابة للشبكات (NDR)، وتطبيق أتمتة تنسيق الأمن والاستجابة للحوادث الأمنية (SOAR). وقد ساهمت هذه الإجراءات في تحسين الكشف في الوقت الفعلي، وتسريع وتيرة الاستجابة للحوادث وتعزيز الوضع الأمني السيبراني العام.

على الرغم من رصد العديد من أنشطة التهديدات السيبرانية خلال عام 2025، بما في ذلك محاولات التصيد الاحتيالي واختبارات الاختراق، لم تسجل أي حوادث أمنية سيبرانية أو اختراقات للبيانات أو اضطرابات في التداول. وتم احتواء جميع الأنشطة المرصودة أو معالجتها قبل أن تؤثر على العمليات التشغيلية، مما يدل على فعالية ضوابط الشركة الوقائية والمراقبة.

# مرونة تكنولوجيا المعلومات وأمن البيانات والخصوصية (تتمة)

## أمن البيانات والخصوصية

تُولي **بورصة الكويت** أولوية قصوى لحماية المعلومات السرية والحساسة. وخلال عام 2025، عززت الشركة إطار عملها لحماية البيانات من خلال تحسين ضوابط الوصول، وتوسيع نطاق التشفير، وتطوير آليات المراقبة عبر الأنظمة الحيوية. تم تطبيق إطار عمل لتصنيف البيانات على مستوى المؤسسة لضمان تحديد المعلومات الحساسة والخاضعة للتنظيم والتعامل معها وحمايتها بشكل متسق. وتم دمج ممارسات تصنيف البيانات في عمليات التوظيف وإدارة التغيير والاحتفاظ بالموظفين مما يعزز الامتثال للمعايير التنظيمية ومعايير الحوكمة الداخلية. ولحدّ من مخاطر الجرائم المالية ومخاطر الإضرار بالسمعة، يخضع جميع الموظفين والموردين للتدقيق من خلال منصة World- (Check (Refinitiv)، مما يدعم إجراءات العناية الواجبة وضوابط مكافحة الفساد.

## استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث

تحتفظ **بورصة الكويت** بخطة فعّالة لاستمرارية الأعمال وموقع تشغيلي كامل للتعافي من الكوارث، مدعوماً بأهداف تعاف محددة وإشراف هيكل على الحوكمة. خلال عام 2025، أُجريت اختبارات متعددة لاستمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث، بما في ذلك تمارين محاكاة حية واختبارات تجاؤز الأعطال التقنية. كما أُجريت اختبارات ضغط متعلقة بحمل النظام وتقلبات السوق للتحقق من المرونة في ظل ظروف تشغيلية مكثفة. تم إنجاز تحليل شامل لتأثير الأعمال، والذي حدّد التبعيات الحرجة وساهم في صقل أولويات التعافي عبر وظائف الأعمال والتكنولوجيا. وشملت التحسينات التي طُبقت خلال العام تحديث وثائق التعافي، وتعزيز آليات المراقبة والتنبيه، وتوطيد التوافق بين عمليات التعافي من الكوارث والاستجابة للحوادث. لم يتم تفعيل خطة استمرارية الأعمال وإطار عمل التعافي من الكوارث خلال عام 2025 نظراً لعدم حدوث أي انقطاعات تشغيلية.

## تحديث التكنولوجيا ومرونة السوق

يؤكد استثمار **بورصة الكويت** المستمر في تحديث التكنولوجيا التزامها بالحفاظ على بنية تحتية آمنة وفعّالة ومرونة لسوق رأس المال. ساهمت مبادرات تحديث البنية التحتية، وتعزيز قدرات التداول، ودعم تمديد ساعات التداول، وتفعيل خدمات غرفة المقاصة المركزية، مجتمعاً في تعزيز مرونة النظام المالي ودعم التنمية المستدامة للسوق. ومن خلال الحوكمة الرشيدة، والمراقبة المستمرة، والاستثمار الاستراتيجي في الأمن السيبراني، والبنية التحتية، واستمرارية الأعمال، تؤكد **بورصة الكويت** مجدداً التزامها بحماية البيانات، وحماية المشاركين في السوق، وضمان موثوقية واستدامة سوق رأس المال الكويتي.



# نزاهة السوق، والرقابة على الوسطاء، وحماية المستثمرين

## الإشراف على السوق

يُعدّ الحفاظ على أسواق عادلة ومنظمة وشفافة ركيزة أساسية في إطار حوكمة **بورصة الكويت**. وتُدير البورصة عملية رقابة هيكلية على السوق، مصممة لتحديد وتقييم ومعالجة أي نشاط تداول غير معتمد، ومن ثم أي ضمان نزاهة السوق وحماية المستثمرين.

تضع **بورصة الكويت** معاييراً كمية لرصد أي نشاط تداول غير معتمد، استناداً إلى أنماط التداول الخاصة بكل شركة مدرجة. وتخضع هذه المعايير للمراجعة سنوياً في ضوء نشاط السوق العام، ويتم تحديثها عند الضرورة. وبعد الموافقة عليها، تُبلّغ هيئة أسواق المال بمعايير المراقبة، وتُدمج ضمن أنظمة المراقبة الآلية التابعة لإدارة الرقابة على السوق.

متى استوفى نشاط التداول في أي ورقة مالية مُدرجة حدود موضوعة سلفاً، يُصدر نظام المراقبة تنبيهات آلية. ويُقيّم كل تنبيه لاحقاً وفقاً لمعايير إضافية مُطبقة للتأكد مما إذا كان النشاط يُشكل سلوك تداول غير معتمد. وفي حالة تلبية جميع المعايير ذات الصلة، تطلب **بورصة الكويت** رسمياً توضيحاً من الشركة المُدرجة بشأن نشاط التداول. وتماشياً مع التزام البورصة بالشفافية، يُنشر رد الشركة علناً على الموقع الإلكتروني للبورصة.

وفي حالة عدم رد الشركة المُدرجة، يُعلق التداول في الأوراق المالية المعنية إلى حين استلام الإيضاح المطلوب.

وخلال عام 2025، جرى تحديث معايير ساعات التداول في نظام المراقبة بحيث تعكس التعديلات التي أُدخلت على نظام التداول في البورصة لتعزيز فعالية مراقبة السوق.

## حماية المستثمرين

انطلاقاً من التزامها بنزاهة السوق وشفافيته، تضع **بورصة الكويت** حماية المستثمرين في صميم حوكمتها وإطار عملها الرقابي والتشغيلي. وبصفتها الجهة المشغلة لسوق رأس المال الكويتي وشركة مدرجة، تُدرك **بورصة الكويت** أن حماية المستثمرين مسألة أساسية للحفاظ على الثقة، وضمان نزاهة السوق، ودعم استدامة السوق المالي على المدى البعيد.

يتأصل نهج **بورصة الكويت** في حماية المستثمرين ضمن هيكل السوق وآليات التنسيق والرقابة التنظيمية، وتُعزز البورصة المساواة في الوصول إلى المعلومات من خلال متطلبات إفصاح صارمة، والتزامات إعداد التقارير ثنائية اللغة لقطاعات مختارة من السوق، فضلاً عن التواصل المستمر مع المشاركين في السوق. تُسهّم هذه التدابير في دعم اتخاذ قرارات استثمارية مدروسة، والحد من تفاوت معلومات السوق.

تتعزيز حماية المستثمرين بشكل أكبر من خلال أنشطة الإشراف على السوق والرقابة على شركات الوساطة، المصممة لرصد سلوك التداول وتحديد الأنشطة غير الاعتيادية أو غير الطبيعية. تعمل هذه العمليات ضمن إطار حوكمة محدد وبالتنسيق مع هيئة أسواق المال، مما يُسهّم في استقرار السوق وحماية مصالح المستثمرين.

وإلى جانب ذلك الدور الرقابي تدعم **بورصة الكويت** ثقة المستثمرين من خلال مبادرات التطوير المستمر للسوق، ووضع قواعد شفافة، والتواصل الفعال مع المستثمرين وأصحاب المصالح الآخرين. ويضمن هذا النهج المتكامل توافق حماية المستثمرين مع أفضل الممارسات الدولية وتوقعات السوق المتغيرة، مما يعزز دور **بورصة الكويت** كبنية تحتية موثوقة ومرنة لسوق المال.

## الرقابة على شركات الوساطة

تعتمد بورصة الكويت إطاراً منظماً هيكلياً على شركات الوساطة المرخصة لضمان الالتزام باللوائح المعمول بها وقواعد التداول والمعايير التشغيلية. ويضطلع قسم شؤون الوساطة بدور محوري في دعم نزاهة السوق وتعزيز الامتثال داخل مجتمع الوساطة.

## تسجيل شركات الوساطة والامتثال للوائح

تشرف إدارة شؤون الوساطة على تسجيل شركات الوساطة كأعضاء في بورصة الكويت، بالإضافة إلى تسجيل الوسطاء الممثلين المرخص لهم بالعمل داخل البورصة. تضمن هذه العملية استيفاء جميع المشاركين في السوق لشروط الأهلية والمتطلبات التنظيمية قبل البدء في أنشطة التداول. تدمج الرقابة على شركات الوساطة ضمن إطار الحوكمة واللوائح التنظيمية الأوسع نطاقاً لدى **بورصة الكويت** من خلال التنسيق الوثيق مع إدارة الامتثال والحوكمة المؤسسية. وتعمل الإدارة كحلقة وصل رئيسية بين شركات الوساطة ووظائف الرقابة الداخلية لضمان التوافق مع لوائح هيئة أسواق المال وقواعد وإجراءات **بورصة الكويت**.

## الرقابة على شركات الوساطة

تراقب **بورصة الكويت** امتثال شركات الوساطة المستمر لمتطلبات التداول والتشغيل والسلوك من خلال عمليات رقابية محددة. وتشمل هذه العمليات:

- مراقبة أنشطة التداول الخاصة التي تُجرىها شركات الوساطة لحساباتها الخاصة وفق القواعد المنظمة.
  - إجراء زيارات تفتيشية لشركات الوساطة للتحقق من امتثالها للمتطلبات التنظيمية والتشغيلية، بما في ذلك ضمان دخول الوسطاء الممثلين المسجلين فقط إلى مناطق التداول المخصصة.
  - التنسيق مع إدارة تقنية المعلومات لضمان سلامة أنظمة التداول الخاصة بشركات الوساطة واستقرار اتصالها بمنصة التداول الخاصة ببورصة الكويت.
- تعمل إدارة شؤون الوساطة بالتنسيق مع إدارة الامتثال للتأكد من التزام شركات الوساطة بسياسات مناسبة لإدارة المخاطر، وخطط استمرارية الأعمال، والضوابط التنظيمية. كما تتعاون مع إدارة الرقابة على السوق فيما يتعلق بالمعاملات التي تجريها شركات الوساطة لحساباتها الخاصة.

يتم تحديد حالات عدم الامتثال المحتملة من خلال التنسيق مع الإدارات المعنية وأنشطة الرقابة المستمرة. وتخضع هذه الحالات للمراجعة وفق الإجراءات المعتمدة، بما في ذلك التواصل المباشر مع شركة الوساطة المعنية والتصعيد عند الضرورة.

## 06 رأس المال البشري والثقافة والأثر المجتمعي

80	موظفونا ونظرة عامة على القوى العاملة
82	تطوير الكفاءات والتدريب والمشاركة الوظيفية
88	المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق
104	الاستثمار المجتمعي والأثر الاجتماعي
105	الممارسات المسؤولة في إدارة المشتريات



## موظفونا

تلتزم **بورصة الكويت** بإرساء ثقافة مؤسسية إيجابية في كافة قطاعاتها. وتحرص في هذا الصدد على تنفيذ مبادرات استراتيجية تركز على الابتكار والتطوير ورفاهية الموظفين، بهدف تهيئة بيئة عمل داعمة تقدر جميع الموظفين وتزودهم بالأدوات اللازمة لتحقيق النجاح. ويُعد هذا الالتزام جزءاً جوهرياً من رسالتها الرامية إلى بناء فرق عمل مرنة قادرة على التكيف مع احتياجات العمل المتغيرة ومواكبة التطورات المستقبلية، وتسهم في تحقيق أهدافها المؤسسية، وتدعم الرؤية الأوسع لسوق العمل الكويتي.

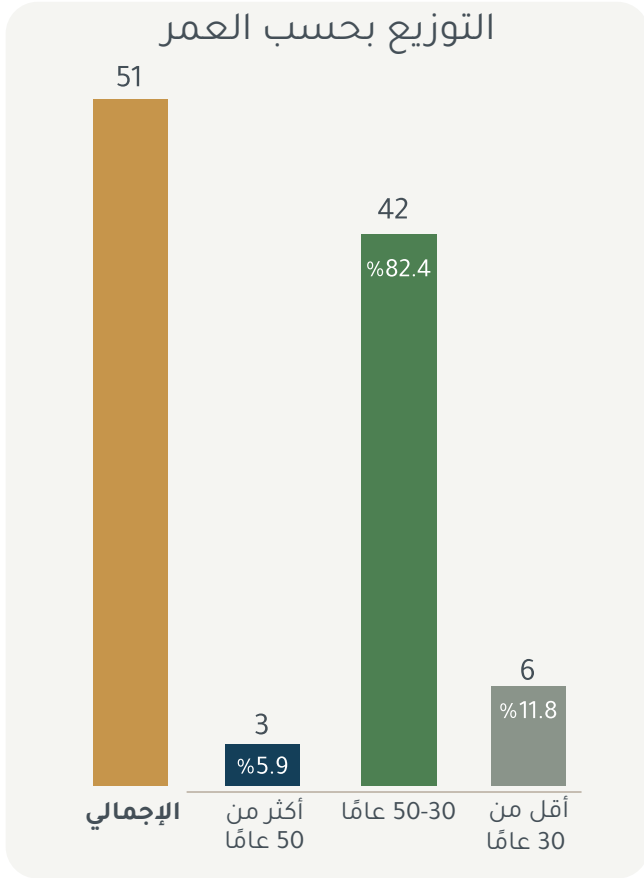
كما واصلت **بورصة الكويت** جهودها طوال العام لترسيخ نهج شمولي يرمي إلى الارتقاء بكفاءة العمليات وتوطيد علاقتها مع موظفيها وأثمرت جهودها على مدار الأعوام الماضية عن تحقيق سجل خالٍ من أي ملاحظات ناتجة عن أعمال التدقيق، بما في ذلك الجوانب المتعلقة بنظام أوراكل فيوجن (Oracle Fusion) الذي تم تطبيقه مؤخراً ويعكس ذلك التزام إدارة الموارد البشرية بمعايير الامتثال وكفاءتها العالية في تنفيذ ومتابعة العمليات، الأمر الذي منح الموظفين مرونة أكبر للتركيز على أداء مهامهم الأساسية.

إلى جانب التميز التشغيلي، نحن نواصل تعزيز إطار حوكمة رأس المال البشري لدينا من خلال سياسات منظمة، وضوابط صارمة لضمان سلامة البيانات، والتوافق مع الممارسات الدولية لإعداد تقارير رأس المال البشري. كما تدعم عمليات الموارد البشرية لدينا أنظمة متكاملة تعزز الشفافية، وتحسن دقة البيانات، وتضمن الجاهزية للتدقيق، مما يعزز المساءلة عبر جميع مراحل عمل الموظف. تسهم هذه الجهود في إدارة مستدامة للقوى العاملة، وتزيد من المرونة التنظيمية للشركة على المدى البعيد.



## تركيبة الموظفين و الإحتفاظ بهم

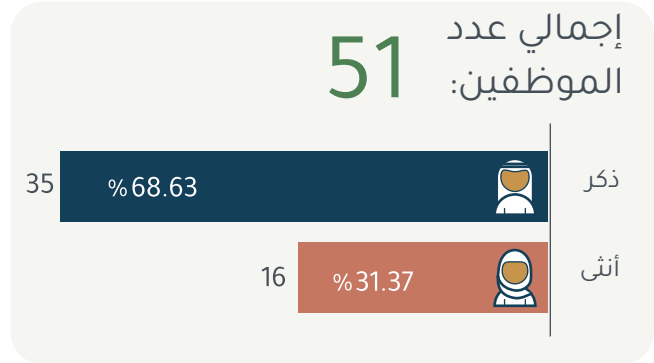
في 31 ديسمبر 2025، بلغ عدد موظفي شركة **بورصة الكويت** للأوراق المالية (ش.م.ك.ع) واحد وخمسين (51) موظفاً، مما يعكس هيكلًا تنظيمياً مستقرًا وناضجاً.



شكّلت النساء نسبة 31.37% من إجمالي القوى العاملة في عام 2025، مع تمثيل بنسبة 20% في المناصب القيادية. ونحن نواصل التزامنا بتوفير فرص متكافئة للتطوير المهني والتقدم الوظيفي والمسارات القيادية على جميع مستويات المؤسسة.

بلغ معدل الاحتفاظ بالموظفين لدينا **98.04%**، بينما استقر معدل دوران الموظفين عند **1.96%**، وهو ما يعد من بين أدنى المعدلات في القطاع المالي الإقليمي. يعكس هذا الاستقرار ولاءً عالي المستوى من جانب الموظفين، وممارسات فعّالة في تحفيزهم، وبيئة عمل داعمة تُعطي الأولوية للتطوير الوظيفي بعيد الأمد.

ولقد تم تسجيل استقالة طوعية واحدة فقط خلال العام، دون أي تعيينات جديدة، مما يعكس استمرارية القوى العاملة وممارسات فعّالة في تخطيط التعاقب الوظيفي. بلغ متوسط الوقت اللازم لشغل الشواغر نحو 36 يوماً، مما يضمن الحفاظ على الاستمرارية التشغيلية مع حماية استقرار القوة العاملة.



# دعم تطوير موظفينا

مع تقدمنا نحو تحقيق طموحنا في إنشاء "سوق المستقبل"، نحن نواصل الاستثمار في تطوير كوادرننا من خلال تعزيز ثقافة التعلم المستمر، وبناء القدرات، والنمو المهني. في هذا الصدد، شارك موظفونا على مدار العام في مجموعة واسعة من برامج التطوير التي شملت المهارات التقنية والكفاءات المهنية وتنمية المهارات القيادية، حيث تم تقديم هذه البرامج عبر منصات التعلم الإلكتروني وجلسات التدريب الحضرية محلياً ودولياً.

يظل التدريب المباشر عنصراً أساسياً في استراتيجيتنا التعليمية، حيث يُعزز المهارات من خلال التفاعل العملي، وتقديم الملاحظات والتعليقات مباشرة، علاوة على تجارب التعلم المشترك. كما تُتيح برامج التدريب الخارجية للموظفين الاطلاع على وجهات نظر متنوعة في مختلف القطاعات وأفضل الممارسات الدولية، مما يُعزز قدراتهم ويُحسن جاهزيتهم للمستقبل. وقد أكمل معظم أعضاء الفريق التنفيذي برامج متخصصة تتوافق مع مجالات خبرتهم المهنية.

استجابةً لتزايد استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في مختلف القطاعات، أطلقنا برنامجاً تدريبياً بعنوان "الذكاء الاصطناعي في مكان العمل: الاستخدام الأمثل لأدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي"، بحضور جميع الموظفين.

بالإضافة إلى ذلك، وبعد حصول **بورصة الكويت** على شهادة ISO 27001 المعترف بها دولياً في عام 2024، عززت البورصة الوعي بالأمن السيبراني من خلال تقديم دورة "أساسيات التوعية الأمنية" لجميع الموظفين، مما يُساهم في بناء جدار حماية بشري استباقي ضد التهديدات السيبرانية.

بشكل عام، حضر سبعة موظفين في مناصب عليا سبعة برامج لتطوير القيادة محلياً ودولياً، بينما استفاد 26 موظفاً من 26 فرصة تدريبية فنية خلال عام 2025، مما عزز القدرات الداخلية والخبرات المهنية في جميع أنحاء الشركة.

## التدريب والتطوير

في عام 2025، غطت مبادراتنا في مجال التعلم والتطوير 33 موضوعاً تدريبياً، بإجمالي 1128.61 ساعة تدريبية مُقدمة في جميع أنحاء المؤسسة، وبمعدل 34.20 ساعة تدريبية لكل موظف، شارك نحو 65% من القوى العاملة في برامج تدريبية مُنظمة خلال العام.

بلغ استثمارنا في التدريب 54,072.30 دينار كويتي، مما يؤكد التزامنا ببناء قدرات مُستقبلية مُواكبة لظروف السوق المُتغيرة، والمتطلبات التنظيمية، والتطورات التكنولوجية.

المؤشر	2025
عدد المشاركين في التدريب	21 ذكور / 12 إناث
إجمالي ساعات التدريب	1,128.61
متوسط ساعات التدريب حسب الجنس	34.20
متوسط ساعات التدريب	32.75 للإناث / 35 للذكور
عدد المواضيع التدريبية	33
المبلغ المستثمر في التدريب (دينار كويتي)	54,072.300

خلال العام، وبالإضافة إلى المعلومات أنفة الذكر، أكمل جميع الموظفين 150 ساعة تدريبية في مجال مكافحة غسل الأموال، مما عزز الالتزام باللوائح والوعي الرقابي في جميع أنحاء الشركة. وبالتوازي، تم تقديم 42 ساعة تدريبية حول "الذكاء الاصطناعي في مكان العمل" لدعم تطوير الكفاءات الرقمية والقدرات المستقبلية.

نحن نعتمد نهجاً شاملاً لتقييم فعالية مبادراتنا في مجال التعلم والتطوير، حيث نشجع المشاركين على تقديم ملاحظاتهم بعد انتهاء التدريب، ومن ثم تمكيننا من تقييم مدى ملاءمة برامجنا وجودتها وتأثيرها، واستخلاص رؤى تدعم التحسين المستمر. كما نرصد معدلات إتمام التدريب لتحديد ومعالجة أي عوائق محتملة أمام المشاركة.

خلال العام امتدت الأنشطة التدريبية لتشمل مجلس الإدارة، الذي حضر دورتين متخصصتين في الأمن السيبراني وعمليات التداول. وقد عززت هاتان الدورتان فهم المجلس للمخاطر الناشئة وديناميات السوق المتغيرة، مما عزز الرقابة والحوكمة على أعلى المستويات.

بالإضافة إلى ملاحظات ما بعد التدريب، توفر استطلاعات رأي الموظفين واستبيان لقياس النبض الوظيفي (Pulse Checks) رؤى أوسع حول كيفية تأثير فرص التعلم على تحفيز الموظفين ورضاهم المهني ومساهماتهم العامة في الشركة.



# دعم تطوير موظفينا (تمة)

## تقييم الموظفين وتعزيز إشراكهم

ترتكز منهجية **بورصة الكويت** في قياس فاعلية مبادرات مشاركة الموظفين على تحليل البيانات السابقة ومؤشرات رضا الموظفين وملاحظات الموظفين المستمرة. ومن خلال التحليل الدقيق لمستويات المشاركة والتفاعل والنتائج، يُمكن تقييم الاثر الفعلي للمبادرات، وتحديد مجالات تطويرها، وإعداد الخطط للمبادرات الحالية والمستقبلية وتطويرها بشكل مستمر. بلغت نسبة المشاركة في الاستبيانات المختصرة لقياس النبض الوظيفي (Pulse Check 80%) في عام 2025، ويوضح الجدول أدناه نتائج المشاركة:

المحاور	الاستبيانات المختصرة 2023	استبيان مشاركة الموظفين 2024	الاستبيانات المختصرة 2025
تقييم الأداء	% 86.25	% 88.18	% 86.87
التدريب والتطوير	% 86.25	% 86.56	% 92.32
الثقافة المؤسسية	% 82.10	% 86.78	% 75.89
التعويضات والمزايا	% 51.25	% 49.06	% 52.56

ولضمان استمرارية القيادة والاستقرار التنظيمي على المدى البعيد، تُرصد خطة التعاقب الوظيفي بشكل فعال، والتي تشمل على تسعة مناصب رئيسية. ومن خلال المتابعة الدورية واتباع نهج تطويري منظم، نواصل تعزيز قاعدة الكوادر القيادية لدينا، ودعم استدامة **بورصة الكويت** على المدى البعيد.

بالإضافة إلى ذلك، أصبح برنامج "ترقية الموظفين الجدد" الذي أُطلق عام 2022 عنصراً أساسياً في استراتيجيتنا للاحتفاظ بالموظفين وتطويرهم. حيث يزود البرنامج الموظفين الجدد بالمعرفة والمهارات والقدرات اللازمة لأداء أدوارهم بثقة والاستعداد لمسؤوليات قيادية مستقبلية.

ولقد أظهر استطلاع رأي أُجري عام 2025 بين المشاركين في البرنامج نسبة رضا عامة بلغت 65%، مما يبرز نتائجاً إيجابية ويحدد في الوقت نفسه مجالات تحتاج إلى مزيد من التطوير.

## إدارة الأداء وتطوير الموظفين

صُممت عملية إدارة الأداء السنوية في **بورصة الكويت** لمواءمة الأهداف الفردية مع الأولويات الاستراتيجية للشركة، ومن ثم تعزيز ثقافة المساءلة والنمو والتحسين المستمر. تتمحور هذه العملية حول تحديد أهداف واضحة، ومراجعات منتصف العام، وتقييمات الأداء في نهاية العام، لتقييم كل من تحقيق النتائج والالتزام بالقيم الأساسية للشركة.

تُعد دورة إدارة الأداء، التي تمتد من يناير إلى ديسمبر، أداة رئيسية لتطوير الموظفين وتقديرهم، حيث يضع الموظفون مؤشرات أداء رئيسية ذكية (SMART KPIs) بالتعاون مع مدراءهم، مما يضمن ربطاً واضحاً بين مساهمات الأفراد وأهداف الشركة. يوفر التقييم الإلزامي في منتصف العام فرصة للتأمل وتقديم الملاحظات وإعادة التوجيه، بينما يُعنى التقييم في نهاية العام بنتائج الأداء والكفاءات السلوكية.

ولضمان العدالة والشفافية، تتضمن العملية إجراء تقييمات قائمة على الأدلة، وتقييمات ذاتية، وتفعيل آلية تظلم معتمدة، مما يسمح للموظفين بالمشاركة الفعالة في عملية التقييم. يدعم فريق الموارد البشرية المدراء المباشرين من خلال التوجيه والتدريب والأدوات لضمان تجربة متسقة وبناءة وداعمة في جميع أنحاء الشركة.

ترتبط نتائج الأداء ارتباطاً مباشراً بالتقدم الوظيفي والمكافآت وخطط التطوير، مما يعزز ثقافة تقدير الإنجاز ودعم النمو الوظيفي على المدى البعيد.

خلال عام 2025، أجرت **بورصة الكويت** أيضاً دراسة معيارية لنظام المكافآت لديها لتقييم تنافسية التعويضات والمزايا، بما يضمن التوافق مع معايير السوق وأفضل الممارسات. من المقرر دراسة التوصيات المنبثقة عن هذه الدراسة وتطبيقها في عام 2026.

# دعم تطوير موظفينا (تمة)

## تحسين الصحة والرفاهية

تظل الحالة الصحية والنفسية للموظفين ركيزة أساسية في سياسات **بورصة الكويت** وثقافة العمل فيها. ومن خلال مجموعة من المبادرات المُوجَّهة، تسعى الشركة إلى خلق تجربة عمل إيجابية ومتوازنة ومُرضية لموظفيها.

في عام 2025، واصلنا تعزيز تركيزنا على رفاهية الموظفين من خلال البناء على البرامج القائمة وإطلاق مبادرات جديدة تُعزِّز التزامنا بتوفير بيئة عمل داعمة وشاملة.

يستفيد الموظفون من استحقاقات إجازة سنوية تصاعديّة، تزداد مع التقدّم الوظيفي وتتجاوز متطلبات قانون العمل المحلي. ونحن نشجّع الموظفين على التخطيط لإجازاتهم في بداية كل عام لضمان حصولهم على وقت كافٍ للراحة والاستجمام، مما يدعم جاهزيتهم لاستئناف العمل بكفاءة.

تبقى الصحة والرفاهية من أولوياتنا الرئيسية، مع إرسال رسائل تذكير منتظمة تُشجّع الموظفين على دمج الحركة والتمارين والنشاط البدني في روتين عملهم اليومي. كما تُسهم هذه المبادرات في خلق بيئة عمل إيجابية وداعمة ومُحفّزة.

ينعكس التزامنا بتحقيق التوازن بين العمل والحياة الخاصة من خلال ترتيبات عمل مرنة، تشمل نظام الحضور القائم على الثقة، والأذونات الشهرية، وتوفير مواقف السيارات المجانية. وفي عام ٢٠٢٥، أطلقت الشركة خدمة صفّ السيارات المجانية لجميع الموظفين.

وانطلاقاً من التزامنا بدعم موظفينا في جميع مراحل حياتهم، توفر **بورصة الكويت** باقة شاملة من مزايا الإجازات التي تتجاوز متطلبات قانون العمل المحلي، وتشمل:

- إجازة الزواج
- إجازة الأمومة (الوضع)
- إجازة الأبوة
- إجازة دخول المستشفى
- الإجازات المرضية
- إجازة الدراسة لمواصلة التعليم أو الحصول على مؤهلات مهنية

إضافةً إلى تغطية التأمين على الحياة والتأمين الصحي، تحرص الشركة على توفير بيئة عمل آمنة وداعمة من خلال جلسات توعية تُعقد بالتعاون مع منظمات طبية وصحية وآمنة.

نحن نُجري مراجعة دورية لبرنامج التأمين الصحي الخاص لضمان تلبية المزايا لتوقعات الموظفين أو تجاوزها.

تشمل مبادراتنا الإضافية لتعزيز رفاهية الموظفين توسيع نطاق العروض الترويجية والخصومات المتاحة لهم، ودعم التوفير في الأنشطة اليومية والترفيهية، مع تحسين جودة الحياة.

كما تُعزز **بورصة الكويت** ثقافة مؤسسية قوية من خلال أنشطة بناء الفريق، واحتفالات الموظفين، وبرامج التقدير، وتُتيح التقاليد العريقة، مثل تجمع يوم "القريش" قبل شهر رمضان، فرصاً للموظفين للتواصل، مما يُعزز العلاقات في مكان العمل ويُرسخ روح الانتماء.

عدد أيام الإجازة السنوية المستخدمة: **1372 يوماً** 

تواصل **بورصة الكويت** تعزيز بيئة عمل آمنة وداعمة. خلال الفترة المشمولة بالتقرير، لم تسجل الشركة أي حوادث في مكان العمل، وذلك وفقاً لما تم رصده والإبلاغ عنه تماشياً مع المتطلبات الرقابية ذات الصلة.

## تعزيز التنوع ودفع عملية التكويت

تلتزم **بورصة الكويت** بتعزيز تكافؤ الفرص والحفاظ على بيئة عمل شاملة يُعامل فيها جميع الموظفين بإنصاف ودون تمييز، وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها.

تحظر سياسات الموارد البشرية لدينا التمييز أو التحرش أو الإيذاء أو التنمر أو التحيز على أساس **النوع أو العرق أو اللون أو اللغة أو الدين أو الآراء السياسية أو السن أو الإعاقة أو أي حالة أخرى**. تسري هذه المبادئ على جميع مراحل عمل الموظف، بدءاً من التوظيف والتطوير وصولاً إلى الترقية والإحتفاظ.

في الوقت ذاته، تُعطي **الشركة الأولوية للمواطنين الكويتيين في التوظيف**، بما يتماشى مع متطلبات التكويت وأهداف تنمية القوى العاملة الوطنية. ونتيجةً لهذه الجهود، بلغ **معدل التكويت 88.24%**، متجاوزاً **النسبة التنظيمية المطلوبة البالغة 75%**.

## الجوائز والتقدير



في عام 2025، عمدت **بورصة الكويت** إلى تعزيز ممارساتها من خلال تبني أساليب إدارية أكثر شفافية وأخلاقية، وتوحيد أطر إعداد التقارير، ومواءمة العمليات مع المتطلبات التنظيمية.

أسفرت هذه الجهود عن حصول الشركة على شهادة إعداد تقارير رأس المال البشري الصادرة عن **معهد اعتماد الموارد البشرية (HRCI)**. وهكذا أصبحت **بورصة الكويت أول بورصة على المستوى العالمي، وأول شركة في دولة الكويت**، تحصل على هذه الشهادة، مما يُبرز التزام الشركة بالإدارة المسؤولة لرأس المال البشري وإعداد تقارير شفافة عن القوى العاملة.

إضافةً إلى ذلك، تم ترشيح **بورصة الكويت** ضمن القائمة النهائية لجائزة **معهد تشارترد للأفراد والتنمية (CIPD) في الشرق الأوسط** عن فئة أفضل برنامج لتفاعل الموظفين، تقديراً لجهود الشركة المتواصلة في تعزيز مشاركة الموظفين وثقافة مكان العمل.



# المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق

## نهج راسخ وممارسة مستمرة

في عالم يتغير بوتيرة متسارعة، تبرز الاستدامة اليوم كعامل رئيسي لإعادة تشكيل الاقتصاد العالمي وبناء مستقبل أكثر مرونةً وازدهاراً. ومن هذا المنطلق، تواصل **بورصة الكويت** التزامها العميق بدورها الريادي في قيادة التحول نحو سوق مالي مستدام ومسؤول يجمع بين النمو الاقتصادي والقيمة المجتمعية والوعي البيئي.

لقد أصبحت الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من هوية الشركة واستراتيجيتها المؤسسية، حيث تواصل **بورصة الكويت** مواصلة عملياتها مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، إلى جانب أطر الاستدامة المتطورة المعتمدة في أسواق المال والبورصات حول العالم.

كما اتخذت الشركة خطوات ملموسة لتعزيز الشفافية والمساءلة في سوق المال الكويتي، بما يمكن الشركات المدرجة من تبني ممارسات حوكمة متقدمة، ويسهم في خلق بيئة استثمارية عادلة وشفافة وجاذبة.

وخلال العام 2025، استمرت البورصة في بناء الشراكات الاستراتيجية مع منظمات محلية ودولية لتنظيم أكثر من 40 برنامج ومبادرة ضمن ركائز المجتمع والبيئة، كما واصلت الشركة سجلها الحافل بالتقدير والشهادات، وحصدت العديد من الجوائز من الجهات والاصدارات المرموقة، لتعزز مكانتها كجهة رائدة ومسؤولة، ونموذج يُحتذى به في سوق المال الكويتي، ومساهم فاعل في رؤية الدولة الهادفة إلى ترسيخ مكانة الكويت كمركز مالي واستثماري رائد في المنطقة.

## المجتمع

### تعزيز الثقافة المالية

بين جميع شرائح المجتمع، وتمكين الأفراد من اتخاذ قرارات استثمارية واعية ومستنيرة، بما يساهم في بناء مستقبل مالي أكثر استدامة للكويت.

نظمت هذه النسخة بالتعاون مع معهد وجمعية المحللين الماليين المعتمدين (CFA)، وشركة الخليج كابيتال للاستثمار (InvestGB)، وجامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا (GUST)، وشركة شبكة الكويت للمعلومات الائتمانية (CINET)، حيث تولى **بورصة الكويت** الثقافة المالية أهمية كبرى باعتبارها عنصراً محورياً في رؤيتها منذ تأسيسها، فهي تمثل ركناً أساسياً لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة، وتؤدي دوراً جوهرياً لتعزيز مكانة **بورصة الكويت** إقليمياً ودولياً، من خلال تمكين الأفراد من اتخاذ قرارات استثمارية واعية تساهم في بناء مستقبل مالي أكثر إشراقاً.

تضمنت النسخة الثانية سلسلة من الأنشطة والفعاليات المتنوعة، شملت ندوة بالتعاون مع شركة شبكة الكويت للمعلومات الائتمانية (CINET) حول الثقافة الائتمانية، وورشة عمل بالتعاون مع جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا (GUST) متخصصة بعنوان "إعداد الميزانية للنجاح"، والتي تركز على مفاهيم التخطيط المالي السليم وإدارة الميزانية بفعالية. كما نظمت جمعية المحللين الماليين المعتمدين دورة متخصصة حول الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في القطاعين المالي والاستثماري، بما يعكس تركيز المبادرة على تزويد المشاركين بالمعرفة الأساسية والرؤى المستقبلية التي تمكنهم من اتخاذ قرارات استثمارية واعية ومحكمة.

بالإضافة إلى ذلك، أطلقت **بورصة الكويت** الموسم الثالث من بودكاست "الجرس" بالتعاون مع شركة الخليج كابيتال للاستثمار (InvestGB) وجمعية المحللين الماليين المعتمدين، استمراراً لنجاح المواسم السابقة في نشر الوعي المالي بأسلوب حديث وجاذب.

قرعت **بورصة الكويت** الجرس مع الفريق الفائز في النسخة الرابعة من تحدي أبحاث المحللين الماليين، المسابقة العالمية في مجال التحليل المالي المنظمة من قبل جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الكويت، التابعة لمعهد المحللين الماليين المعتمدين.

أتى قرع الجرس احتفاءً بمبادرة نشر الثقافة المالية، والتي أنعمت ضمن فعاليات "أسبوع المستثمر العالمي" التاسع، الحملة الدولية المنظمة في جميع أنحاء العالم من قبل المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية (IOSCO) وبالتعاون مع الاتحاد العالمي للبورصات (WFE)، حيث انضمت **بورصة الكويت** إلى أكثر من 100 بورصة عالمية وهيئة تنظيمية لأسواق المال في فعاليات هذا الأسبوع، والذي انطلق في 6 أكتوبر واستمر حتى 12 أكتوبر 2025.

يهدف هذا الحدث إلى تعزيز الوعي بأهمية التثقيف المالي وحماية المستثمرين، وتبسيط الضوء على المبادرات المختلفة التي تبناها البورصات والهيئات التنظيمية في هذين المجالين الحيويين. كما يسعى إلى دعم جهود التعاون بين أعضاء المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية (IOSCO) والاتحاد العالمي للبورصات (WFE)، وزيادة الوعي بالقضايا المشتركة التي تؤثر على المستثمرين حول العالم.

وبهذه المناسبة واستمراراً لجهودها في تعزيز الوعي المالي بين مختلف شرائح المجتمع، أعلنت **بورصة الكويت** عن إطلاق النسخة الثانية من مبادرة "الجرس" لنشر الثقافة المالية خلال شهر أكتوبر 2025، والتي تهدف إلى تعزيز الوعي المالي

يأتي دعم **بورصة الكويت** لأسبوع المستثمر العالمي متناغماً مع استراتيجية الشركة للاستدامة المؤسسية، والتي تنص على ضمان تطبيق المبادرات وتوافقها مع حوكمة المسؤولية الاجتماعية للشركة، ومعايير أفضل الممارسات في القطاع الذي تعمل به، وتوقعات المستثمرين؛ بالإضافة إلى إنشاء شراكات قوية ومستدامة تساعد بورصة الكويت على تحقيق النجاح وتتيح للشركة الاستفادة من قدرات ونقاط قوة الشركات أو المؤسسات الأخرى التي تمتلك خبرة في مجالات مختلفة، بالإضافة إلى دمج جهود المسؤولية الاجتماعية للشركات مع ثقافة الشركة، وذلك من أجل تحقيق الاستدامة والتأثير المستمر ليتم تنفيذه وخرسه في عمليات الشركة اليومية.

كما قامت البورصة بإثراء محتوى بوابتها الإلكترونية المعنية بالتعليم، أكاديمية البورصة، والتي تهدف إلى تعزيز المعرفة بسوق المال للمستثمرين الجدد والمحترفين، إضافة إلى نشر المحتوى على كافة قنواتها للتواصل.

تشكل هذه المبادرات جزءاً من جهود **بورصة الكويت** لإحداث تأثير هادف على المجتمعات التي تعمل فيها كجزء من استراتيجيتها للاستدامة المؤسسية والتزام الشركة بتطبيق مبادرات تسعى إلى رفع مستوى المعرفة وتطوير الخبرات والمهارات لكافة المشاركين في سوق المال. كما تتماشى مع الهدف 4 - التعليم الجيد - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.



# المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق (تتمة)

## تتويج البورصة بجوائز مرموقة

واصلت **بورصة الكويت** حصد الإشادات الواسعة تقديراً لريادتها في مجالات الاستدامة والحوكمة والتميز السوقي، حيث حصدت البورصة جائزة "أفضل بورصة في الشرق الأوسط لعام 2025" ضمن النسخة الأولى من جوائز أسواق المال (Capital Markets Awards)، والتي تنظمها مؤسسة Euromoney العالمية بالتعاون مع اتحاد أسواق المال العربية (AFCM)، وذلك للاحتفاء بالتميز في هذا القطاع وتكريم الإنجازات البارزة فيه.

كما حصلت البورصة على جائزة "أفضل علامة تجارية في قطاع المال والاستثمار" للعام الثاني على التوالي، وذلك ضمن حفل جوائز World Branding Awards المرموقة، والتي تكرم أفضل العلامات التجارية العالمية التي تميّزت بأدائها وقيمتها السوقية وحضورها المؤثر لدى المستهلكين والمتعاملين.

ذلك وتوجت **بورصة الكويت** بجائزة "الريادة المالية المتميزة في استدامة المجتمعات" عن منطقة الشرق الأوسط من قبل مجلة Global Finance، وكرّمها مجلة The European للعام الثالث على التوالي بجائزتين مرموقتين، تقديراً لالتزامها بالاستدامة والتنوع والشمول، حيث حصدت الشركة جائزة "أفضل شركة مستدامة في مجال الحوكمة" وجائزة "الريادة في تمكين المرأة".

تأتي هذه الجوائز تأكيداً لتمييز **بورصة الكويت** المؤسسي وجهودها المستمرة في تطوير سوق المال الكويتي وتعزيز حضورها على المستويين الإقليمي والدولي. كما ترسخ مكانة البورصة كمؤسسة مالية رائدة، مدفوعة بقيم الاستدامة والمسؤولية المجتمعية، وركيزة أساسية في دعم رؤية الكويت لتكون مركزاً إقليمياً رائداً في قطاع المال والاستثمار.



تواصل الشركة تركيزها على دمج مبادئ الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية في عملياتها اليومية، بما يدعم تطور سوق المال الكويتي ويسهم في تحقيق تقدم أوسع على المستويين الإقليمي والدولي.

كما تسعى **بورصة الكويت** إلى ترسيخ معايير مرجعية للشركات المدرجة، وتشجيع تبني ممارسات أعمال مسؤولة واستشرافية تسهم في بناء مستقبل أكثر استدامة، بصفتها المشغل الرسمي لسوق الأوراق المالية ونموذجاً يحتذى به ضمن شركاته المدرجة.

## التفاعل مع المستثمرين

يُعد تعزيز العلاقات مع مجتمع المستثمرين أحد الركائز الأساسية في استراتيجية **بورصة الكويت** للاستدامة المؤسسية، حيث تحرص البورصة على موازنة سوق المال الكويتي مع تطلعات المستثمرين، إلى جانب إبقاء أصحاب المصالح على اطلاع دائم بتطورات السوق وأداء الشركات المدرجة، وذلك من خلال التواصل المستمر والفعال مع المستثمرين.

كما تسعى **بورصة الكويت** إلى تبني أفضل المعايير والممارسات المتبعة في الأسواق العالمية، مع التركيز بشكل خاص على مبادئ الشفافية والاتساق وسهولة الوصول إلى المعلومات. ويتجلى هذا الالتزام بوضوح من خلال السوق "الأول"، سوق النخبة الذي يعد أفضل الأسواق التي أنشأتها **بورصة الكويت**، والذي يستهدف الشركات الممتازة ذات السيولة العالية والقيمة السوقية المتوسطة إلى الكبيرة.

هذا وتلتزم الشركات المدرجة في السوق "الأول" بعقد مؤتمرات دورية ربع سنوية مع المحللين، ونشر نصوص هذه المؤتمرات باللغتين العربية والإنجليزية، بما يعزز مستويات الإفصاح والتفاعل مع المستثمرين. كما تلتزم هذه الشركات بنشر جميع إفصاحاتها الرسمية باللغتين، إلى جانب إنشاء إدارة متخصصة لعلاقات المستثمرين لضمان تواصل واضح ومتسق مع المستثمرين الحاليين والمحتملين.

ومن خلال الأيام المؤسسية والجولات الترويجية، تواصل **بورصة الكويت** تعزيز تواصلها مع مجتمع الاستثمار الدولي، عبر ترسيخ الشفافية وبناء الثقة طويلة الأمد، وتبسيط الضوء على نقاط القوة والاستراتيجيات الخاصة بالشركات المدرجة، وربطها بكبرى شركات الاستثمار والمؤسسات المالية، بما يسهم في ترويج سوق المال الكويتي كوجهة استثمارية ديناميكية وجاذبة للمستثمرين العالميين.

وخلال العام 2025، نظمت **بورصة الكويت** والشركة الكويتية للمقاصة جولة ترويجية إفتراضية للمجتمع الاستثماري الآسيوي بالتعاون مع بنك HSBC، أحد أكبر البنوك الأوروبية. شكلت الجولة، الأولى من نوعها في القارة الآسيوية، فرصة للشركتين للتواصل مع مجموعة من أكبر وأهم مديري الأصول في آسيا، والاجتماع مع 13 شركة استثمارية بهدف تبسيط الضوء على مسيرة شركة **بورصة الكويت** منذ التخصيص، وامتداداً إلى إدراجها في السوق "الأول" ودورها في إعادة تصنيف سوق المال الكويتي إلى سوق ناشئ في أبرز مزودي المؤشرات عالمياً.

كما نظمت **بورصة الكويت** والشركة الكويتية للمقاصة جولة ترويجية في لندن بالتعاون مع مجموعة جيفريز المالية، شركة الخدمات المالية العالمية البارزة في مجال أسواق المال وإدارة الأصول والاستثمار المباشر. شملت الجولة عقد اجتماعات ثنائية مركزة مع عشر مؤسسات استشارية استثمارية عالمية رائدة، بهدف تبسيط الضوء على أبرز مستجدات سوق المال الكويتي، واستعراض الفرص الاستثمارية المتاحة فيه، إلى جانب تطورات البنية التحتية والخدمات.

## تمكين الشركات المدرجة من تبني أفضل الممارسات

تلتزم **بورصة الكويت** بتمكين أصحاب المصالح من اكتساب المعرفة والمهارات اللازمة للتفاعل مع سوق المال الكويتي بفاعلية، والاستفادة من فرصه الاستثمارية الواسعة، حيث تعمل البورصة على تعزيز الثقافة المالية، وتشجيع تبني أفضل الممارسات العالمية، وترسيخ سلوكيات إيجابية، وذلك من خلال مجموعة من البرامج التدريبية والمبادرات المتخصصة، بما يضمن جاهزية المشاركين في السوق، ورفع مستوى وعيهم وثقتهم، وتمكينهم من الإسهام في النمو المستدام وطويل الأمد للسوق.

وفي العام 2025، نظمت **بورصة الكويت** ورشة عمل بعنوان "إعداد تقارير الاستدامة: من الامتثال إلى خلق القيمة الاستراتيجية" بالتعاون مع شركة Clenergize، الشركة الاستشارية المتخصصة في مجال الاستدامة والبيئة، وذلك في إطار التزامها بتعزيز ممارسات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية (ESG) ورفع مستوى الوعي لدى الشركات المدرجة في سوق المال الكويتي بها. سلطت الورشة الضوء على سبل استخدام تقارير الاستدامة كأداة استراتيجية توفر ميزة تنافسية وعاملاً محورياً في تقييم المخاطر التنظيمية والمالية، تسهم في تعزيز الوصول إلى رؤوس الأموال، وتحقيق النمو المستدام طويل الأجل، وتعزيز السمعة السوقية، بالإضافة إلى تحسين الأداء المؤسسي على المدى الطويل، بهدف تمكين الشركات المدرجة من مواكبة تطورات مشهد الاستدامة والحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية.



ذلك وشاركت **بورصة الكويت** في مؤتمر بورصات دول مجلس التعاون الخليجي الرابع في لندن، والذي نظمه البنك الاستثماري البريطاني متعدد الجنسيات HSBC في العاصمة البريطانية لندن، والمقام بالتزامن مع يومها المؤسسي الخامس عشر، والذي شهد مشاركة ثمان شركات مدرجة ضمن السوق "الأول". وقد استقطب الحدث حضوراً واسعاً من ممثلي أبرز المؤسسات الاستثمارية العالمية، بما في ذلك بنوك استثمارية رائدة، وشركات إدارة أصول، وصناديق سيادية، وصناديق تقاعد دولية.

وفي هذا السياق، نظمت البورصة يومها المؤسسي السادس عشر بالتعاون مع مجموعة جيفيريز المالية، في دبي، والذي شهد انعقاد أكثر من 100 اجتماع مع أكثر من 35 مستثمراً محتملاً، جمعت ممثلي 8 شركات مدرجة في السوق الكويتي مع نخبة من كبرى الشركات والجهات العالمية المرموقة، بما في ذلك بنوك استثمارية، وشركات إدارة أصول مالية، وصناديق سيادية، وصناديق تقاعد، وغيرها من الكيانات ذات الثقل المالي والاستثماري.



تؤكد هذه المبادرات التزام **بورصة الكويت** بدعم سوق مال نشط وتنافسي، حيث تسهم شراكاتها مع المؤسسات الاستثمارية العالمية في تطوير المنظومة المالية في الكويت، وإبراز الفرص الاستثمارية الواعدة، وتعزيز التعاون العابر للحدود، واستقطاب الاستثمارات الأجنبية، بما يدعم النمو الاقتصادي الوطني ويعزز تبادل المعرفة والاستفادة من الخبرات العالمية.

ذلك وتأتي هذه الجهود كركناً أساسياً في استراتيجية الشركة للاستدامة المؤسسية، وتهدف إلى خلق قيمة مستدامة وطويلة الأمد للمجتمعات التي تعمل فيها الشركة، مع الاستجابة للاحتياجات المتغيرة للمستثمرين وأصحاب المصالح. كما تتماشى مع الهدف الرابع - التعليم الجيد - والهدف السابع عشر - عقد الشراكات لتحقيق الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، بما يعزز التزام البورصة بالنمو الشامل.

# المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق (تتمة)

## الاحتفاء بالمبادرات العالمية

انضمت بورصة الكويت إلى أكثر من 25 بورصة عالمية في النسخة الثالثة من مبادرة المناخ والاستدامة التي دشنتها الاتحاد العالمي للبورصات (WFE) بالتزامن مع انعقاد قمة الأمم المتحدة للمناخ (COP30)، والتي تهدف إلى تسليط الضوء على تنامي أهمية الاستدامة والاعتبارات المناخية في القطاع المالي. كما أكدت المبادرة الدور المحوري الذي تؤديه البورصات في تعزيز الممارسات المسؤولة ودفع العمل الجماعي لمواجهة التحديات المناخية.

وفي إطار احتفائها بهذه المبادرة، نظّمت بورصة الكويت ندوة بعنوان "تغير المناخ وقطاع الأعمال"، بالتعاون مع أكاديمية SEEDS، الشريك الإقليمي للتعليم في مجال الاستدامة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بهدف تزويد الأفراد والمؤسسات بالمعرفة والأدوات والمهارات اللازمة لإحداث أثر فعلي في مجال الاستدامة، وتعزيز الوعي بالقضايا المحورية المرتبطة بالاستدامة ومعايير البيئة والمجتمع والحوكمة ذات الصلة بقطاع الأعمال ورواد الأعمال والمجتمع الكويتي عموماً.

كما قدمت الندوة رؤى عملية وأدوات قابلة للتطبيق في السياقين المهني والبيئي، وسعت إلى ترسيخ ثقافة الحوار والتفاعل عبر صيغة تفاعلية دعمت تبادل المعرفة ومعالجة التحديات بشكل تعاوني.

تأتي هذه المبادرة ضمن جهود **بورصة الكويت** لإحداث أثر مستدام وفاعل في المجتمع ضمن إطار استراتيجية الشركة للاستدامة المؤسسية، وتعكس التزامها المستمر بتمكين جميع أطراف السوق من فهم معقّد لآلية عمل أسواق المال، والأدوات والتقنيات المختلفة اللازمة لاتخاذ قرارات استثمارية مدروسة وتلبية احتياجات المستثمرين بفعالية. كما تتوافق مع أفضل الممارسات الدولية وأهداف رؤية "كويت جديدة"، بالإضافة إلى الهدف 4 - التعليم الجيد - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

كما نظّمت **بورصة الكويت** فعالية أبحاث مؤسسية للشركات المدرجة في سوق المال الكويتي وكافة المشاركين فيه، والتي سلّطت الضوء على المشهد الاستثماري العالمي المتغير وانعكاساته على أسواق المال في دول مجلس التعاون الخليجي. نظّمت الفعالية بالتعاون مع شركة MSCI، والتي تعد إحدى أبرز المزودين العالميين للأدوات والخدمات الداعمة لاتخاذ القرارات الاستثمارية، وتناولت أبرز التوجهات في الأسواق الناشئة، وأهمية المؤشرات العالمية في توسيع قاعدة وصول المستثمرين والدور المحوري الذي تؤديه في تعزيز تدفقات رؤوس الأموال إلى المنطقة، إضافة إلى استعراض الفرص التي يتيحها إدراج الشركات ضمن هذه المؤشرات لكل من المصدرين والمستثمرين على حد سواء. كما سلّطت الجلسة الضوء أيضاً على كيفية تمكّن الشركات من توظيف الاستدامة لتعزيز أدائها والوصول إلى رؤوس الأموال العالمية.

هذا واستضافت **البورصة الكويت** سلسلة من الجلسات التوعوية حول أحدث التطورات في الجوانب الضريبية ومعايير التقارير المالية الدولية (IFRS)، وذلك بالتعاون مع شركة KPMG الكويت وجمعية المحللين الماليين المعتمدين. وقد أتاحت هذه الورش للمشاركين الاطلاع على مستجدات معيار IFRS 18 وقانون ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية على مجموعة الكيانات متعددة الجنسيات، وهما من أبرز التغييرات التنظيمية التي تؤثر على الشركات المدرجة والمؤسسات المالية في دولة الكويت.

وساهمت الورش في تمكين المختصين في الشؤون المالية وقادة الأعمال من مواكبة هذه المستجدات، من خلال برامج تدريبية متخصصة قدّمها خبراء في مجالي المعايير المحاسبية والضرائب، حيث ركزت الجلسة الأولى على أبرز المستجدات في إطار معايير التقارير المالية الدولية (IFRS)، ولا سيما التطبيق المرتقب لمعيار IFRS 18، والذي سيقدّم هيكلًا مُحدّثًا للإفصاح عن البيانات المالية وعرضها، بينما ركزت الجلسة الثانية على قانون ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية على مجموعة الكيانات متعددة الجنسيات، والذي تم تطبيقه مؤخراً، ليضع إطاراً متكاملًا لتطبيق أحكام الضريبة الدنيا ومتطلبات الحد الأدنى العالمي للضرائب في دولة الكويت.

تشكل هذه المبادرات ركيزة أساسية ضمن استراتيجية **بورصة الكويت** للمسؤولية المجتمعية، والتي تهدف إلى إحداث أثر مستدام وفاعل في المجتمعات التي تعمل فيها، وتعكس التزامها المستمر بتمكين جميع أطراف السوق من فهم معقّد لآلية عمل أسواق المال، والأدوات والتقنيات المختلفة اللازمة لاتخاذ قرارات استثمارية مدروسة وتلبية احتياجات المستثمرين بفعالية. كما تتوافق مع أفضل الممارسات الدولية وأهداف رؤية "كويت 2035"، بالإضافة إلى الهدف 4 - التعليم الجيد - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.



وفي السياق ذاته، طوّرت **بورصة الكويت** موقعاً إلكترونياً لعلاقات المستثمرين، ليكون منصة مركزية سهلة الاستخدام تعزز الشفافية، وتسهّل الوصول في الوقت المناسب إلى المعلومات المالية والمؤسسية الأساسية. وقد جرى تصميم الموقع لتلبية احتياجات المستثمرين، والمحليلين، وكافة أصحاب المصالح، حيث يوفر تحديثات شاملة حول أداء الشركة، وممارسات الحوكمة، والإفصاحات، والمبادرات الاستراتيجية، باللغتين العربية والإنجليزية.



إضافة إلى ذلك، ساهمت **بورصة الكويت** في إعداد الدليل الخليجي الموحد لأفضل الممارسات في مجال علاقات المستثمرين الصادر عن لجنة أسواق المال الخليجية، والتي تضم **بورصة الكويت**، وتداول السعودية، ومجموعة سوق أبوظبي للأوراق المالية، وسوق دبي المالي، وبورصة البحرين، وبورصة مسقط، وبورصة قطر.

يهدف الدليل الإختياري إلى توحيد ممارسات علاقات المستثمرين في الأسواق المالية الخليجية، وتطوير العلاقات مع المستثمرين وفقاً للمعايير الدولية المعتمدة. كما يوفر إطاراً منظماً للشركات المدرجة لتمكينهم من التواصل والتفاعل الاستراتيجي مع أصحاب المصالح، والإفصاحات الفعّالة، ودمج معايير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية. كما يهدف إلى دعم تأسيس وحدات علاقات مستثمرين موثوقة، وتعزيز التفاعل مع أسواق المال الإقليمية والدولية.

## الارتقاء بشفافية السوق وتعزيز التواصل

في إطار جهودها للارتقاء بمعايير مجال علاقات المستثمرين في سوق المال الكويتي ومواءمتها مع المؤشرات الدولية، أصدرت **بورصة الكويت** دليل أفضل الممارسات لعلاقات المستثمرين، والذي تم إعداده بالتعاون مع جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط.

دليل أفضل الممارسات لعلاقات المستثمرين هو دليل إرشادي اختياري يشكّل مرجعاً مهماً لتمكين الشركات المدرجة من اكتساب المعارف والاستراتيجيات الأساسية لتعزيز التواصل الفعّال، والارتقاء بممارسات الحوكمة المؤسسية، وتعميق التفاعل بين الشركات المدرجة وأصحاب المصالح الرئيسيين، بما في ذلك المستثمرين والمحليلين والجهات الرقابية.



ويأتي هذا الدليل ضمن حزمة أوسع من مبادرات **بورصة الكويت** الهادفة إلى تطوير مجال علاقات المستثمرين وتعزيز الشفافية المؤسسية في سوق المال الكويتي، حيث يقدم إطاراً متكاملاً لعلاقات المستثمرين الفعّالة، ويغطي أبرز الاستراتيجيات وأفضل الممارسات المعتمدة.

كما يركّز الدليل على التخطيط الاستراتيجي لعلاقات المستثمرين، من خلال بناء إطار عمل متين، وتحديد مؤشرات أداء رئيسية، وضمان مواءمة أنشطة علاقات المستثمرين مع الاستراتيجية المؤسسية، ويستعرض أفضل الممارسات المتعلقة بتنظيم الاجتماعات، والجولات الترويجية، وإعلانات النتائج المالية، والتقارير المالية، بما يساهم في تعزيز تفاعل المستثمرين.

يسلّط دليل أفضل الممارسات لعلاقات المستثمرين الضوء على أهمية دمج اعتبارات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية ضمن قنوات التواصل مع المستثمرين، مقدّماً إرشادات عملية حول كيفية تضمين مبادئ الاستدامة ضمن استراتيجيات علاقات المستثمرين، بما يساعد الشركات على استقطاب المستثمرين المهتمين بالاستدامة، وإبراز التزامها بالممارسات المسؤولة، انسجاماً مع تطور أسواق المال العالمية.

# المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق (تتمة)

## تمكين المرأة

كما نظمت البورصة فعالية لتمكين المرأة والإحتفاء بإنجازاتها تحت شعار "نقرع الجرس للمرأة: تمكين، شمولية، وإنصاف"، والتي شهدت حضور نخبة من القيادات النسائية في قطاع المال والأعمال بالكويت، ممن حققن الريادة والنجاح في مجالاتهن، ليصبحن نماذج يُحتذى بها في التمكين والإنجاز.

استهلت الفعالية بكلمة افتتاحية ألقتها عضو مجلس إدارة شركة **بورصة الكويت** السيدة/ دلال جعفر بهبهاني، تلتها جلسة نقاشية بعنوان "المرأة: قصة نجاح تلهم الأجيال وتشكل المستقبل". وشهدت الجلسة مشاركة نخبة من القيادات النسائية البارزة في الكويت، وهن: السيدة/ بدرية الحميضي، الرئيس التنفيذي لشركة بوبيان كابيتال؛ والسيدة/ هيا بودي، عضو مجلس إدارة الجمعية الاقتصادية ورئيسة اللجنة الثقافية؛ والسيدة/ لجين الوزان، الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة الوزان التعليمية، والتي أدارتها السيدة/ دلال الدوسري، نائب المدير العام لعلاقات المستثمرين في بنك الخليج.

وفي ختام الفعالية، قامت القيادات النسائية من مختلف شركات الاستثمار الكويتية بقرع الجرس احتفاءً بقوة المرأة وتأثيرها، وقدرتها على تشكيل المشهد الاقتصادي الأوسع، مما يؤكد الدور الجوهرى الذي يمكن أن تؤديه البورصات في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، لا سيما تلك المرتبطة بالمساواة بين الجنسين والنمو الاقتصادي الشامل.

تفخر **بورصة الكويت** بريادتها كأحدى أولى البورصات في منطقة الخليج والشرق الأوسط التي نظمت فعالية "قرع الجرس" دعماً لتمكين المرأة، والتي تؤكد التزامها الراسخ بالممارسات المستدامة وتعزيز التنوع والشمولية.

وفي هذا الإطار، وقّعت البورصة على بيان "مبادئ تمكين المرأة" الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العام 2019، مما يعكس جهودها المستمرة لدعم المساواة بين الجنسين. كما تواصل البورصة التزامها بمبادرة الأمم المتحدة للبورصات المستدامة منذ عام 2017، حيث يشكل تمكين المرأة أحد الركائز الأساسية لهذه المبادرة.

يمثل تمكين المرأة في **بورصة الكويت** خطوة حيوية نحو تحقيق الشمولية وتعزيز التنوع في بيئة العمل، ويسهم بشكل كبير في دعم الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية. ذلك وتدرك البورصة ان إتاحة الفرص للمرأة لتولي مناصب قيادية ومشاركتها الفعالة في اتخاذ القرارات المالية يعزز الابتكار، ويخلق رؤى متنوعة تدفع النمو الاقتصادي.

يُعد تمكين المرأة أحد المحركات الرئيسية لتعزيز الشمولية والتنوع في بيئة العمل لدى **بورصة الكويت**، لما له من دور محوري في دعم الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية. ومن خلال توفير بيئة تشجّع المرأة على تولي الأدوار القيادية والمشاركة في صنع القرار المالي، تسهم الشركة في ترسيخ الابتكار والاستفادة من تنوع الرؤى بما يدعم النمو الاقتصادي المستدام.

كما أن الإدماج الفاعل للمرأة في القطاع المالي يعزز بناء مجتمع أكثر توازناً ومرونة، ويمكن المؤسسات من الاستفادة من قاعدة أوسع من الكفاءات ودعم استدامتها على المدى الطويل، بما يعزز جاهزيتها المؤسسية وقدرتها على التكيف مع ديناميكيات الأسواق المتغيرة والتحديات الاقتصادية.

ذلك وتواصل البورصة التزامها الراسخ بالحفاظ على بيئة عمل خالية من التمييز، يتمتع فيها جميع الموظفين بحقوق متساوية وحرية مهنية وفرص متكافئة للتطور الوظيفي. كما تكّرس الشركة ثقافة مؤسسية عادلة وشاملة من خلال دعمها لمبادئ تمكين المرأة الصادرة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وتطبيقها الصارم لسياسات مكافحة التحرش وعدم التمييز.

وفي العام 2025، انضمت البورصة، للعام الثامن على التوالي، إلى أكثر من 100 بورصة عالمية في مبادرة "قرع الجرس لتمكين المرأة"، احتفاءً باليوم العالمي للمرأة وتأكيداً على التزامها المستمر بدعم دور المرأة وتعزيز مشاركتها في مختلف القطاعات.



## مواصلة التعاون مع جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط

في إطار التزامها بتطوير ممارسات علاقات المستثمرين وتعزيز أفضل الممارسات العالمية في الحوكمة، واصلت **بورصة الكويت** شراكتها الاستراتيجية مع جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط ودعم جهود الجمعية في تعزيز شفافية وكفاءة وجاذبية أسواق المال في المنطقة. ذلك ويأتي هذا التعاون المستمر انسجاماً مع استراتيجية **بورصة الكويت** للاستدامة المؤسسية، ويعكس هدفها الأوسع لرفع مستوى الثقافة المالية وتعميق الوعي بأسواق المال لدى المستثمرين الحاليين والمحتملين على حد سواء، حيث تواصل البورصة الاضطلاع بدور محوري في بناء قاعدة مستثمرين أكثر معرفة وتفاعلاً وثقة.

وفي العام 2025، تعاونت البورصة مع جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط وفرعها بالكويت لتنظيم سلسلة من ورش العمل للشركات المدرجة، والتي أتاحت لممارسي علاقات المستثمرين فرصة قيمة لتعميق فهمهم لأفضل الممارسات الدولية في هذا المجال.

قدمت السلسلة الأولى تحليلاً معمقاً للاتجاهات الاقتصادية العالمية وتأثيراتها المتسلسلة على مستوى دول مجلس

التعاون الخليجي، مع التركيز بشكل خاص على الكويت، إلى جانب استعراض استراتيجيات عملية لتحديد أنواع المستثمرين والتواصل معهم والحفاظ عليهم، بما يدعم ممارسات علاقات مستثمرين أكثر شمولية وتوجهاً واستهدافاً، بينما ركزت السلسلة الثانية على الاتجاهات العالمية في استهداف المستثمرين والتواصل معهم، وقدمت أدوات عملية تدعم بناء تواصل فعال ومستدام مع مجتمع الاستثمار الدولي، مع التأكيد على الأهمية المحورية للوضوح والاتساق في الإفصاح والحوكمة، باعتبارهما ركيزتين أساسيتين لتعزيز مصداقية السوق وضمان استدامته على المدى الطويل.

تأتي شراكة **بورصة الكويت** مع جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط ضمن استراتيجيتها للاستدامة المؤسسية، والتي تهدف إلى إحداث تأثير مستدام وفعال في المجتمعات التي تعمل فيها.

كما تعزز التزام البورصة الراسخ وجهودها المستمرة لتمكين جميع المشاركين في السوق من فهم معمق لآلية عمل أسواق المال، والأدوات والتقنيات المختلفة اللازمة لاتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة، والتأكيد على أهمية تلبية احتياجات المستثمرين بفاعلية وفقاً للهدف 4 - التعليم الجيد - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.



# المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق (تتمة)

## الشراكة الاستراتيجية مع معهد المحللين الماليين المعتمدين

هذا وقام الفريق الفائز من جامعة الكويت بقرع الجرس احتفاءً بالثقافة المالية خلال حفل شهد تجديد **بورصة الكويت** لشراكتها الاستراتيجية مع المعهد ورعايتها للنسخة الخامسة من التحدي، والتي ركزت على شركة المباني المدرجة في السوق "الأول".

كما أبرمت **بورصة الكويت** إتفاقية تفاهم مع المعهد بهدف توفير المحتوى التعليمي الخاص بأسس الاستثمار عبر موقع أكاديمية البورصة، البوابة التعليمية الرقمية من تصميم وتطوير **بورصة الكويت**، والتي تهدف إلى تعزيز المعرفة بسوق المال للمستثمرين الجدد والمحترفين، لتؤكد بذلك التزامها المستمر بتعزيز كفاءة المستثمرين في منظومة سوق المال.

تأتي الشراكة الاستراتيجية بين **بورصة الكويت** ومعهد المحللين الماليين المعتمدين ضمن التزام البورصة بإحداث تأثير إيجابي ومستدام في المجتمع، وتؤدي دوراً محورياً ضمن استراتيجية الشركة للاستدامة المؤسسية، والتي تركز على تنمية جيل مثقف، مؤهل، ومستعد لمتطلبات المستقبل.

ذلك وتستثمر **بورصة الكويت** بشكل فاعل في نمو القطاع المالي على المدى الطويل من خلال مبادرات تهدف إلى تعزيز الثقافة المالية والمهارات المهنية داخل المجتمع الكويتي، بما يتماشى مع الهدف 4 - التعليم الجيد - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

قامت **بورصة الكويت** باستضافة ورعاية مسابقة "تحدي أبحاث المحللين الماليين" الذي ينظمه معهد المحللين الماليين المعتمدين (CFA Institute)، لتصبح بذلك أول شريك إستراتيجي لهذه المسابقة في الكويت.

توفر هذه المسابقة التنافسية فرصة للطلبة والطالبات من الجامعات المشاركة للبدء في رحلة تعلم مليئة بالتحديات، حيث يتلقون توجيهاً عملياً وتدريباً مكثفاً في مجال التحليل المالي والأخلاقيات المهنية.

كما أصبحت **بورصة الكويت** أول راع رسمي وشريك استراتيجي لمسابقة "تحدي أبحاث المحللين الماليين" المنظمة من قبل معهد المحللين الماليين المعتمدين، تجسيدا لالتزامها بدعم المبادرات التعليمية التي تعزز المعرفة المالية والاستثمارية.

هذا وتوفر هذه المسابقة فرصة لطلبة الجامعات المشاركة لتطوير مهاراتهم في التحليل المالي وتعزيز قدراتهم على اتخاذ القرارات الاستثمارية.

وشهدت النسخة الرابعة من التحدي في الكويت مشاركة طلبة من جامعة الكويت، والجامعة الأمريكية للشرق الأوسط، وجامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا، والجامعة الأمريكية في الكويت، حيث عملوا على تحليل شامل لشركة الاتصالات الكويتية (stc)، وذلك وفق معايير مهنية أمام لجنة تحكيم متخصصة وتحت إشراف جامعاتهم وخبراء من القطاع.



## تعزيز الصحة العامة

تشكل الصحة العامة حجر الأساس لمجتمعات قوية ومستدامة، حيث تؤمن **بورصة الكويت** بأن الاستثمار في رفاهية الأفراد عنصر جوهري في بناء مستقبل أكثر أماناً واستقراراً. فالمجتمع السليم يتمتع بقدرة أعلى على الصمود، ويكون أكثر استعداداً لتمكين الأجيال القادمة من الازدهار في بيئة تدعم الحيوية والنمو، إذ تتجاوز الصحة الحقيقية غياب المرض، لتمكّن الأفراد من العيش بطاقة وثقة وطموح والمساهمة بفاعلية في تقدم مجتمع مزدهر.

وبهذا الصدد، تواصل **بورصة الكويت** تعزيز الوعي بالصحة الجسدية والنفسية من خلال المبادرات الموجهة والحملات التوعوية والفعاليات التفاعلية التي تهدف إلى ترسيخ عادات صحية أفضل وتعميق الفهم وإلهام مجتمع أكثر وعياً ومبادرة.

وفي العام 2025، نظمت **بورصة الكويت** والشركة الكويتية للمقاصة حملتهما السنوية الخامسة للتبرع بالدم بالتعاون مع بنك الدم المركزي احتفاءً باليوم العالمي للتبرع بالدم، وذلك إيماناً بأهمية المشاركة في هذه المناسبة والتعريف بها.

وهدفت حملة هذا العام إلى رفع مستوى الوعي بأهمية الحيوية للتبرع بالدم والبلازما وأثرهما المباشر على رعاية المرضى، وتشجيع المتبرعين الجدد والحاليين على الاستمرار في العطاء للحفاظ على استقرار الإمدادات، وتسهيل الضوء على الدور المحوري للمتبرعين في دعم الصحة العامة وترسيخ ثقافة المسؤولية المجتمعية، إلى جانب تحفيز الحكومات وشركاء التنمية على الاستثمار في برامج وطنية مستدامة للدم تضمن إتاحة نقل دم آمن للجميع حول العالم.



يشكل تنظيم الحملة جزءاً من جهود **بورصة الكويت** للاستفادة من الشراكات المستدامة لتعزيز الوعي بهذه القضية الاجتماعية، ويتماشى مع الهدف 3 - الصحة الجيدة والرفاه - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

## تمكين ريادة الأعمال لدى الشباب

واصلت **بورصة الكويت** رعايتها الذهبية واستضافتها لبرنامج "كن-تنبؤ لريادة الأعمال"، أحد برامج مؤسسة «لويك» الهادفة إلى تنمية المهارات الريادية لدى رواد الأعمال الطموحين وأصحاب المشاريع الطموحين الذين تتراوح أعمارهم بين 20 و35 عاماً، وذلك للعام الثاني على التوالي. انعقدت النسخة الرابعة من البرنامج في مبنى البورصة على مدى ستة أسابيع وإجمالي 94 ساعة تدريبية، من 2 نوفمبر حتى 10 ديسمبر 2025.

كما تم اختيار 24 من رواد الأعمال المحليين للعمل كمرشدين لكل فكرة تجارية في إطار البرنامج، مستندين إلى خبراتهم المتنوعة في مختلف المجالات الأساسية التي تدعم المشاركين وتمكنهم من تطوير مشاريع مستدامة وقابلة للنمو.

ويأتي ذلك بهدف تقديم إرشاد مباشر ومتابعة شخصية للمشاركين خلال مختلف مراحل بناء مشاريعهم، بما يساعدهم على فهم التحديات واستثمار فرص التطوير ورفع جودة المخرجات النهائية.

هذا وتم إعداد محتوى البرنامج بالتعاون مع كلية بابسون (Babson College)، وهي مؤسسة أكاديمية أمريكية متخصصة في تعليم ريادة الأعمال والقيادة، بهدف تزويد المشاركين بالمعرفة والأدوات الأساسية للنجاح في ريادة الأعمال، مع التركيز على تطوير مهارات القيادة الريادية وفهم الأسس النظرية والعملية لتأسيس وإدارة المشاريع الناشئة.

واختتم المشاركون البرنامج بعرض نماذج أولية لمشاريع قابلة للتطبيق أمام لجنة متخصصة، حيث حظيت المشاريع المتميزة بالتكريم والحصول على جوائز مالية.

تشكل رعاية **بورصة الكويت** لبرنامج "كن-تنبؤ لريادة الأعمال" جزءاً من جهود **بورصة الكويت** لإحداث تأثير هادف على المجتمعات التي تعمل فيها كجزء من استراتيجيتها للاستدامة المؤسسية، والتزام الشركة بتطبيق مبادرات تسعى إلى رفع مستوى المعرفة وتطوير الخبرات والمهارات لكافة فئات المجتمع، بما في ذلك المشاركين في السوق ورواد الأعمال.

كما تتماشى مع الهدف 4 - التعليم الجيد - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.



# المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق (تتمة)

تعكس مشاركة **بورصة الكويت** في هذه المبادرات السنوية التزامها المستمر بصحة ورفاه المجتمع الذي تعمل فيه، وتأتي ضمن مسؤوليتها المجتمعية، بما يتماشى مع الهدف 3 - الصحة الجيدة والرفاه - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. كما تعزز هذه المشاركة دور البورصة في دعم تنمية المجتمعات بشكل مستدام من خلال التعاون البناء والهادف.

## جولات تعريفية بسوق المال الكويتي

في إطار التزامها المستمر بإعداد جيل جديد من المتخصصين في الاستثمار وأسواق المال، استضافت **بورصة الكويت** مجموعة متنوعة من المدارس والجامعات والمؤسسات في جولات تعريفية داخل مينائها العريق خلال العام 2025، حيث أطلع الزوار على تاريخ لسوق المال الكويتي، وتعرفوا على أبرز محطاته ومراحل تطوره المفصلة، إلى جانب استعراض أحدث التطورات التي شهدها السوق، والجهود الاستراتيجية التي أسهمت في إعادة تصنيفه عالمياً، وهي إنجازات لا تزال تستقطب استثمارات أجنبية كبيرة إلى الدولة.

كما تلقى الزوار عروضاً تعريفية معمقة حول رحلة التحول التي خاضتها **بورصة الكويت**، ودورها المحوري في رسم ملامح المشهد المالي في الكويت وتعزيز مكانة الدولة كسوق ناشئ معترف به من قبل أبرز مزودي المؤشرات العالمية.

وشملت قائمة الجهات المشاركة 13 مؤسسة مرموقة من بينها هيئة أسواق المال، والهيئة العامة للاستثمار، والجامعة الأمريكية في الكويت، وجامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا، والمدرسة الأمريكية المتحدة، ومدرسة الخليج الإنجليزية، ومدرسة الفحيحيل الوطنية الهندية الخاصة، إلى جانب عدد من الجهات والمؤسسات التعليمية الأخرى.



## زيادة الوعي بالامراض والمشاكل الصحية

تهتم **بورصة الكويت** بدعم وخدمة المجتمع، فهي مسؤولة تتعامل معها البورصة بكل جدية والتزام، انطلاقاً من سعيها الدائم لأن تكون قوة إيجابية لمختلف أصحاب المصالح على المستوى الخارجي والداخلي.

كما تعمل الشركة على تعزيز تأثيرها الإيجابي في المجتمع من خلال مجموعة متنوعة من المبادرات، والتي تتضمن المبادرات الصحية مع المؤسسات المعنية بالصحة البدنية والنفسية. ومن خلال هذه الجهود المستدامة، تجدد **بورصة الكويت** التزامها بخدمة المجتمع وخلق قيمة طويلة الأمد للأفراد الذين تخدمهم.

وفي العام 2025، نظمت **بورصة الكويت** سلسلة من الجلسات التوعوية حول صحة الرجال العامة وإصابات الرباط الصليبي، وذلك وبمناسبة «نوفمبر»، الحركة العالمية الهادفة إلى رفع الوعي بقضايا صحة الرجال، بما في ذلك سرطان البروستاتا والصحة النفسية، تناولت الجلسة الأولى، التي قدمها الدكتور/ محمد الرويشد، أهمية الفحوصات المبكرة للبروستاتا والعلامات التي يجب الانتباه لها للوقاية من مضاعفاتها بما في ذلك سرطان البروستاتا، فيما سلطت الجلسة الثانية الضوء على إصابات الرباط الصليبي وسبل التعافي منها، وقدمها الدكتور/ فهد الخلف.



كما استضافت الشركة فعالية «Health Hub» التي جمعت عدداً من المشاريع المحلية المعنية بالصحة لدعم الصحة الجسدية والنفسية لموظفيها وزوار المبنى. وهدفت الفعالية إلى تعزيز الوعي بقضايا صحة الرجال وشهر التوعية بسرطان الثدي خلال شهر أكتوبر، وتشجيع الممارسات الصحية الاستباقية وفتح باب الحوار حول الوقاية والكشف المبكر.

إضافة إلى ذلك، نشرت **بورصة الكويت** سلسلة من المواد التوعوية عبر منصاتها على وسائل التواصل الاجتماعي بمشاركة الدكتور/ أنور مناور النوري، ركزت على أهمية الفحص المبكر للثدي باستخدام الماموغرام، وقدمت خطوات عملية يمكن للرجال والنساء اتباعها للحد من مخاطر الإصابة بسرطان الثدي، الذي يُعد من أكثر أنواع السرطان انتشاراً.

## التوعية بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) وحوار التمويل المستدام



في إطار التزامها المستمر بتعزيز التمويل المستدام وترسيخ الوعي بممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن منظومة سوق رأس المال في دولة الكويت، شاركت **بورصة الكويت** في فعالية توعوية رفيعة المستوى نظمتها شركة RSM الكويت بعنوان "استكشاف مشهد التمويل المستدام في الكويت: من التنظيم إلى التطبيق".

وقد جمعت الفعالية الجهات التنظيمية، والشركات المدرجة، وشركات الاستشارات، وخبراء الاستدامة، لمناقشة تطور الإطار التنظيمي للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في الكويت، واستعراض سبل دمج اعتبارات الاستدامة بشكل عملي ضمن الاستراتيجيات المالية والمؤسسية.

مثّلت **بورصة الكويت** السيدة/ فاطمة هاشم، مدير الاستدامة المؤسسية، حيث شاركت كمتحدثة في جلسة حوارية إلى جانب ممثلين عن هيئة أسواق المال، وشركة مشاريع الكويت القابضة (KIPCO)، وشركة RSM الكويت.

هذا وتناولت الجلسة الحوارية عدداً من المحاور الرئيسية، من أبرزها:

- تطور الأطر التنظيمية للحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية والمؤسسية في دولة الكويت
- دور الأهمية النسبية في الربط بين أداء الاستدامة وخلق القيمة المالية
- الأساليب العملية لدمج ممارسات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية والمؤسسية في المؤسسات المالية
- تحول أسواق المال من خلال مبادرات التمويل المستدام

تعكس مشاركة **بورصة الكويت** دورها الاستباقي في تعزيز جاهزية السوق لمتطلبات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية والمؤسسية، وتشجيع الحوار البناء بين الجهات التنظيمية وأطراف السوق، ودعم مواجعة ممارسات الاستدامة مع التوقعات التنظيمية وتطلعات المستثمرين.

ومن خلال هذه المشاركات، تواصل الشركة ترسيخ مكانتها كمشغل سوق رائد، وداعم رئيسي وفعال للاستدامة، وشريك معرفي يساهم في تطوير سوق مال يتميز بالشفافية والمرونة والاستعداد للمستقبل في دولة الكويت.



# الشراكات الاستراتيجية

## المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

واصلت **بورصة الكويت** شراكاتها الاستراتيجية مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، مجددة دعمها المستمر لمبادرات المفوضية في مختلف أنحاء المنطقة، حيث ساهمت البورصة في إيصال المساعدات إلى أكثر من 1,980 أسرة لاجئة منذ العام 2020، وذلك من خلال برامج إغاثية متعددة شملت المساعدات السنوية والتعليم والاستجابة للطوارئ.

كما أضاءت **بورصة الكويت** مبنائها باللون الأزرق للعام الخامس على التوالي، تضامناً مع اللاجئين حول العالم واحتفاءً باليوم العالمي للاجئين، الذي يُحتفى به سنوياً في 20 يونيو، حيث واصلت الشركة تسليط الضوء على الأزمات الإنسانية والدفاع عن الفئات الأكثر ضعفاً، بما يعكس التزامها الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية للشركات ومواءمتها مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

وجاء اليوم العالمي للاجئين هذا العام تحت شعار "التضامن مع اللاجئين"، ليشكل دعوة مفتوحة للمجتمع الدولي، ولا سيما القطاع الخاص، لإظهار دعمه للاجئين من خلال مبادرات ملموسة تمكنهم من إعادة بناء حياتهم في ظل التحديات العالمية المتزايدة، بدءاً من تصاعد النزوح القسري وصولاً إلى تراجع التمويل الإنساني.

وفي عام 2025، قامت **بورصة الكويت** بدعم برامج الإغاثة الطارئة التي تنفذها المفوضية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مساعدةً أكثر من 350 أسرة نازحة تعاني من هشاشة اجتماعية واقتصادية حادة على تأمين الموارد الأساسية لتلبية احتياجاتها الأكثر إلحاحاً، تمثلت في تقديم مساعدات نقدية متعددة الأغراض تهدف إلى الحد من مخاطر الحماية ومنع تدهور الأوضاع المعيشية للأسر المتضررة.

تشكل هذه المبادرة جزءاً من جهود **بورصة الكويت** الرامية لإحداث تأثير هادف على المجتمع كجزء من استراتيجيتها للاستدامة المؤسسية، وتتماشى مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، وتحديدًا الهدف الأول - القضاء على الفقر، والثاني - القضاء على الجوع، والثالث - الصحة الجيدة والرفاه، والرابع - التعليم الجيد، والسادس - المياه النظيفة والنظافة الصحية، والعاشر - الحد من أوجه عدم المساواة، والسادس عشر - الشراكة من أجل الأهداف.

## جمعية الهلال الأحمر الكويتي

في إطار تعزيز التزامها بالمسؤولية الاجتماعية، واصلت **بورصة الكويت** دعمها الإنساني من خلال تعزيز شراكاتها الاستراتيجية مع جمعية الهلال الأحمر الكويتي كشريك إنساني فصي، وذلك للعام السادس على التوالي، حيث ساهمت البورصة في دعم مبادرة الجمعية المخصصة لتلبية احتياجات الأشخاص من ذوي الإعاقة وذوي الهمم، والتي تنظمها بالتعاون مع جمعية صندوق إعانة المرضى، بهدف تعزيز الدمج المجتمعي وتوفير الدعم اللازم لهذه الفئة المهمة في المجتمع.

تعتبر جمعية الهلال الأحمر الكويتي جمعية إنسانية تطوعية تقدم المساعدة والعون لأشد الحالات ضعفاً، سواء كان ناجماً عن وضع اجتماعي معين أو عن وقوع حروب أو كوارث طبيعية، دون تفرقة بين دين، أو مذهب، أو جنسية، أو جنس، أو لون.

كما تتمتع الجمعية باستقلال ذاتي وتعمل كهيئة مساعدة للسلطات الرسمية في الجانب الإنساني، وتسعى إلى تعزيز مفهوم المسؤولية الاجتماعية مع مؤسسات وشركات القطاع الخاص، وتوطيد دورها الهام في تقديم الدعم للقضايا الانسانية والمجتمعية.

تشكل هذه المبادرة جزءاً من جهود **بورصة الكويت** لإحداث تأثير هادف على المجتمعات التي تعمل فيها كجزء من استراتيجيتها للاستدامة المؤسسية، وتتماشى مع الهدف 3 - الصحة الجيدة والرفاه - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.



## الجمعية الكويتية لرعاية الأطفال في المستشفيات وبيت عبدالله

هذا وقامت البورصة بتوفير كراسي كهربائية متحركة لمرضى ضمور العضلات الدوشيني (DMD) لتمكينهم من الحركة باستقلالية وأمان، بالإضافة إلى توفير أجهزة My Lecky Walker للمرضى الذين يعانون من تأخر نمائي وضعف العضلات وارتخاء الأربطة، بهدف مساعدتهم على التوازن والتدرب على الحركة.

إضافةً إلى ذلك، وفرت البورصة الأدوات المتخصصة للأطباء والمرضى والمتخصصين في الرعاية الصحية في تسعة مستشفيات، بهدف مساندة الأطفال في الاستعداد للإجراءات الطبية بطريقة ميسرة، وتشجيعهم على التعبير عن مشاعرهم، بما ساعد آلاف المرضى وعائلاتهم خلال عام 2024.

كما ساهم دعم **بورصة الكويت** في تقديم ما يقارب 34 ألف خدمة للأطفال وعائلاتهم في ثمانية مستشفيات، والتي شملت بنات اللعب العلاجي التي تتيح للأطفال التعبير عن مشاعرهم، والتغلب على القلق، ومواجهة التحديات الطبية بمزيد من القوة والتجاعة.

تأتي هذه المبادرة ضمن ركيزة "المجتمع" في استراتيجية الاستدامة المؤسسية ل**بورصة الكويت**، وتتماشى مع الهدف العاشر (الحد من أوجه عدم المساواة) والهدف السابع عشر (عقد الشراكات لتحقيق الأهداف) من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

تأكيداً لالتزامها الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية للشركات، جذدت **بورصة الكويت** شراكاتها الاستراتيجية مع الجمعية الكويتية لرعاية الأطفال في المستشفيات (KACCH) وبيت عبدالله لرعاية الأطفال (BACCH) للعام الثامن على التوالي، وقامت بدعم سلسلة من المبادرات النوعية الهادفة إلى الارتقاء بجودة الخدمات الصحية المقدمة للأطفال، بما يعكس حرصها على إحداث أثر إيجابي مستدام في المجتمع.

وتمثلت أبرز مبادرات الشراكة في المساهمة بتصميم وتجهيز "غرفة الراحة" في وحدة العناية المركزة في مستشفى العدان للأمومة والطفولة، حيث توفر هذه الغرفة بيئة تحترم خصوصية العائلات، وتتيح لهم قضاء وقت قريب من أطفالهم خلال فترات المرض أو أثناء الإجراءات الطبية، بهدف تلبية الاحتياجات العاطفية والنفسية للأطفال وأسرههم على عكس الانحطة السريرية التقليدية. كما توفر الغرفة مكاناً ملائماً لإجراء الحوارات اللازمة مع الطاقم الطبي حول حالة المريض وخطة الرعاية العلاجية.



# الشراكات الاستراتيجية (تتمة)

الحديثة، بما يعكس إيجاباً على التنمية الاقتصادية واستدامة النمو في الكويت.

انطلقت النسخة الخامسة من برنامج UNICODE في 9 أغسطس واستمرت حتى 25 أكتوبر، وتضمنت ثلاث مسارات تدريبية مكثفة تمتد كل منها لأسبوعين. كما اختتم البرنامج بحفل تخرّج في مقر البورصة في نوفمبر.

ذلك وخضع المشاركون لتدريب عملي في مجموعة من المهارات التقنية الأساسية، بما في ذلك تطوير المواقع الإلكترونية باستخدام HTML و CSS و JavaScript، وتطوير تطبيقات الهاتف المتنقلة عبر منصة Flutter، إلى جانب مهارات أساسية في الأمن السيبراني والحماية الرقمية.

## رعاية برنامج UNICODE

واصلت **بورصة الكويت** شراكاتها الاستراتيجية مع أكاديمية CODED، المعسكر التدريبي الأول حول البرمجة في الشرق الأوسط. وفي إطار هذه الشراكة، قامت **بورصة الكويت** برعاية واستضافة النسخة الخامسة من برنامج UNICODE بالتعاون مع شركة المركز المالي الكويتي (المركز)، والذي استقطب أكثر من 320 طالباً جامعياً ضمن ثلاث مجموعات تدريبية خلال الفترة من أغسطس إلى أكتوبر 2025.

يهدف برنامج UNICODE، الذي أصلته أكاديمية CODED في العام 2021، إلى تأهيل طلاب الجامعات والخريجين الجدد في الكويت بالمهارات التقنية المطلوبة لسوق العمل، ويسعى إلى تمكين الكفاءات الوطنية من مواكبة التحول الرقمي المتسارع، وتعزيز قدرتهم على الابتكار والتميز في بيئات العمل



تتضمن الاتفاقية تنفيذ عدد من البرامج النوعية الموجهة للطلبة في مختلف المراحل التعليمية خلال النصف الأول من عام 2026، أبرزها برنامج أموال ومستقبلي، والذي يهدف إلى تعزيز الثقافة المالية لدى طلبة المرحلة المتوسطة من خلال التعرف على مفاهيم الادخار والاستثمار والإنفاق الرشيد، وبرنامج أنا ريادي الذي يركز على تنمية التفكير الإبداعي، وتعلم المهارات الريادية والسلوكيات الإيجابية.

كما ستقوم البورصة برعاية برنامج التمويل الشخصي للمرحلة الثانوية والجامعية، والذي يقدم تجربة عملية في كيفية اتخاذ القرارات المالية والتخطيط للمستقبل المهني، بالإضافة إلى برنامج الشركة، الذي يمكن طلبة المرحلة الثانوية والجامعية من تأسيس وإدارة شركات افتراضية بإشراف مرشدين من القطاع الخاص. ذلك ومن المتوقع أن يستفيد أكثر من 800 طالب من هذه البرامج.

تشكل هذه الشراكة جزءاً من جهود **بورصة الكويت** لإحداث تأثير هادف على المجتمعات التي تعمل فيها كجزء من استراتيجيتها للاستدامة المؤسسية والتزام الشركة بتطبيق مبادرات تسعى إلى رفع مستوى المعرفة وتطوير الخبرات والمهارات لكافة المشاركين في سوق المال. كما تتماشى مع الهدف 4 - التعليم الجيد - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

كما شهدت هذه النسخة توسعاً نوعياً في المحتوى التدريبي، حيث تم دمج مفاهيم التكنولوجيا المالية (FinTech) والذكاء الاصطناعي (AI) في جميع مسارات البرنامج التعليمية للمرة الأولى في تاريخه، الأمر الذي شجّع المشاركين على ابتكار حلول لتحديات واقعية في القطاع المالي وعزز جاهزيتهم لسوق العمل الرقمي المتطور.

تشكّل شراكة **بورصة الكويت** و"المركز" في دعم أكاديمية CODED ورعاية لبرنامج UNICODE جزءاً من جهودهما لإحداث تأثير هادف على المجتمعات التي يعملان فيها، كجزء من استراتيجيتهما للاستدامة المؤسسية، والتزامهما المشترك بتطبيق مبادرات تسعى إلى رفع مستوى المعرفة وتطوير الخبرات والمهارات للمجتمع الكويتي. كما يتماشى هذا الدعم مع الهدف 4 - التعليم الجيد - والهدف 17 - الشراكة من أجل الأهداف - من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

## الشراكة مع جمعية إنجاز الكويت

أبرمت **بورصة الكويت** اتفاقية شراكة إستراتيجية مع جمعية إنجاز الكويت، الجمعية غير الربحية الهادفة إلى تطوير الشباب الكويتي للعمل بنجاح ضمن إطار الاقتصاد العالمي، وذلك بهدف دعم وتمكين الشباب الكويتي من خلال مجموعة من البرامج التعليمية والتدريبية المتخصصة في مجالات الثقافة المالية وزيادة الأعمال والمهارات الحياتية، وضمن إطار التزامها الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية والاستثمار في رأس المال البشري وضمن جهودها لتعزيز الثقافة المالية.

جمعية إنجاز الكويتية مؤسسة غير ربحية، تابعة لشبكة "جونور أتيشفمنت العالمية"، معززة من قبل القطاع الخاص الكويتي، ومن خلال الشراكات الاستراتيجية مع قطاعي الأعمال والتعليم في الكويت، وبمساندة من المتطوعين المؤهلين، تقدم إنجاز برامج تعليمية باللغتين العربية والإنجليزية حول ريادة الأعمال ومهارات القيادة، بهدف بناء مسارات مهنية ناجحة.



# الاستثمار المجتمعي والأثر الاجتماعي

تلتزم **بورصة الكويت** بالمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات التي تعمل فيها. وكجزء من إطار مسؤوليتها الاجتماعية، تواصل الشركة الاستثمار في مبادرات تعزز الرفاه الاجتماعي، والوعي البيئي، والتنمية المستدامة، بما يتماشى مع استراتيجيتها الأوسع نطاقاً في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

خلال عام 2025، خصصت **بورصة الكويت** موارد مالية لدعم مجموعة من المبادرات المجتمعية، بما في ذلك التبرعات الخيرية، والبرامج المتعلقة بالاستدامة، وأنشطة إشراك أصحاب المصلحة. وتعكس هذه الاستثمارات التزام الشركة بإحداث أثر اجتماعي إيجابي، مع تعزيز ثقافة المسؤولية والشمول.

في عام 2025، بلغ إجمالي استثمارات **بورصة الكويت** في خدمة المجتمع **88,893 ديناراً كويتياً**، موزعة على النحو التالي:

## 12,293 دينار كويتي

مخصصة لفعاليات المسؤولية الاجتماعية للشركات والاستدامة، بما في ذلك حملات التوعية، وأنشطة إشراك أصحاب المصلحة، والبرامج المجتمعية.

## 1,600 دينار كويتي

مخصصة لتحفيز مبادرات إعادة التدوير وفصل النفايات، وتعزيز الوعي البيئي والسلوك المسؤول.

## 75,000 دينار كويتي

كتبرعات لمنظمات محلية ودولية، لدعم مبادرات التنمية الاجتماعية ورفاهية المجتمع.

تعكس هذه المساهمات نهج **بورصة الكويت** المتكامل للاستدامة، الذي يجمع بين الدعم المالي والمشاركة الفعالة لتحقيق قيمة بعيدة الأمد للمجتمع.



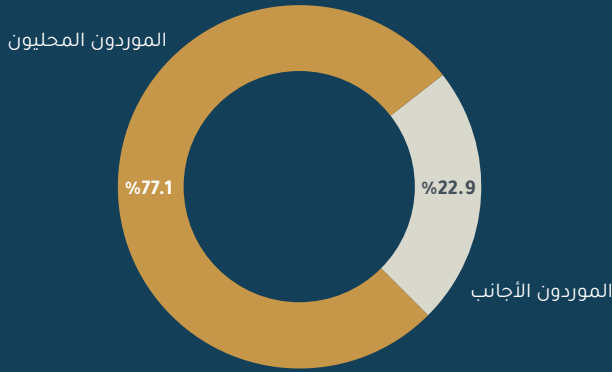
# المشتريات المسؤولة وسلسلة التوريد المستدامة

تلتزم **بورصة الكويت** بدمج اعتبارات الاستدامة عبر سلسلة التوريد الخاصة بها، من خلال تعزيز ممارسات المشتريات المسؤولة التي تدعم السلوك الأخلاقي، والإشراف البيئي، والتنمية الاقتصادية المحلية. وتتبنى الشركة نهجاً منظماً ومركزياً للمشتريات لضمان الشفافية والمساءلة، والتوافق مع استراتيجيتها الأوسع نطاقاً في مجال الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

من خلال وحدة المشتريات المركزية، تشرف **بورصة الكويت** على كافة أنشطة الشراء لضمان توافق قرارات الشراء مع احتياجات العمل، مع إعطاء الأولوية للموردين المحليين وممارسات التوريد المستدامة. يُمكن هذا النهج الشركة من إدارة مخاطر سلسلة التوريد بكفاءة، مع تحقيق أقصى قدر من الآثار الاقتصادية والاجتماعية الإيجابية.

في عام 2025، بلغ إجمالي إنفاق **بورصة الكويت** على المشتريات مبلغ **3,210,464** دينار كويتي، مع تركيز قوي على دعم الاقتصاد المحلي؛ حيث تم تخصيص مبلغ **2,476,013** دينار كويتي من هذا الإجمالي للموردين المحليين، بينما خصص مبلغ **734,451** دينار كويتي للموردين الأجانب. يعكس هذا التزام الشركة المستمر بتعزيز النمو الاقتصادي المحلي، وتقوية سلاسل التوريد المحلية، والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الأوسع نطاقاً في الكويت.

تفاصيل الإنفاق على المشتريات (2025)



تفاصيل الإنفاق على المشتريات (2025)

2,476,013 د.ك

734,451 د.ك

الموردون الأجانب

الموردون المحليون

الإجمالي

3,210,464 د.ك

تلتزم **بورصة الكويت** بأعلى معايير التوريد الأخلاقي من خلال تطبيق "مدونة قواعد سلوك المقاولين"، التي تحدد توقعات واضحة لجميع الموردين والمقاولين. وتشدد المدونة على الالتزام بأخلاقيات العمل، والمسؤولية البيئية، واحترام حقوق الإنسان. ويلزم جميع الموردين بالتقيد بهذه المعايير، بما يضمن التوافق مع المبادئ المعترف بها دولياً، ويعزز ثقافة النزاهة في جميع مراحل سلسلة القيمة.

علاوة على ذلك، تشجع الشركة مورديها ومقاوليها على تبني أفضل الممارسات وأنظمة الإدارة الفعالة، بما يدعم التحسين المستمر في أداء الاستدامة. ويعزز هذا النهج التعاوني خلق قيمة طويلة الأجل، مع تعزيز المرونة في جميع مراحل سلسلة التوريد.

بشكل عام، يُجسّد إطار الشراء المسؤول لدى **بورصة الكويت** التزامها بالتنمية الاقتصادية المستدامة، والسلوك التجاري الأخلاقي، والإدارة المسؤولة لسلسلة التوريد، مما يُرسّخ مكانة الشركة كمساهم فعال في ممارسات السوق المستدامة والشاملة.

## 07 الأداء البيئي والمناخي

108	المسؤولية البيئية
110	استهلاك الطاقة
112	انبعاثات الغازات الدفيئة
116	إدارة النفايات وكفاءة استخدام الموارد
118	تشغيل المبنى والسلامة والمرونة



## المبادرات البيئية

يُعدّ الحفاظ على البيئة ركناً أساسياً من إطار الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية واستراتيجية **بورصة الكويت** للاستدامة المؤسسية، حيث تلتزم الشركة التزاماً راسخاً بالحد من بصمتها البيئية من خلال التحسين المستمر لممارساتها التشغيلية والإدارة المسؤولة للموارد. ويتجلى هذا الالتزام في جهودها المبذولة لترشيد استهلاك الطاقة والمياه، وتعزيز مبادرات إعادة التدوير، وتشجيع السلوك البيئي الواعي بين موظفيها.

كما تعزز **بورصة الكويت** مسؤوليتها البيئية من خلال شراكات استراتيجية تدعم المبادرات الخضراء وجهود الحفاظ على البيئة في مختلف أنحاء الكويت، وتعمل الشركة جنباً إلى جنب مع منظمات مرموقة مثل برنامج الأمم المتحدة للبيئة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وفريق الغوص الكويتي التابع للمبرة التطوعية البيئية، وشركة أمنية لتجميع البلاستيك، ومؤسسة لويك، بهدف تعزيز الوعي البيئي وترسيخ الممارسات المستدامة في المجتمع.

ذلك وتدرّك الشركة تأثير بنيتها التحتية وتكنولوجياها وأشطتها التشغيلية على البيئة، وتعي مسؤوليتها في التخفيف من المخاطر المناخية والبيئية المرتبطة بعملياتها. ولهذا، تُعدّ الاستدامة البيئية جزءاً لا يتجزأ من ثقافتها المؤسسية، ويتم دمجها ضمن عمليات اتخاذ القرار، بما يضمن أن الحد من الأثر البيئي يظل أولوية رئيسية في التنفيذ التشغيلي والتخطيط الاستراتيجي طويل المدى، بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية.

### المبرة التطوعية البيئية

هذا ويحتضن جون الكويت محطات تحلية المياه ومصادر مياه الشرب، إلى جانب منظومة واسعة من النظم البيئية الساحلية والبحرية، ما يجعله يكتسب أهمية خاصة باعتباره مركزاً اقتصادياً وبيئياً رئيسياً.

وبوصفه ثاني أكبر حوض أسماك في العالم، يشكل الخليج نقطة التقاء أساسية بين الحياة البرية والبحرية، ويؤدي دوراً محورياً في دعم التنوع البيولوجي الإقليمي.

يعكس دعم **بورصة الكويت** لهذه الجهود البيئية التزامها الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية والاستدامة، وتفانيها في صون الإرث الطبيعي لدولة الكويت للأجيال القادمة.



واصلت **بورصة الكويت** تعاونها مع فريق الغوص الكويتي التابع للمبرة التطوعية البيئية، بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة، في إطار شراكة طويلة الأمد تعكس التزام الشركة بالاستدامة البيئية وحرصها على دعم المبادرات الهادفة إلى حماية البيئة البحرية في دولة الكويت والحفاظ عليها.

يعود تأسيس فريق الغوص الكويتي إلى عام 1986 تحت مظلة المبرة التطوعية البيئية. وعلى مدى أكثر من ثلاثة عقود، رسّخ الفريق إرثاً مميزاً في مجال حماية البيئة، حيث اضطلع بدور محوري في صون النظم البيئية البحرية والموارد الطبيعية في الكويت، مستنداً إلى جهود شبكة واسعة من المتطوعين الملتزمين. وقد حظي بتقدير واسع لإسهاماته المتواصلة في حماية البيئة وتعزيز ممارسات الإدارة المسؤولة.

ذلك ونجح الفريق في إزالة أكثر من 2,300 طن من النفايات الخطرة منذ عام 2009، من بينها 400 طن من البلاستيك من المياه الكويتية، بما يجسد الأثر الملموس لهذه الجهود البيئية.

وفي عام 2025، استمرت **بورصة الكويت** برعايتها لمبادرة فريق الغوص الكويتي الهادفة إلى الحفاظ على جون الكويت، باعتباره أحد الأصول الاقتصادية والبيئية الحيوية للدولة. فمن خلال 44 مهمة ميدانية، تمكن الفريق من إزالة أكثر من 173 طناً من المخلفات، من بينها 76 طناً من المواد الخطرة عبر 29 مهمة، و7 أطنان من شباك الصيد المهجورة، إضافة إلى انتشال ست سفن وقوارب بإجمالي وزن بلغ 90 طناً.

## دعم مبادرات إعادة تدوير البلاستيك

واصلت **بورصة الكويت** شراكتها الاستراتيجية مع شركة أمنية لتجميع البلاستيك، دعماً لرسالة الشركة غير الربحية في تعزيز إعادة تدوير البلاستيك وترسيخ مبادرات الإدارة المسؤولة لمخلفات البلاستيك في مختلف أنحاء دولة الكويت.

شركة أمنية لتجميع البلاستيك شركة كويتية غير ربحية تُعنى برفع مستوى الوعي البيئي والتصدي لمشكلة التلوث البلاستيكي، من خلال تشجيع فرز المخلفات البلاستيكية من المصدر والعمل على منع وصولها إلى المرماد أو البيئات البحرية، إلى جانب تطوير ممارسات مستدامة لإدارة النفايات.

وفي عام 2025، نجحت أمنية في إعادة تدوير أكثر من 471 طناً من المخلفات البلاستيكية، بما يعادل نحو 23.6 مليون عبوة بلاستيكية، مسجلة نمواً بنسبة 12% مقارنة بـ 420 طناً في عام 2024، وهو ما يعكس اتساع نطاق وفاعلية مبادراتها البيئية.

تعكس هذه الشراكة التزام **بورصة الكويت** بالاستدامة، وتركيزها على تعزيز بيئة عمل مسؤولة اجتماعياً، حيث تواصل الشركة دعم الحلول العملية والأخلاقية التي تسهم في حماية البيئة، في إطار التزامها بالمسؤولية المجتمعية.

ومن خلال التعاون مع جهات مثل شركة أمنية، وجهودها المستمرة للحد من بصمتها البيئية، تؤدي **بورصة الكويت** دوراً فاعلاً في دفع عجلة مستقبل أكثر استدامة ووعياً بيئياً لدولة الكويت.

## رفع الوعي البيئي

في إطار جهودها لتعزيز الوعي البيئي لدى الشباب، وتسليط الضوء على الآثار المتزايدة لتغير المناخ على دولة الكويت والعالم، قامت **بورصة الكويت** برعاية مسابقة «إيكوكويست» التي نظمتها أكاديمية لويك للفنون.

تهدف المسابقة إلى تعزيز الوعي البيئي في الكويت من خلال التعلم التطبيقي والتفاعل العملي، وتأتي ضمن استراتيجية «المساحات الخضراء» التي تتبناها مؤسسة لويك، حيث جمعت الطلبة والمتطوعين والشركاء لاستكشاف التحديات البيئية وتحفيز الشباب على تبني تفكير تحليلي يسهم في ابتكار حلول مستدامة.

وخلال فعاليات المسابقة، طوّر 70 مشاركاً أفكار مشاريع ريادة اجتماعية تعالج قضايا بيئية واقعية، وشاركوا في أنشطة تفاعلية جمعت بين التعلم والتطبيق العملي، وبمساهمة 29 متطوعاً، قدّم المشاركون أكثر من 820 ساعة من العمل في أنشطة المسابقة والمبادرات البيئية والمجتمعية، تُوجت بزراعة 77 شتلة في حديقة البوليفارد.

تتماشى أهداف مسابقة إيكوكويست مع الهدف 15 - الحياة على البر - من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، والذي يهدف إلى حماية النظم الايكولوجية البرية وترميمها، وإدارة الغابات على نحو مستدام، ومكافحة التصحر، ووقف تدهور الأراضي وعكس مسارها، ووقف فقدان التنوع البيولوجي.



# استهلاك الطاقة

تُعدّ كفاءة الطاقة عنصراً أساسياً في نهج **بورصة الكويت** للإدارة البيئية. وبصفتها الجهة التشغيلية لمبنى المقر الرئيسي **لبورصة الكويت**، تراقب الشركة باستمرار استهلاك الكهرباء لتحسين الكفاءة التشغيلية وإدارة أثرها البيئي.

يُستخدم التيار الكهربائي بشكل أساسي لدعم عمليات المبنى، بما في ذلك أنظمة التبريد والإضاءة والمصاعد والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات وأنشطة المستأجرين. ونظراً لظروف المناخ في الكويت ومتطلبات الطاقة اللازمة للحفاظ على ظروف داخلية مثالية، يُمثل استهلاك الكهرباء المكون الأكبر من البصمة البيئية للشركة.

تتولى **بورصة الكويت** إدارة البنية التحتية للمبنى بالكامل، والذي يضم أيضاً العديد من المؤسسات المستأجرة. وبناءً على ذلك، يشمل استهلاك الكهرباء المسجل الطاقة المستخدمة في المرافق المشتركة، والمناطق التشغيلية، ومساحات المستأجرين داخل المبنى.

## عوامل استهلاك الطاقة في عام 2025

يمكن توضيح ارتفاع استهلاك الكهرباء خلال عام 2025 من خلال مجموعة من العوامل التشغيلية المرتبطة بتشغيل المبنى، ومن أهمها:

زيادة إشغال المبنى: خلال العام، تم تأجير مساحة مكتبية جديدة تبلغ 140 متراً مربعاً لبنك برقان، مما أدى إلى زيادة إشغال المبنى. بالإضافة إلى ذلك، ازداد عدد زوار المبنى يومياً مقارنةً بالسنوات السابقة، مما ساهم في زيادة الطلب على الإضاءة والتبريد وخدمات المبنى.

اختبار أنظمة السلامة من الحرائق: خضعت أنظمة إنذار الحريق ومكافحة الحرائق في المبنى لخمس دورات فحص واختبار أجرتها قوة الإطفاء العام الكويتية. تطلبت هذه الاختبارات تشغيلاً مطولاً لمعدات السلامة من الحرائق والأنظمة الداعمة، مما أدى إلى زيادة مؤقتة في استهلاك الكهرباء خلال فترات الاختبار.

تركيب شاشة عرض LED جديدة: تم تركيب شاشة عرض LED بمساحة 30 متراً مربعاً في قاعة السوق بالطابق الأرضي. تعمل الشاشة باستمرار خلال ساعات السوق، مما يسهم في زيادة إجمالي استهلاك الكهرباء في المبنى.

أعمال التجديد والتجهيز: خلال عام 2025، شهد المبنى أعمال تجديد وتجهيز واسعة النطاق للمستأجرين، مما استلزم استهلاكاً إضافياً للطاقة لتشغيل معدات البناء والإضاءة، بالإضافة إلى تمديد ساعات العمل.

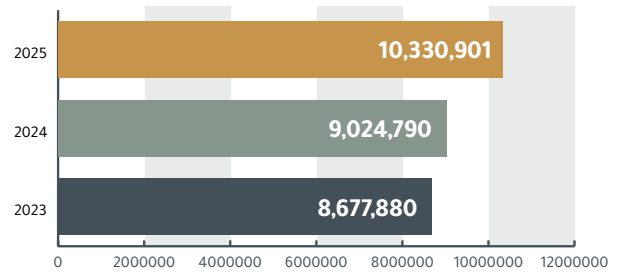
## استهلاك الكهرباء

يوضح الجدول التالي استهلاك الكهرباء السنوي لمبنى المقر الرئيسي **لبورصة الكويت** للفترة 2023-2025.

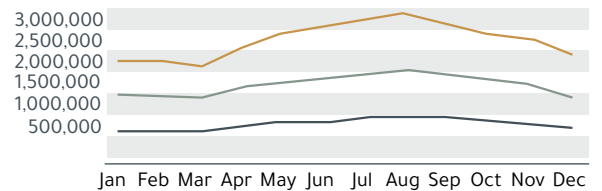
السنة	إجمالي استهلاك الكهرباء (كيلوواط ساعة)
2023	8,677,880
2024	9,024,790
2025	10,330,901

ارتفع استهلاك الكهرباء في عام 2025 مقارنة بالعامين السابقين، مما يعكس التغيرات في النشاط التشغيلي واستخدام المباني.

إجمالي استهلاك الكهرباء (كيلوواط ساعة)



استهلاك الطاقة شهرياً (كيلوواط/ساعة) لمبنى بورصة الكويت



● 2023 ● 2024 ● 2025

## نهج إدارة الطاقة

بالمسؤولية البيئية والإدارة المستدامة للمباني. ويؤكد هذا الإنجاز دور **بورصة الكويت** في تعزيز الاستدامة في أسواق رأس المال بالمنطقة، ويتماشى مع أفضل الممارسات العالمية وأهداف الكويت الوطنية للاستدامة. من خلال المراقبة المستمرة والتحسينات التشغيلية والالتزام بمعايير البناء المعترف بها دولياً، تلتزم **بورصة الكويت** بتعزيز ممارساتها في إدارة الطاقة ودعم سوق مالية أكثر استدامة ومرونة.

تواصل **بورصة الكويت** تطبيق إجراءات لتعزيز كفاءة الطاقة وتحسين أداء المبنى. تشمل هذه الجهود المراقبة المستمرة لاستهلاك الكهرباء، وصيانة أنظمة المبنى الموفرة للطاقة، وتقييم فرص تحسين الكفاءة التشغيلية في جميع أنحاء المنشأة.

يحمل مبنى المقر الرئيسي **لبورصة الكويت** شهادة الريادة في تصميمات الطاقة

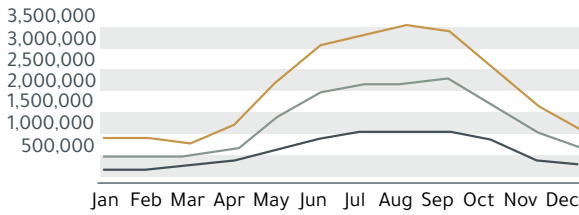
والبيئة "ليد" (LEED) الذهبية، مما يعكس التزام الشركة

## استهلاك المياه

تواصل **بورصة الكويت** تشجيع الإدارة المسؤولة للمياه كجزء من التزامها بعمليات المباني المستدامة. يُرصد استهلاك المياه في مبنى **بورصة الكويت**، الذي تديره البورصة ويضم العديد من المستأجرين، بشكل دوري لضمان الاستخدام الأمثل للموارد. في عام 2025، بلغ إجمالي استهلاك المياه **7,753,580 جالوناً**، مقارنةً بـ **7,132,570 جالوناً** في عام 2024 و **7,230,795 جالوناً** في عام 2023. ويعزى هذا الارتفاع في عام 2025 بشكل رئيسي إلى زيادة إشغال المبنى، وتزايد حركة الزوار، واستمرار الأنشطة التشغيلية داخله.

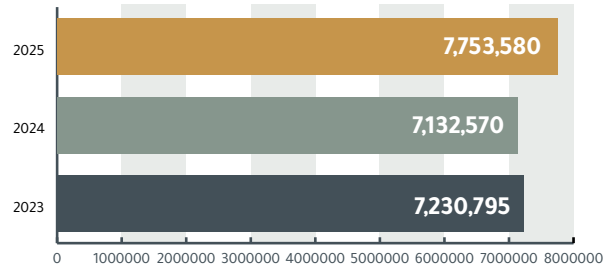
وتواصل **بورصة الكويت** تطبيق تدابير ترشيد استهلاك المياه، بما في ذلك استخدام تجهيزات موفرة للمياه وتحسين ممارسات إدارة المرافق، وذلك لترشيد استهلاك المياه مع الحفاظ على المعايير التشغيلية.

استهلاك المياه شهرياً (بالغالون)  
في مبنى بورصة الكويت



● 2023 ● 2024 ● 2025

إجمالي استهلاك المياه (بالغالون)



# منهجية انبعاثات الغازات الدفيئة

## نطاق الجرد

تعتمد **بورصة الكويت** نهج السيطرة التشغيلية لتحديد نطاق مخزون انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بما يضمن احتساب الانبعاثات الناتجة عن الأنشطة والمرافق الخاضعة للتحكم التشغيلي للشركة.

يغطي احتساب انبعاثات الغازات الدفيئة للفترة المشمولة بالتقرير - من الأول من يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025 - الانبعاثات المرتبطة بمبنى المقر الرئيسي **لبورصة الكويت** وأنشطتها التشغيلية. يهدف إلى توفير رؤية شاملة للبصمة الكربونية للشركة، ويدعم جهودنا المستمرة لتعزيز الإدارة البيئية والشفافية في تقارير الاستدامة.

تُجمع بيانات انبعاثات الغازات الدفيئة سنوياً كجزء من عملية إعداد تقارير الاستدامة في **بورصة الكويت**. وتُقدم البيانات المتعلقة باستهلاك الطاقة واستخدام الوقود والأنشطة التشغيلية من قبل الإدارات الداخلية المعنية، بما في ذلك إدارة الخدمات والمشتريات. ثم يتم تجميع البيانات ومراجعتها والتحقق من صحتها من قبل قسم الاستدامة المؤسسية قبل الإفصاح عنها في تقرير الاستدامة.

تواصل **بورصة الكويت** تعزيز ممارساتها في إدارة البيانات البيئية، وتعمل على تطوير عمليات إدارة انبعاثات الغازات الدفيئة بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية والمعايير المعترف بها، مثل بروتوكول انبعاثات الغازات الدفيئة ومعياري ISO 14064-1.

## النطاقات التنظيمية

تطبق **بورصة الكويت** نهج السيطرة التشغيلية لتحديد النطاق التنظيمي لجرد انبعاثات غازات الاحتباس الحراري. وبموجب هذا النهج، تُحتسب الانبعاثات الصادرة مع المرافق والأنشطة التي تمتلك فيها **بورصة الكويت** سلطة تشغيلية وقدرة على تطبيق السياسات التشغيلية.

يغطي جرد انبعاثات الغازات الدفيئة بالأساس مبنى المقر الرئيسي **لبورصة الكويت**، والذي تتولى **بورصة الكويت** إدارته وتشغيله بالكامل. وبينما يستضيف المبنى عدداً من المستأجرين الخارجيين والمنظمات الشريكة، تحتفظ **بورصة الكويت** بمسؤولية الإدارة الشاملة للمبنى، بما في ذلك عمليات المبنى وأنظمة البنية التحتية والخدمات المشتركة مثل إدارة الطاقة والصيانة والمرافق.

بصفتها الجهة المشغلة للمبنى، تشرف **بورصة الكويت** على إدارة أنظمتها الأساسية، بما في ذلك استهلاك الكهرباء وأنظمة التبريد ومولدات الطاقة الاحتياطية وعمليات تشغيل المبنى. وبناءً على ذلك، تُحتسب الانبعاثات المرتبطة بأنظمة البنية التحتية المشتركة ضمن جرد انبعاثات الغازات الدفيئة **لبورصة الكويت** وفقاً لنهج السيطرة التشغيلية.

يضمن هذا النهج رصد الانبعاثات الناتجة عن تشغيل البنية التحتية الأساسية للمبنى بشفافية، مع مراعاة أن أجزاء من المبنى تشغلها جهات مستأجرة.



## الحدود التشغيلية

تشمل الحدود التشغيلية لجرد انبعاثات الغازات الدفيئة انبعاثات النطاق (1)، والنطاق (2)، والنطاق (3)، وفقاً لمعيار المحاسبة والإبلاغ المؤسسي لبروتوكول انبعاثات الغازات الدفيئة.

### النطاق (1): الانبعاثات المباشرة

تنشأ انبعاثات النطاق (1) من مصادر مملوكة أو خاضعة لسيطرة **بورصة الكويت**.

تشمل هذه الانبعاثات بشكل أساسي ما يلي:

- الاحتراق في المصادر الثابتة: استهلاك الديزل من مولدات الطاقة الاحتياطية الموجودة في مبنى بورصة الكويت.
- يُعد استهلاك الديزل محدوداً ويحدث بشكل رئيسي خلال حالات الطوارئ المتعلقة بتوفير الطاقة الاحتياطية.

مواقع المولدات	عدد المولدات في كل موقع	حجم الديزل السنوي لكل مولد (بالتر)
B2 core 2- 1080 KV	1	350
B2 core 2- 520 KV	1	175
B2 core 2- 520 KV	1	175
<b>الإجمالي</b>		<b>700 لتر</b>

### إجمالي انبعاثات النطاق (1)

الغاز	الانبعاثات
ثاني أكسيد الكربون	1.87 طن متري
أكاسيد النيتروجين	0.0000185 طن متري
أكاسيد الكبريت	0.00059 طن متري
الميثان	0.007 طن متري
أكسيد النيتروز	0.004 طن متري

### النطاق (2): انبعاثات الطاقة غير المباشرة

تنشأ انبعاثات النطاق (2) من توليد الكهرباء المشتراة التي يستهلكها مبنى المقر الرئيسي **لبورصة الكويت**.

يتم جمع بيانات استهلاك الكهرباء من فواتير الكهرباء الرسمية الصادرة عن وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة، وتُستخدم لحساب انبعاثات النطاق 2 باستخدام معاملات انبعاثات الشبكة المطبقة.

تمثل الكهرباء المشتراة المساهم الأكبر في البصمة الكربونية **لبورصة الكويت**، إذ تعكس الطاقة اللازمة لتشغيل أنظمة المبنى، بما في ذلك التبريد والإضاءة والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات.

العالم	إجمالي استهلاك الكهرباء (كيلوواط ساعة)
2023	8,677,880
2024	9,024,790
2025	10,330,901

الانبعاثات	2024	2025
طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	6949	7954

# منهجية انبعاثات الغازات الدفيئة (تتمة)

في عام 2025، ارتفع استهلاك الكهرباء في مبنى **بورصة الكويت** إلى 10,330,901 كيلوواط ساعة، مما أدى إلى انبعاثات غازات دفيئة من النطاق (2) بلغت 7,954 طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 14% مقارنة بالعام السابق. ويعزى هذا الارتفاع بشكل أساسي إلى زيادة معدل إشغال المبنى، وزيادة النشاط التشغيلي، وزيادة والاستخدام الإضافي للمرافق خلال فترة التقرير.

تم حساب انبعاثات النطاق (2) باستخدام منهجية تعتمد على الموقع، استناداً إلى إجمالي استهلاك الكهرباء المشتراة ومعامل انبعاث قدره 0.77 كجم مكافئ ثاني أكسيد الكربون/كيلوواط ساعة.

## النطاق (3): الانبعاثات غير المباشرة الأخرى

تمثل انبعاثات النطاق (3) الانبعاثات غير المباشرة الناتجة عن أنشطة الشركة، ولكنها تنشأ من مصادر لا تملكها **بورصة الكويت** أو تسيطر عليها.

في دورة الإبلاغ الحالية، تشمل انبعاثات النطاق (3) ما يلي:

## الفئة (6): السفر لأغراض الأعمال

تُحسب انبعاثات السفر لأغراض الأعمال بناءً على سجلات سفر الموظفين للرحلات الرسمية والبرامج التدريبية التي تمت خلال السنة المشمولة بالتقرير. ويُفترض أن الرحلات الجوية تنطلق من مطار الكويت الدولي، وتُحسب كرحلات ذهاب وعودة. وتُقدَّر الانبعاثات باستخدام منهجيات حساب انبعاثات الطيران المعترف بها دولياً، مع مراعاة مسافة السفر وفئة المقصورة.

اشتملت رحلات السفر لأغراض الأعمال خلال عام 2025 رحلات إلى وجهات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي)، وأوروبا، وأمريكا الشمالية، مما يعكس مشاركة **بورصة الكويت** في المؤتمرات الدولية، وبرامج التدريب، وأنشطة التواصل مع أصحاب المصلحة.

المنطقة	عدد الرحلات
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي)	15
أوروبا	15
أمريكا الشمالية (بما في ذلك الولايات المتحدة الأمريكية)	1
<b>الإجمالي</b>	<b>31</b>

\* ترد حسابات انبعاثات السفر الجوي في الملحق (10)

عدد رحلات السفر الجوي	انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (طن متري)	انبعاثات أكاسيد النيتروجين (طن متري)	انبعاثات أكاسيد الكبريت (طن متري)
31	94.01	0.0009	2.83

الفئة (3): الأنشطة المتعلقة بالوقود والطاقة (إن وجدت): قد تُضاف فئات أخرى من النطاق (3) في دورات إعداد التقارير المستقبلية مع تحسن توافر البيانات.

<sup>1</sup> تم احتساب انبعاثات النطاق الأول الناتجة عن استهلاك الديزل باستخدام معامل انبعاث يبلغ حوالي 2.68 كجم من ثاني أكسيد الكربون لكل لتر، وذلك بما يتماشى مع المنهجيات المعترف بها دولياً مثل بروتوكول الغازات الدفيئة.

<sup>2</sup> تم احتساب انبعاثات النطاق الثاني باستخدام نهج يعتمد على الموقع، من خلال تطبيق معامل انبعاث للشبكة الكهربائية يبلغ 0.77 كجم مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل كيلوواط ساعة، وهو ما يعكس شبكة الكهرباء المحلية في دولة الكويت، وقد تم الحصول على بيانات استهلاك الكهرباء من الفواتير الرسمية الصادرة عن وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة. وفي ظل عدم توفر معامل انبعاث وطني يتم تحديثه سنوياً بشكل معلن، تم استخدام معامل ثابت عبر جميع سنوات التقرير لضمان قابلية المقارنة. وتمت موازنة عمليات الاحتساب مع المنهجيات المعترف بها دولياً، بما في ذلك بروتوكول الغازات الدفيئة.

<sup>3</sup> تم احتساب الانبعاثات الناتجة عن المركبات المستأجرة بناءً على تقديرات استهلاك الوقود باستخدام معاملات انبعاث قياسية للبنزين، حيث تم تطبيق معامل يبلغ حوالي 2.31 كجم من ثاني أكسيد الكربون لكل لتر، وذلك بما يتماشى مع المنهجيات المعترف بها دولياً مثل بروتوكول غازات الدفيئة. كما تم تقدير انبعاثات السفر للأعمال باستخدام أداة Carbon Footprint Calculator.

## الاحتراق المتنقل - المركبات المستأجرة

تعمل بورصة الكويت حالياً على توسيع نطاق جرد النطاق (3) ليشمل الانبعاثات المرتبطة باستهلاك الوقود من المركبات المستأجرة المستخدمة لأغراض تشغيلية.

عدد السيارات	الإنفاق السنوي أو الحد الشهري (ك.د.) (جميع السيارات)	إجمالي حجم الاستهلاك السنوي (لتر) (جميع السيارات)	إجمالي حجم الاستهلاك السنوي (غالون أمريكي) (جميع السيارات)	انبعاثات ثاني أكسيد الكربون (طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	انبعاثات أكاسيد النيتروجين (طن متري من أكاسيد النيتروجين)	انبعاثات أكاسيد الكبريت (طن متري من أكاسيد الكبريت)
4	900	9,720	2,568	22.54	0.0002	0.678

## نتائج وتحليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري

يعكس ملف انبعاثات الشركة الخصائص التشغيلية لمؤسسة البنية التحتية للسوق المالية، حيث تُعزى الانبعاثات بشكل أساسي إلى استهلاك الطاقة المرتبط بعمليات المباني، وليس إلى العمليات الصناعية.

## نظرة عامة على إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري

نطاق الانبعاثات	مصدر الانبعاثات	كمية الانبعاثات (طن متري من ثاني أكسيد الكربون)	النسبة من الإجمالي
النطاق 1	استهلاك الديزل من مولدات الطاقة الاحتياطية	1.87	0.02%
النطاق 2	الكهرباء المشتراة لتشغيل المباني	7954	98.53%
النطاق 3	السفر لأغراض العمل (السفر الجوي) والسيارات المستأجرة	116.55	1.44%
الإجمالي		8,072.42	100%



# إدارة النفايات وكفاءة استخدام الموارد

تلتزم **بورصة الكويت** بممارسات إدارة النفايات المسؤولة كجزء من جهودها الأوسع نطاقاً في مجال الرقابة البيئية. وتتبنى الشركة نهجاً منظماً للحد من النفايات وفرزها وإعادة تدويرها، مع التركيز على خفض الأثر البيئي وتعزيز كفاءة استخدام الموارد في جميع عملياتها.

وخلال عام 2025، واصلت **بورصة الكويت** تنفيذ مبادرات محددة تهدف إلى تحسين ممارسات إعادة التدوير والحد من النفايات المدفونة. تشمل هذه المبادرات التعاون مع مزودي الخدمات المتخصصين، بالإضافة إلى جهود التوعية الداخلية لتشجيع التخلص المسؤول من النفايات بين الموظفين والمستأجرين.

## إعادة تدوير النفايات البلاستيكية

في إطار مبادراتها البيئية المستمرة، عقدت **بورصة الكويت** شراكة مع مزودي خدمات إعادة التدوير، بما في ذلك شركة أمنية، لتسهيل جمع وإعادة تدوير النفايات البلاستيكية المتولدة داخل منشأتها.

في عام 2025، تم جمع وإعادة تدوير إجمالي 472 كيلوغراماً من النفايات البلاستيكية بنجاح، مما ساهم في الحد من التلوث البلاستيكي ودعم ممارسات الاقتصاد الدائري.

## إعادة تدوير الورق والإتلاف الآمن

تعتمد **بورصة الكويت** عمليات مركزية لإعادة تدوير الورق والإتلاف الآمن لضمان المسؤولية البيئية والحفاظ على سرية البيانات. تُطبق هذه العمليات في جميع عمليات الشركة، وتعمم على المستأجرين داخل المبنى لزيادة كفاءة إعادة التدوير إلى أقصى حد.

في عام 2025، تم إعادة تدوير وإتلاف إجمالي 1500 كيلوغرام من نفايات الورق بشكل آمن، مما يعكس جهود الشركة المتواصلة للحد من نفايات الورق وتعزيز الاستخدام المستدام للموارد.

أنواع النفايات	الحجم في عام 2025 (كجم)	نهج الإدارة
نفايات بلاستيكية	472	الجمع وإعادة التدوير (أمنية)
نفايات ورقية	1,500	إعادة التدوير والإتلاف الآمن





# عمليات المباني والسلامة والمرونة

تتبنى **بورصة الكويت** نهجاً منظماً لسلامة المباني، والجاهزية للطوارئ، والمرونة التشغيلية. وباعتبارها مؤسسة حيوية للبنية التحتية للسوق، فإن ضمان سلامة الموظفين والمستأجرين والزوار يظل ركيزة أساسية في إطار إدارة المخاطر واستراتيجية استمرارية العمليات لدينا.

تسترشد عمليات المباني وممارسات السلامة لدينا بالتخطيط الوقائي، والاختبار المنتظم لأنظمة الطوارئ، والتنسيق مع الجهات المعنية، وآليات التحسين المستمر.

الجاهزية للطوارئ والسلامة من الحرائق

في 17 ديسمبر 2025، تم إجراء تدريب شامل على إخلاء المبنى في حالة الحريق كجزء من برنامجنا السنوي للجاهزية للطوارئ. صُمم التدريب للأهداف التالية:

- اختبار إجراءات الإخلاء وأوقات الاستجابة
- تقييم التنسيق بين أفراد الأمن والمستأجرين وإدارة المبنى
- التحقق من قنوات الاتصال وأنظمة الإنذار
- تعزيز الوعي بنقاط التجمع في حالات الطوارئ والمسؤوليات المترتبة عليها

شكّل هذا التدريب جزءاً من إطار حوكمة السلامة المنظم لدينا، لضمان اختبار بروتوكولات الطوارئ وتحسينها بانتظام. وتم توثيق الملاحظات الناتجة عن التدريب، وتحديد مجالات التحسين لتعزيز جاهزية الاستجابة.

تسهم عمليات محاكاة الطوارئ المنتظمة في تعزيز المرونة والحفاظ على بيئة عمل آمنة وجاهزة.



## مبادرات الصحة والسلامة المهنية

تواصل **بورصة الكويت** تعزيز الوعي بالصحة والسلامة من خلال مبادرات وقائية وتثقيفية. وفي 22 سبتمبر 2025، نُظمت ورشة عمل للتوعية بالإسعافات الأولية بالتعاون مع شركة الكويت للمقاصة ومستشفى دار الشفاء.

تضمنت أهداف ورشة العمل ما يلي:

- تعزيز الوعي بالاستجابة للطوارئ
- تحسين المعرفة العملية بالإسعافات الأولية
- رفع مستوى الجاهزية لحوادث مكان العمل
- تشجيع ثقافة السلامة الاستباقية

تعكس هذه المبادرات التزامنا بتعزيز قوة عاملة آمنة ومُدربة، مع ترسيخ المسؤولية المشتركة عن الصحة والسلامة المهنية. تواصل **بورصة الكويت** الحفاظ على موارد الإسعافات الأولية ومعدات السلامة المناسبة في مرافقها، بما يضمن سهولة الوصول إليها والامتثال لمعايير السلامة المحلية.

## التحكم في الوصول إلى المبنى وتخفيف المخاطر

يُعدّ الأمن التشغيلي والتحكم في الوصول عنصرين أساسيين في استراتيجية إدارة مخاطر المبنى لدينا. يواصل نظام التحكم في الوصول المتطور، الذي يُدير حركة المركبات والمشاة، تعزيز الحوكمة الأمنية في جميع أنحاء المبنى. يتيح النظام:

- إدارة وصول مُبسّطة ومُحكمة
- مراقبة وتتبع الأنشطة في الوقت الفعلي
- بروتوكولات مصادقة متعددة الاعتمادات
- معالجة فعالة للدخول والخروج

## تعزيز الرقابة الأمنية وتخفيف المخاطر

تُساهم هذه الإجراءات في ضمان استمرارية العمليات، والحد من مخاطر الوصول غير المصرح به، ودعم بيئة عمل آمنة لجميع أصحاب المصلحة.

تخضع إجراءات السلامة لمراجعة دورية لضمان فعالية إجراءات الطوارئ، وضوابط الدخول، وممارسات الصحة المهنية، ومواكبتها للاحتياجات التشغيلية المتغيرة.

وتعزز **بورصة الكويت**، من خلال التدريبات المنتظمة، وجلسات التوعية، وتحديث البنية التحتية، ثقافة التأهب والمساءلة والمرونة التشغيلية، بما يدعم استقرار البنية التحتية للسوق التي تديرها على المدى البعيد.

## المؤشرات والملاحق 08

- |     |  |
|-----|--|
| 122 | معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)                               |
| 126 | معييار مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)-<br>أسواق الأوراق المالية والسلع  |
| 129 | الملحق (أ): برامج التدريب وبناء القدرات للموظفين                             |
| 130 | الملحق (ب): انبعاثات الغازات الدفيئة للنطاق الثالث<br>الناتجة عن سفر الأعمال |



# معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)

## الملحقات وإفصاحات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية (ESG)

### مؤشر (1): معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)

معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) / مصادر أخرى	الإفصاح	الموقع / الملاحظات
<b>عمليات الإفصاح العامة</b>		
GRI 2: العمليات إفصاح العامة لعام 2021	1-2	التفاصيل المؤسسية
	2-2	يشتمل هذا على التقرير في أقسامه المختلفة على معلومات حول الشركة
	2-2	شركة <b>بورصة الكويت</b> للأوراق المالية (ش.م.ك.ع.)
	3-2	الفترة المشمولة بالتقرير والوتيرة ونقطة الاتصال
	3-2	الفترة من الأول من يناير إلى 31 ديسمبر 2025، التقرير السنوي
	3-2	نقطة الاتصال: إدارة الاستدامة المؤسسية في <b>بورصة الكويت</b> <a href="mailto:ESG@boursakuwait.com.kw">ESG@boursakuwait.com.kw</a>
	5-2	التحقق الخارجي
	5-2	باستثناء البيانات المالية المختارة التي تم استخراجها من البيانات المالية المجمعة المدققة، تمت مراجعة البيانات الأخرى في هذا التقرير والتحقق منها داخليا .
	6-2	الأنشطة وسلسلة القيمة وعلاقات العمل خلاف ذلك
	6-2	يُرجى مراجعة قسم <b>لمحة عامة عن بورصة الكويت</b>
	7-2	الموظفون
	7-2	يُرجى مراجعة الصفحات من 80 إلى 87
	8-2	العمال من غير الموظفين
	8-2	لا يوجد
	8-2	هيكل الحوكمة وتكوينه
	8-2	يُرجى مراجعة الصفحات من 54 إلى 61
	10-2	ترشيح واختيار أعلى هيئة حوكمة
	10-2	يُرجى مراجعة صفحة 60
	11-2	رئيس أعلى هيئة حوكمة
	11-2	رئيس مجلس الإدارة السيد/ بدر ناصر الخرافي
	15-2	تعارض المصالح
	15-2	يُرجى مراجعة صفحة 64-65
	17-2	المعرفة الجماعية لأعلى هيئة حوكمة
	17-2	يُرجى مراجعة الصفحة 55، والصفحات من 104 إلى 107 من تقريرنا السنوي
	18-2	تقييم أداء أعلى هيئة حوكمة
	18-2	المادة العاشرة من تقرير الحوكمة في التقرير السنوي <b>لبورصة الكويت</b> ، الصفحتان 130-131
	19-2	سياسات الأجور
	19-2	المادة الثالثة من تقرير الحوكمة في التقرير السنوي <b>لبورصة الكويت</b> ، الصفحتان 120-121
	20-2	عملية تحديد الأجور
	22-2	بيان استراتيجية التنمية المستدامة
	22-2	يُرجى مراجعة الصفحات من 30 إلى 31
	23-2	الالتزامات الخاصة بالسياسة
	23-2	يُرجى مراجعة الصفحات من 64 إلى 68
	24-2	تضمين الالتزامات الخاصة بالسياسة
	24-2	يُرجى مراجعة الصفحات من 66 إلى 67
	26-2	آليات طلب المشورة والإفصاح عن المخاوف
	26-2	يُرجى مراجعة الصفحات من 66 إلى 67

الموقع / الملاحظات	الإفصاح	معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) / مصادر أخرى
يُرجى مراجعة الصفحات من 64 إلى 68	الامثال للقوانين واللوائح	27-2
يُرجى مراجعة الصفحة 26	عضوية الجمعيات أو الاتحادات المهنية	28-2
يُرجى مراجعة الصفحات من 32 إلى 40	منهج إشراك أصحاب المصالح	29-2
لا ينطبق	اتفاقات المفاوضة الجماعية	30-2
<b>الموضوعات الجوهرية</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 42	عملية تحديد الموضوعات الجوهرية	1-3
يُرجى مراجعة صفحة 42-44	قائمة الموضوعات الجوهرية	2-3
<b>الأداء الاقتصادي</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 18	توليد القيمة الاقتصادية المباشرة وتوزيعها	1-201
لا توجد أي آثار مالية أو مخاطر أو فرص أخرى ناجمة عن تغير المناخ	الآثار المالية والمخاطر والفرص الأخرى الناجمة عن تغير المناخ	2-201
لم تستقبل أي مساعدة مالية من الحكومة	المساعدة المالية الواردة من الحكومة	4-201
<b>التواجد في السوق</b>		
لا توجد فجوة في الأجور بين الجنسين. يحصل الذكور والإناث بالتساوي على جميع المزايا والأجور	نسبة الأجر الأساسي للمستوى المبتدئ حسب النوع مقارنة بالحد الأدنى المحلي للأجور	1-202
يُرجى مراجعة الصفحات من 87	نسبة كبار الموظفين الإداريين المعيّنين الذين ينتمون إلى المجتمعات المحلية	2-202
<b>الآثار الاقتصادية غير المباشرة</b>		
يُرجى مراجعة الصفحات من 104 إلى 105	الآثار الاقتصادية غير المباشرة المهمة	2-203
<b>ممارسات الشراء</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 105	نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	1-204
<b>مكافحة الفساد</b>		
تواصل <b>بورصة الكويت</b> الالتزام بالأنظمة والضوابط اللازمة للتخفيف من مخاطر الامثال	العمليات التي تم تقييمها من ناحية المخاطر المتعلقة بالفساد	1-205
لم يتم تسجيل أي وقائع فساد في 2025	وقائع الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة	3-205

# معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)

الموقع / الملاحظات	الإفصاح	معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) / مصادر أخرى
<b>السلوك المناهض للمنافسة</b>		
لا توجد أي إجراءات قانونية تتعلق بالسلوكيات أو الانتهاكات المناهضة للمنافسة أو التي تمثل ممارسات احتكارية، أو أي حالات أو حوادث تشارك فيها <b>بورصة الكويت</b> ، أو أي إجراءات أو قرارات أو أحكام قانونية	الإجراءات القانونية للسلوك المناهض للمنافسة ومكافحة الاحتكار والممارسات الاحتكارية	GRI 206: السلوك المناهض للمنافسة لعام 2016
<b>الطاقة</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 110	استهلاك الطاقة داخل المؤسسة	GRI 302: الطاقة لعام 2016
<b>المياه والنفائات السائلة</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 111	استهلاك المياه	5-303
<b>الانبعاثات</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 113	انبعاثات غازات الدفيئة (نطاق 1) المباشرة	GRI 305: الانبعاثات لعام 2016
يُرجى مراجعة صفحة 113	انبعاثات غازات الدفيئة للطاقة (نطاق 2) غير المباشرة	2-305
يُرجى مراجعة صفحة 114	انبعاثات غازات الدفيئة (نطاق 3) غير المباشرة الأخرى	3-305
يُرجى مراجعة صفحة 113	أكاسيد النيتروجين (NOX) وأكاسيد الكبريت (SOX)، وانبعاثات الهواء المهمة خلاف ذلك.	7-305
<b>النفائات</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 116	إنتاج النفائات	GRI 306: النفائات لعام 2020
<b>التوظيف</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 63	تعيين موظفين جدد ودوران الموظفين	GRI 401: معايير التوظيف لعام 2016
<b>الصحة والسلامة المهنية</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 88	نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية	GRI 403: الصحة والسلامة المهنية 2018
لم يتم تسجيل أي إصابات مرتبطة بالعمل في عام 2025	الإصابات المرتبطة بالعمل	9-403
<b>التدريب والتعليم</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 64	متوسط ساعات التدريب سنوياً لكل موظف	GRI 404: التدريب والتعليم لعام 2016
يُرجى مراجعة الملحق (أ)	برامج صفق مهارات الموظفين وبرامج المساعدة في عملية التحوّل	2-404

الموقع / الملاحظات	الإفصاح	معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI) / مصادر أخرى
يتلقى 100% من موظفي بورصة الكويت مراجعات منتظمة للأداء والتطوير المهني من خلال عملية تقييم الأداء السنوية	نسبة الموظفين الذين يتلقون تقييمات منتظمة بشأن الأداء والتطوير الوظيفي	3-404
<b>التنوع وتكافؤ الفرص</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 56 و صفحة 81	تنوع هيئات الحوكمة والموظفين	1-405
<b>عدم التمييز</b>		
لم يتم الإبلاغ عن أي حوادث تمييز في عام 2025	حوادث التمييز والإجراءات التصحيحية المتخذة	1-406
<b>الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية</b>		
لا ينطبق	العمليات والموردون الذين قد يتعرض معهم الحق في الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية للخطر	1-407
<b>عمالة الأطفال</b>		
لم يتم تسجيل مخاطر كبيرة تتعلق بحوادث عمالة الأطفال في ممارسات الشراء في بورصة الكويت	العمليات والموردون المُعرّضون لمخاطر كبيرة تتعلق بحوادث عمالة الأطفال	1-408
<b>العمل الجبري أو القسري</b>		
لم يتم تسجيل مخاطر كبيرة تتعلق بحوادث العمل الجبري أو القسري في ممارسات الشراء في بورصة الكويت	العمليات والموردون المُعرّضون لمخاطر كبيرة تتعلق بحوادث العمل الجبري أو القسري	1-409
<b>المجتمعات المحلية</b>		
يُرجى مراجعة قسم المشاركة المجتمعية والتواصل مع السوق	العمليات التي تنطوي على مشاركة المجتمع المحلي، وتقييمات الأثر، وبرامج التنمية	1-413
<b>التقييم الاجتماعي للمورد</b>		
يُرجى مراجعة صفحة 105	المُوردون الجدد الذين تم فحصهم باستخدام المعايير الاجتماعية	1-414
<b>خصوصية العملاء</b>		
لم يتم الإبلاغ عن أي شكاوى بشأن انتهاكات خصوصية العميل وفقدان بيانات العميل في عام 2025	شكاوى جوهرية تتعلق بانتهاك خصوصية العميل وفقدان بيانات العميل	1-418

# معييار مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB) - أسواق الأوراق المالية والسلع

## مؤشر (2): مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB)

معييار مجلس معايير محاسبة الاستدامة - أسواق الأوراق المالية والسلع  
جدول (1): موضوعات الإفصاح عن الاستدامة والمقاييس المحاسبية

الموضوع	الرمز	المقياس	التفاصيل	الوحدات
تعزيز الشفافية والكفاءة في أسواق المال	FN-EX-410a.1	(1) عدد و (2) متوسط مدة فترات الإيقاف المتعلقة بعمليات الإفصاح والإعلانات و(ب) فترات الإيقاف المؤقت المتعلقة بالتقلبات (فواصل التداول)	(أ) في عام 2025، تم تسجيل 27 عملية إيقاف متعلقة بإفصاح الشركات عن المعلومات وبمتوسط فترات زمنية متباين. (ب) في عام 2025، تم تسجيل 7768 عملية إيقاف مؤقت لفواصل التداول، واستمرت لدقيقتين تقريباً.	العدد والدقائق
	FN-EX-410a.2	النسبة المئوية للصفقات الناتجة عن أنظمة التداول الآلي	لا ينطبق	النسبة المئوية (%)
	FN-EX-410a.3	وصف سياسة التنبيه فيما يتعلق بتوقيت وطبيعة النشر العام للعمليات للإفصاحات	استناداً إلى اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال، الكتاب العاشر (الإفصاح والشفافية)، المادة (4-1) تعريف المعلومات الجوهرية، والمادة (2-4) توقيت الإفصاح عن المعلومات الجوهرية.	
	FN-EX-410a.4	وصف سياسة تشجيع أو مطالبة الشركات المدرجة بالكشف علناً عن معلومات الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية	أعدت <b>بورصة الكويت</b> دليل إعداد التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) بهدف دعم الشركات الكويتية المدرجة بالإفصاح عن مسائل الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية، وممارسات الاستدامة المؤسسية، تلبيةً للاحتياجات المتزايدة لمختلف أصحاب المصالح، بمن فيهم المستثمرون والعملاء والموردون والجهات الرقابية، للحصول على معلومات منتظمة تتسم بالشفافية. وقامت <b>بورصة الكويت</b> بتعديل هذا الدليل لاستيفاء متطلبات المادة (1-17-3) من الكتاب الثاني عشر (قواعد الإدراج) من اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال.	

الموضوع	الرمز	المقياس	التفاصيل	الوحدات
إدارة تعارض المصالح	FN-EX-510a.1	إجمالي الخسائر المالية بسبب الاجراءات القانونية المتخذة بسبب أعمال الغش أو تداولات الأشخاص المطلعين أو منع الاحتكار ومكافحة السلوك المناهض للمنافسة والتلاعب في السوق والممارسات الغير ملائمة، وغيرها من الأمور المتعلقة بالفوانين واللوائح المالية.	لم تصدر أي أحكام ضد <b>بورصة الكويت</b> تتضمن خسائر مالية.	عملة التقرير
	FN-EX-510a.2	مناقشة عمليات تحديد وتقييم تعارض المصالح	يُرجى مراجعة صفحة 64-65	
	FN-EX-550a.1	(1) عدد الاضطرابات في السوق، و(2) مدة توقف النظام	لم يتم تسجيل أي اضطرابات أو أي توقف للنظام خلال العام.	العدد والساعات
إدارة استمرارية الأعمال ومخاطر التكنولوجيا	FN-EX-550a.2	(1) عدد حالات اختراق البيانات، و(2) النسبة المئوية التي تنطوي على معلومات التعريف الشخصية، و(3) عدد العملاء المتأثرين	لم يتم تسجيل أي حالات لاختراق البيانات خلال العام، بما فيها معلومات التعريف الشخصية، ولم يتأثر أي عميل بمثل هذه الاختراقات.	العدد النسبة المئوية (%)
	FN-EX-550a.3	وصف الجهود المبذولة لمنع الأخطاء التكنولوجية والاختراقات الأمنية واضطرابات السوق	لحد من أخطاء التكنولوجيا، والاختراقات الأمنية، واضطرابات السوق، نحافظ على إطار حوكمة وتشغيل قوي يتماشى مع معايير ISO 27001 و ISO 20000-1 ومدعوم بالالتزام الصارم بمعيار ISO 22301 لاستمرارية الأعمال. ويشمل نهجنا ممارسات قوية لإدارة التغيير، والمراقبة المستمرة، وضوابط وصول آمنة، وإدارة استباقية للثغرات، وعمليات مرنة لخدمات تقنية المعلومات لضمان تشغيل مستقر وخالي من الأخطاء. كما تُعزز هذه المنظومة بإجراءات واضحة للاستجابة للحوادث، والتخطيط للقدرات، وآليات التكرار (Redundancy)، وترتيبات استمرارية مُختبرة، بما يضمن حماية سلامة الأنظمة، والتصدي للتهديدات الأمنية، وضمان استمرارية تقديم الخدمات عبر الوظائف الحيوية دون انقطاع.	

# معييار مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB) - أسواق الأوراق المالية والسلع

## جدول (2): مقاييس النشاط

الرمز	المقياس	التفاصيل	الوحدات
FN-EX-000.A	متوسط العدد اليومي للصفقات المنفذة، حسب المنتج أو نوع الأصل.	إجمالي الصفقات: 6,044,281 صفقة أيام التداول: 247 يوماً متوسط عدد الصفقات المنفذة يومياً: 24,470.773 صفقة	رقم
FN-EX-000.B	متوسط حجم التداول اليومي، حسب المنتج أو فئة الأصل.	إجمالي حجم التداول: 117,429,754,538 متوسط حجم التداول اليومي: 475,424,107.44	عدد الأسهم

## الملحق (أ): برامج تدريب الموظفين وبناء القدرات لعام 2025

موضوع الدورة التدريبية
أمين سر مجلس الإدارة المعتمد - ( شهادة دولية معتمد)
الإدارة المتقدمة للتدفقات النقدية ورأس المال العامل
التواصل المتقدم
النمذجة المالية المتقدمة للميزانية والتنبؤ
التحليل المتقدم للبيانات المالية
التمويل المؤسسي الدولي المتقدم
أمين سر مجلس الإدارة والمستشار القانوني العام
الموازنة والتحليل المالي للشركات الصغيرة
شهادة في التنوع والشمول في إدارة الموارد البشرية
شهادة في أخلاقيات الموارد البشرية
شهادة مهنية في المشتقات المالية
قيادة الأداء المؤسسي
دورة اللغة الإنجليزية
هياكل صناديق المؤشرات المتداولة وديناميات التداول
جولة «إي واي» (EY) لرؤى تقارير الشركات 2025
أساسيات الدخل الثابت
ورشة عمل معايير التدقيق الداخلي العالمية
سلسلة الأخلاقيات من معهد اعتماد الموارد البشرية (HRCI)
محترف الموارد البشرية (HRCI): التعويضات
شهادة أساسيات الاستثمار
إدارة مخاطر الأمن السيبراني
إتقان مؤشرات الأداء الرئيسية للمشتريات: تعزيز سلاسل الإمداد
شهادة مهنية في القيادة والتواصل
القيادة المسؤولة في عالم معقد
اتفاقية مستوى الخدمة
الابتكار الاستراتيجي في العصر الرقمي
إدارة التعاقب الوظيفي
قيادة الاستدامة ومسؤولية الشركات
العادات السبع للمدراء ذوي الفعالية العالية
المدير ذو الفعالية العالية
اكتشاف وملاحقة جرائم أسواق المال
تدقيق مؤثر نحو مستقبل أفضل

الملحق (ب): النطاق (3) لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري المتعلقة بالسفر لأغراض الأعمال

رحلات الأعمال لعام 2025				
العنصر	الفئة	المنطقة	البلد/المدينة	الانبعاثات (طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة - لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة - لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	تركيا	2.47
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	الإمارات العربية المتحدة	0.67
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة - لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة - لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة - لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة - لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	الإمارات العربية المتحدة	0.67
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة - لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة - لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	تركيا	2.47
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	الإمارات العربية المتحدة	0.67
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	الإمارات العربية المتحدة	0.67
رحلة عمل	الدرجة السياحية	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	الإمارات العربية المتحدة	0.34
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة-لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	عمان	1.09
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	الإمارات العربية المتحدة	0.67
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	الإمارات العربية المتحدة	0.67
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	المملكة المتحدة-لندن	5.4
رحلة عمل	درجة رجال الأعمال	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	الإمارات العربية المتحدة	0.67
رحلة عمل	الدرجة السياحية	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	البحرين	0.16
تدريب	درجة رجال الأعمال	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	دبي	0.67
تدريب	الدرجة السياحية	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	دبي	0.34
تدريب	درجة رجال الأعمال	أمريكا الشمالية (بما في ذلك الولايات المتحدة الأمريكية)	الولايات المتحدة الأمريكية	11.72
تدريب	درجة رجال الأعمال	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	دبي	0.67
تدريب	الدرجة السياحية	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	دبي	0.34
تدريب	الدرجة السياحية	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي	دبي	0.34
تدريب	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	إيطاليا	4.14
تدريب	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	لندن	5.4
تدريب	درجة رجال الأعمال	أوروبا وأفريقيا وآسيا	باريس	5.17



**بورصة الكويت**  
**BOURSA KUWAIT**



الشرق - شارع مبارك الكبير - الكويت  
ص.ب : 22235 الصفاة 13083 الكويت  
ت: + 965 22992000  
فاكس : + 965 22440476  
بريد الكتروني: info@boursakuwait.com.kw  
www.boursakuwait.com.kw